



مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در چهارمین سمینار تحلیلی اندیشکده فولاد و پس از کسب تندیس تاب آوری ملی:

تاب آوری در فولاد مبارکه فقط دوام آوردن نیست؛ بازیابی و بهبود است

- چش پنج برابری نرخ گاز شوکی فراتر از توان بسیاری از بنگاه‌هاست
- وقت عبور از گلایه محوری و رسیدن به راه حل است
- تاب آوری باید پیش از بحران طراحی شود، نه پس از آن

۴

دبیر کارگروه قانون مالیاتی خسارت‌های ناشی از جنگ
در بازدید از فولاد مبارکه:

قهرمانی تیم صنعت فولاد مبارکه
در مسابقات وزنه برداری
قهرمانی کارگری استان اصفهان

۱۴

فولاد مبارکه سهم و نقش بسزایی
در تأمین منابع مالیاتی کشور
و تحقق اقتصاد مقاومتی دارد

۲

افزایش ۱۰ درصدی تولید ماهانه
محصولات ویژه
در ناحیه نورد سرد فولاد مبارکه

۲

پشتیبانی فولاد مبارکه از زائران اربعین؛
از همراهی با مواكب تا ۸۰۰ سرویس
ایاب و ذهاب به مرز مهران

۳



یادداشت مدیر مسئول

Editorial

تاب آوری صنعتی؛ مزیت راهبردی فولاد مبارکه در مسیر آینده

امروزه صنعت فولاد جهان در حال ورود به دوره‌ای است که پایداری، امنیت انرژی، توان مدیریت بحران و سرعت بازیابی سازمان‌ها، اگر بیش از ظرفیت تولید اهمیت نداشته باشد، به اندازه میزان تولید، فروش یا صادرات در موفقیت سازمان مؤثر است. در چنین شرایطی، دستاوردهای اخیر فولاد مبارکه را باید فراتر از موفقیتی مقطعی به شمار آورد و آن را در قالب شکل‌گیری یک مزیت راهبردی برای آینده صنعت کشور ارزیابی کرد.

دریافت «تندیس تاب آوری ملی» در چهارمین سمینار تحلیلی اندیشکده فولاد و صنایع معدنی ایران، بی‌انگیز شناخت درست فولاد مبارکه از الزامات و اقتضائات حال حاضر صنعت فولاد کشور است که بر توانایی فولاد مبارکه در حفظ پایداری تولید، مدیریت شرایط بحرانی و تداوم ایفای نقش ملی خود در زنجیره فولاد کشور صحنه می‌گذارد.

آنچه این دستاورد را برجسته‌تر می‌سازد هم‌زمانی آن با دوره‌ای است که صنعت فولاد با چالش‌های همچون محدودیت‌های گسترده برق و گاز، افزایش شدید هزینه‌های انرژی، فشار رقابت جهانی و تغییر شتابان استانداردهای زیست محیطی مواجه است. بسیاری از شرکت‌ها در چنین شرایطی تنها به حفظ وضعیت موجود می‌انديشند، اما فولاد مبارکه نشان داده که می‌توان از دل محدودیت‌ها، فرصت بازآفرینی و تقویت مزیت‌های آینده را خلق کرد.

مهم‌ترین پیام موفقیت اخیر فولاد مبارکه، تغییر تعریف تاب آوری است. تاب آوری در معنای سنتی، تحمل بحران بود؛ اما تجربه امروز فولاد مبارکه نشان می‌دهد که تاب آوری واقعی یعنی توان پیش‌بینی، آمادگی، بازیابی سریع و تبدیل بحران به سکوی ارتقای سازمان.

در ماه‌های اخیر، فولاد مبارکه توانست ضمن مدیریت شرایط ویژه عملیاتی، بازار خود را حفظ و از بروز اختلال گسترده در تأمین محصولات مورد نیاز صنایع پایین‌دستی جلوگیری کند. این موضوع نشان می‌دهد که پایداری فولاد مبارکه تنها یک مسئله درون سازمانی نیست، بلکه مستقیماً با ثبات تولید در بخش مهمی از اقتصاد کشور پیوند خورده است.

از سوی دیگر، تحولات جهانی صنعت فولاد پیام روشنی برای همه





در محضر ولایت

رهبر معظم انقلاب در پاسخ به نامه اعلام بیعت زمندگان شجاع حزب الله لبنان مطرح کردند:

**جهاد و مقاومت؛
تنه‌اره‌مقابله با آمریکا
ورژیم صهیونیستی**



حضور آیت الله سیدمجتبی حسینی خامنه‌ای رهبر معظم انقلاب اسلامی در پاسخ به نامه اعلام بیعت و وفاداری دبیرکل و زمندگان حزب الله، با اشاره به پیشگامی حزب الله لبنان در مبارزه با دشمن صهیونیستی بر استمرار سیاست راهبردی ایران در دفاع از مجاهدان لبنان تأکید و خاطرنشان کردند: جمهوری اسلامی ایران حفظ تمامیت ارضی لبنان و رفع کامل و بدون قید و شرط تجاوز رژیم صهیونیستی را به عنوان شرط اول تفاهم نامه پایان جنگ تحمیلی با امریکای متجاوز قرار داده است. فرازهایی از متن پاسخ رهبر انقلاب به نامه زرمندگان حزب الله به این شرح است:

بسم الله الرحمن الرحیم
جناب حجة الاسلام والمسلمین آقای شیخ نعیم قاسم دام عزه
دبیر کل محترم حزب الله لبنان و تمامی فرماندهان و زمندگان جان پرک، صبور و مقاوم حزب الله السلام علیکم جمیعاً ورحمة الله
نامه شما برداردن و فرزندانی، زرمندگان مؤمن و شجاع حزب الله سرفراز که حامل پیام پایداری و استقامت برای اعتلای کلمه الله و باورمندی به وعده های قران عظیم و آرمان های عزت آفرین امام خمینی و قائد شهید آیت الله العظمی خامنه ای رضوان الله تعالی علیهما بود، موجب تقدیر و تکریم است.

امروز که ملت های جهان از ظلم و بیاداد دولت آمریکا و صهیونیست های جنایتکار و ناوودکننده حرث و نسل به ستوه آمده اند، راهی جز جهاد و مقاومت، پیش رو نمانده است و پایداری در این راه، نصرت موعود الهی را نصیب مجاهدان راه حق خواهد کرد... اکنون که حزب الله لبنان به عنوان پیشگام گروه های جهادی در برابر هجوم شیعانه رژیم صهیونیستی و حامیان، چون صخره ای سبزه ایستاده است، این پایداری پیامی الهام بخش برای ملت های آزاده جهان در جهت رهایی از ظلم و ستم استکبار جهانی و دست نشانده گانش شده است. بی تردید بخش قابل توجهی از این دستاورد مرمون صوری، نجابت، فداکاری و همراهی مردم لبنان خصوصاً منطقه جنوب بوده است. جمهوری اسلامی ایران نیز در راستای خط مشی رهبر معظم و شهید انقلاب امام سید علی خامنه ای رضوان الله تعالی علیه دفاع از این مجاهدان مظلوم و مقتدر را سیاست راهبردی خود تعیین کرده، و حفظ تمامیت ارضی لبنان و رفع کامل و بدون قید و شرط تجاوز رژیم صهیونیستی را به عنوان شرط اول تفاهم نامه پایان جنگ تحمیلی با امریکای متجاوز قرار داده است.

صلوات و رحمت خدای متعال بر شهدا و مجروحین و خانواده های صبور آنان، مهاجران فی سبیل الله که تحمل مصائب را بر خود هموار کردند. سلام خدا بر روح ملکوتی سیدالشهدای حزب الله سید حسن نصرالله و همه فرماندهان سلف مقاومت و یاران شهیدش رضوان الله تعالی علیهم اجمعین....
**والسلام علیکم ورحمة الله وبرکاته
سیدمجتبی حسینی خامنه‌ای**

قبض برق مشترکان خانگی مشمول تخفیف ۳۰ درصدی می‌شود

مدیرکل دفتر مدیریت انرژی و برنامه ریزی امور مشتریان شرکت توانیر گفت: طرح تشویقی کاهش مصرف برق از خرداد ماه آغاز شده و تا پایان دوره گرم سال (شهریورماه) ادامه دارد. به گزارش ایلنا، وزارت نیرو، عبدالامیر یاقوتی گفت مشترکانی که مصرف آن ها زیر الگوی مشخص شده (جزو ۷۵ درصد خوش مصرف ها) باشد و در مقایسه با دوره مشابه سال گذشته حداقل ۱۰ درصد کاهش مصرف ثبت کنند، پس از صدور قبوض، مشمول تخفیف ۳۰ درصدی بهای برق مصرفی خواهند شد. همچنین شهروندانی که اقدام به نصب نیروگاه های خورشیدی کوچک مقیاس روی پشت بام منازل خود کنند، مشمول تخفیف و تسهیلات خواهند شد. علاوه بر این، در صورت تجهیز ساختمان ها به سیستم های خورشیدی ترکیبی (هیبرید) که قابلیت ذخیره سازی، مصرف شخصی و همچنین تزریق برق مازاد به شبکه عمومی را دارند، مشترکان می توانند تا ۲۰ درصد «تخفیف اضافی» روی قبوض خود دریافت کنند. این طرح در حال اجراست و گزارش های نهایی آن به محض پایان دوره مشخص شده اعلام خواهد شد.



شماره ۱۴۸۷ ♦ شنبه ۱۰ مرداد ۱۴۰۵ ♦ ۱۷ صفر ۱۴۴۸ ♦ ۱ آگوست ۲۰۲۶

افزایش ۱۰ درصدی تولید ماهانه محصولات ویژه در ناحیه نورد سرد فولاد مبارکه



نقش داشته‌اند و با کنترل پهنه فرایند در سبیلک های محصولات سرد، قلع اندود، گالوانیزه و رنگی در این ماه سهم خود را ایفا کرده‌اند.

مدیر ناحیه نورد سرد در خاتمه از تلاش شبانه روزی تمامی کارکنان تولید و تعمیرات ناحیه و همچنین مدیریت و کارکنان کنترل کیفی، برنامه ریزی تولید، دفاتر فنی تولید و تعمیرات تشکر و قدردانی کرد.

با تولید ۳۸ هزار و ۴۲۳ تن انواع محصولات ویژه توانستند رکورد قبلی این محصولات را که در اسفند ۱۴۰۲ و به میزان ۳۵ هزار و ۱۵۱ تن به ثبت رسیده بود ارتقا دهند.

وی با بیان اینکه محصولات ویژه شامل لوازم خانگی، کلاف های روبه خودروبی (گرید MB) و محصولات با کیفیت های ویژه است، ادامه داد: در تولید این محصولات تمامی خطوط ناحیه نورد سرد

**کارکنان بلند همت
خطوط نورد سرد فولاد
مبارکه در تیرماه سال
۱۴۰۵ موفق به ثبت رکورد
جدید در تولید ماهانه**



محصولات ویژه شدند.
محسن استکی، مدیر ناحیه نورد سرد، ضمن اعلام این خبر افزود: با وجود تمام محدودیت ها، تلاشگران ناحیه نورد سرد



محسن استکی
مدیر ناحیه نورد سرد فولاد مبارکه

.....

دبیر کارگروه قانون مالیاتی خسارت های ناشی از جنگ در بازدید از فولاد مبارکه:

فولاد مبارکه سهم و نقش بسزایی در تأمین منابع مالیاتی کشور و تحقق اقتصاد مقاومتی دارد

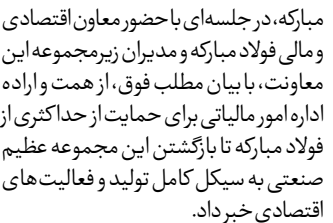
این مجموعه وارد آمده، گویی خودم مورد اصابت قرار گرفته‌ام؛ اما دیدن تلاش های مجاهدانه مدیریت و کارکنان فولاد مبارکه برای بازسازی این شرکت نویدبخش بازگشت ازجمله شرکت فولاد مبارکه، در حال حاضر با هرچه سریع تر این شرکت به اوج تولید و رکورد شکنی است.

جهت و نیت ما در اداره امور مالیاتی برای کمک به فولاد مبارکه مضاعف خواهد بود

معاون مدیرکل مالیاتی استان اصفهان حمله دشمن، سیستم مدیریتی مبارکه با برقراری کانال های ارتباطی کرد؛ با توجه به نقش فولاد مبارکه در توسعه صنعتی و اقتصاد ملی و تلاش ارزشمند این مجموعه در مسیر بازسازی از نظر مقررات مالیاتی، همت و نیت ما در اداره امور مالیاتی برای کمک به فولاد مبارکه مضاعف خواهد بود و از این پس با مسئولیت پذیری دوچندان در حوزه حمایت از این مجموعه، اعلام می داریم که باتمام توان در کنار صنعتگران و زحمت کشان خدوم فولاد مبارکه هستیم، و تلاش می کنیم برای مجموعه فولاد مبارکه اصفهان که یک سرمایه ملی است و همچنین برای ادامه ی خدمات مالیاتی از فولاد مبارکه بازدید کرده و این شرکت را در اوج رونق و شکوفایی دیده بودم؛ اما امروز یادیدن خسارت هایی که به

از شرایط فعلی و بخش های آسیب دیده فولاد مبارکه گفت: در پی حمله دشمنانه آمریکای جنایت کار و رژیم صهیونیستی و آسیب دیدن بسیاری از مراکز صنعتی کشورمان، ازجمله شرکت فولاد مبارکه، در حال حاضر با هرچه سریع تر این شرکت نویدبخش بازگشت تمامی توان و تلاش خود در کنار صنعتگران خواهیم بود تا با استفاده از مشقوش های مالیاتی پیش بینی شده برای جنگ و تأیید کمیسیون موضوع ماده ۱۶۵ بابت خسارت ها و آسیب ها، پس از تعیین خسارت ها از نظر مالیاتی بتوانیم با کاهش فشار ناشی از آثار مالیاتی در کنار مجموعه فولاد مبارکه باشیم خوش حساب و نمونه استان است، این توفیق را داشته ایم که با تعاملات قانونی و در عین حال با استفاده از مشقوش ها و معافیت های مالیاتی و همچنین مزایای قانونی وصول مالیات، زمینه مناسبی برای آبادانی استان و کشور را فراهم کنیم.

جهت تلاش خواهیم کرد با تأیید کمیسیون موضوع ماده ۱۶۵ در کنار مجموعه فولاد مبارکه باشیم



حمید شفیعی
معاون مدیرکل مالیاتی استان اصفهان

باتمام توان در کنار صنعتگران و زحمت کشان خدوم فولاد مبارکه هستیم، تلاش می کنیم برای مجموعه فولاد مبارکه اصفهان که یک سرمایه ملی است و همچنین برای سهام داران این شرکت که بخش عمده ای از آن را مردم عزیزمان تشکیل می دهند، احقاق حق کنیم.

حمید شفیعی، معاون مدیرکل مالیاتی استان اصفهان و دبیر کارگروه ماده ۱۶۵ قانون مالیاتی (خسارت های ناشی از جنگ)، روز سه شنبه ۶ مرداد ماه، به همراه جمعی از مدیران و کارشناسان اداره مالیاتی استان اصفهان، ضمن بازدید از بخش های آسیب دیده فولاد



حمید شفیعی
معاون مدیرکل مالیاتی استان اصفهان

باتمام توان در کنار صنعتگران و زحمت کشان خدوم فولاد مبارکه هستیم، تلاش می کنیم برای مجموعه فولاد مبارکه اصفهان که یک سرمایه ملی است و همچنین برای سهام داران این شرکت که بخش عمده ای از آن را مردم عزیزمان تشکیل می دهند، احقاق حق کنیم.

حمید شفیعی، معاون مدیرکل مالیاتی استان اصفهان و دبیر کارگروه ماده ۱۶۵ قانون مالیاتی (خسارت های ناشی از جنگ)، روز سه شنبه ۶ مرداد ماه، به همراه جمعی از مدیران و کارشناسان اداره مالیاتی استان اصفهان، ضمن بازدید از بخش های آسیب دیده فولاد



تحلیل
Analysis

واکاوی ابعاد مدیریت بحران در بزرگ ترین تولیدکننده فولاد کشور؛

از بازسازی تابا بازیابی؛ الگوی مدیریت بحران فولاد مبارکه به مثابه یک تجربه ملی

تاب آوری صنعتی، تازمانی که بحران واقعی رخ نداده، مفهومی انتزاعی به نظر می رسد؛ اما هنگامی که مجتمع عظیم فولاد مبارکه با اختلالات ناگهانی در زیر ساخت های انرژی، قطعی های اجباری یا بحران های عملیاتی روبه رومی شود، این مفهوم به سنجهای عینی برای سنجش پایداری کل صنعت کشور تبدیل می شود. فولاد مبارکه قلب تپنده زنجیره ارزش فولاد در ایران است و هرگونه وقفه در تولید این شرکت، اثری مستقیم بر صنایع پایین دست دارد. تجربه فولاد مبارکه در مواجهه با چالش های بزرگ، نشان می دهد که کیفیت واکنش سازمان، توان مهار آتشفتگی، تکیه بر دانش فنی داخلی و صیانت از سرمایه انسانی، چگونه می تواند یک تهدید جدی عملیاتی را به الگوی ملی برای مدیریت بحران تبدیل کند. وقتی از تاب آوری در فولاد مبارکه سخن می گویم، نقطه عزیمت ما فراتر از ظرفیت های سخت افزاری یا ذخایر مالی شرکت است. بررسی مسیر توسعه این نگاه نشان می دهد که مزیت استراتژیک آن در کیفیت سازماندهی داخلی و سرعت تصمیم گیری در شرایط اضطرار نهفته است. در واقع، سیستم مدیریتی فولاد مبارکه به گونه ای طراحی شده که بحران را متغیری فعال در فرایند برنامه ریزی خود می داند. این نگاه ساختاری به مدیریت بحران، ریشه در تجربه سال ها فعالیت در شرایط تحریم و ناترازی های تحمیل شده به این شرکت دارد. بنگاهی در این ابعاد، تنها با تکیه بر ساختار منطقی و زنجیره فرماندهی یکپارچه می تواند گام های بازسازی را با سرعت بردارد و توازن بازار را حفظ کند.

بحران، لحظه آشکار شدن کیفیت ساختاری فولاد مبارکه

هر بحران جدی، لایه های پنهان ساختار مدیریتی فولاد مبارکه را در معرض آزمون قرار می دهد. در شرایط عادی، روندهای روزتین تولید به خوبی پیش می روند، اما بروز بحران بزرگی مانند مورد اصابت قرار گرفتن در جنگ تحمیلی اخیر است که پایداری زنجیره تأمین و کارآمدی لایه های تصمیم گیری را به چالش می کشد. در فولاد مبارکه، مدیریت شوک در چهار سطح عملیاتی تعریف شده است: حفظ ایمنی سرمایه های انسانی و تجهیزات، تثبیت فوری فرایندهای تولید، بازسازی سریع بخش های آسیب دیده و در نهایت بازیابی کامل تعهدات عرضه.

مزیت ساختاری این مجتمع در آن است که فرایندهای فنی بازسازی را به طور موازی با نیازهای بازار پیش می برد. مدیران مبارکه آموخته اند که توقف طولانی مدت خطوط نورد، زنجیره گسترده ای از صنایع خودروسازی و لوازم خانگی را فلج می کند؛ بنابراین، سرعت واکنش به بحران، مستقیماً با پایداری اقتصاد صنعتی کشور گره خورده است.

دانش بومی؛ پیشروان بازسازی تجهیزات در فولاد مبارکه

یکی از درخشان ترین ابعاد الگوی مدیریت بحران در فولاد مبارکه، تکیه بر دانش فنی بومی در لحظات بحرانی است. در شرایطی که دسترسی به سازندگان اصلی خارجی و قطعات یدکی خاص به دلیل تحریم ها با محدودیت جدی روبه روست، مهندسان داخلی این شرکت به عنوان خط دفاعی تولید عمل می کنند.

در فولاد مبارکه، دانش بومی سرمایه ای است که در قالب کمیته های تخصصی بومی سازی و مراکز تحقیق و توسعه نهادینه شده است. هنگامی که یک اختلال فنی رخ می دهد، سیستم به جای انتظار برای کمک های تکنولوژیک بیرونی، با تکیه بر نقشه های فنی داخلی و توانمندی سازندگان بومی، فاز بازسازی را آغاز می کند. این رویکرد، زمان خواب خطوط تولید را به حداقل ممکن کاهش می دهد.

سناریو نویسی و آمادگی پیشینی؛ استراتژی دفاعی مبارکه

بحران های عملیاتی در فولاد مبارکه اگرچه ناگهانی رخ می دهند، اما نحوه رویارویی با آن ها هرگز تصادفی و سلیقه ای نیست. پایداری این مجتمع حاصل سناریو نویسی های دقیقی است که پیش از وقوع بحران تدوین شده اند. از مانورهای ایمنی در کارگاه های نسوز و ریخته گری تا پروتکل های اضطراری مواجهه با افت فشار گاز، همگی نشان دهنده وجود یک «راهنمای بحران» فعال در سازمان است.

این آمادگی پیشینی به مدیران ارشد مبارکه اجازه می دهد تا در لحظه وقوع حادثه، از تصمیم گیری های متناقض و شتاب زده پرهیز کنند. در این الگو، کانال های ارتباطی موازی تعریف شده و جانشین پروری عملیاتی به گونه ای پیش رفته است که در صورت خروج هر بخش از مدار، بلافاصله بخش های پشتیبان فعال شوند. این انسجام در فرماندهی، از فرسایش منابع در ساعات اولیه شوک جلوگیری می کند.

صیانت از سرمایه انسانی؛ اولویت نخست در اتمسفر مبارکه

در فلسفه مدیریتی فولاد مبارکه، ماشین آلات و کوره های قوس الکتریکی بدون حضور نیروی انسانی متخصص، توده هایی از آهن بی جان است. از این رو، حفظ ایمنی فیزیکی و بهداشت روانی کارکنان در زمان وقوع حوادث صنعتی، بر هرگونه مصلحت اقتصادی یا شتاب برای تولید مقدم است. این رویکرد در فرهنگ ایمنی شرکت، یک اصل ثابت و همیشگی دانسته شده است.

در جریان بازسازی های بزرگ، مانند احیای بخش های آسیب دیده از حمله دشمن، سیستم مدیریتی مبارکه با برقراری کانال های ارتباطی شفاف، به تقویت روحیه و انسجام تیمی پرسنل می پردازد. توجه به رفاه و امنیت شغلی کارگران در شرایط بحرانی، انگیزه لازم برای تلاش های شبانه روزی جهت احیای مجدد خطوط افرام می آورد و پیوند عاطفی کارکنان با سازمان را مستحکم می کند.

از احیای خطوط نورد مدیریت انتظارات بازار

بخش نهایی الگوی تاب آوری فولاد مبارکه، مدیریت بیرونی بحران و باگرداندن آرامش به بازار است. به دلیل سهم بالای این شرکت در تأمین ورق های فولادی کشور، هرگونه شایعه یا وقفه در تولید می تواند متحر به نوسانات شدید قیمتی در بورس کالا شود. از این رو، بخش فروش و روابط عمومی شرکت، وظیفه مدیریت اطلاعات را بر عهده دارند.

مدیریت هوشمندانه بازار در فولاد مبارکه به این معناست که هم زمان با عملیات فنی بازسازی در کارخانه، اطلاعات دقیق و شفاف از روند پیشرفت کار به ذی نفعان ارائه می شود. این شفافیت، راه را بر دلالتن بسته وطمینانی می دهد که تعهدات تحویل کالا در زمان مقرر ایفا خواهد شد. این پیوند میان بازسازی فنی و مدیریت بازار، جایگاه رهبری مبارکه را تثبیت می کند.

جمع بندی

الگوی مدیریت بحران در فولاد مبارکه ثابت می کند که «تاب آوری» محصول هم افزایی میان آمادگی ساختاری، دانش فنی بومی، صیانت از نیروی انسانی و ارتباط هوشمندانه با بازار است. این بنگاه بزرگ صنعتی نشان داده است که چگونه می توان در میانه شدیدترین ناترازی های انرژی و محدودیت های بیرونی، نه تنها بقای سازمان را تضمین ساخت، بلکه به عنوان تکیه گاهی برای کل اقتصاد صنعتی کشور نقش آفرینی کرد. تجربه فولاد مبارکه در تبدیل بحران به فرصتی برای بازسازی و ارتقای توان فنی، یک دارایی ملی است که می تواند الگوی عمل سایر صنایع استراتژیک ایران قرار گیرد.

راز تاب آوری فولاد مبارکه در سال سخت



❖ **تاب آوری** در صنعت فولاد زمانی معنا پیدا می کند که یک بنگاه بتواند هم زمان تولید، بازار، درآمد و توسعه را در مسیر واحد نگه دارد. فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۴ چنین الگویی را به نمایش گذاشت؛ الگویی که در آن، مقیاس تولید، تسلط بر بازار ورق گرم، رشد درآمد داخلی و ارزی و حرکت به سمت محصولات تخصصی، در کنار هم قرار گرفتند و تصویری روشن از یک راهبرد منسجم ساختند.

❖ **مقیاس تولید؛ پایه نخست پایداری**

نخستین پایه این تاب آوری، مقیاس تولید است. فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۴ با تولید ۱۰ میلیون و ۸۷۸ هزار و ۷۶۲ تن فولاد خام، جایگاه خود را در سطح ملی تثبیت کرد. سهم ۸۸ درصدی این شرکت در تولید اسلب کشور نیز نشان می دهد که نقش آن تنها به یک تولیدکننده بزرگ محدود نمی شود، بلکه در یکی از اصلی ترین حلقه های زنجیره فولاد، موقعیتی تعیین کننده دارد. وقتی یک بنگاه در این سطح از تولید قرار می گیرد، می تواند ظرفیت عملیاتی خود را به مزیتی ساختاری تبدیل کند.

❖ **رهبری هزینه؛ مزیت برخاسته از ظرفیت**

همین نقطه، فولاد مبارکه را به سمت رهبری هزینه سوق داده است. رسیدن ظرفیت اسمی تولید فولاد خام در گروه فولاد مبارکه به ۱۱.۱ میلیون تن، پس از بهره برداری از ظرفیت ۸۰۰ هزار تنی فولاد سفید دشت، بیانگر آن است که شرکت توانسته مقیاس را به ابزار پایداری بدل کند. در چنین شرایطی، توزیع بهتر هزینه های ثابت، افزایش انعطاف عملیاتی و قدرت بیشتر در مدیریت فشارهای بیرونی، به شرکت امکان می دهد در سال سخت نیز بر مدار بهره وری باقی بماند.

❖ **بازار ورق گرم؛ نقطه اتکای نفوذ صنعتی**

پایه دوم تاب آوری، تسلط بر بازار است. فولاد مبارکه با تولید ۶.۸۲ میلیون تن ورق گرم و در اختیار داشتن ۷۹ درصد بازار این محصول، جایگاهی فراتر از یک عرضه کننده دارد. ورق گرم برای صنایعی مانند خودروسازی، لوله سازی، انتقال انرژی، لوازم خانگی و بسته بندی اهمیت کلیدی دارد؛ بنابراین این سهم بالا، نشان دهنده نقش محوری شرکت در تأمین بازار داخلی و حفظ ثبات در صنایع پایین دستی است.

❖ **ثبات فروش؛ پشتوانه درآمد داخلی**

در بازار داخلی نیز عملکرد فروش این شرکت مؤید همین ثبات است. مجموع فروش شرکت اصلی و شرکت فولاد و نورد سبا به ۶ میلیون و ۶۵۳ هزار و ۲۸۲ تن رسید و درآمد داخلی ۲ هزار و ۹۷۶ هزار و ۳۰۹ میلیارد ریال ثبت شد. رشد ۱۷ درصدی درآمد داخلی، همراه با عرضه بیش از ۸۲ درصد محصولات در بورس کالا، نشان می دهد که سازوکار فروش فولاد مبارکه بر پایه نظم و انکادبیری پیش رفته است. میانگین نرخ فروش داخلی ۴۴۷ هزار و ۳۳۸ ریال به ازای هر کیلوگرم نیز از حفظ ارزش فروش در کنار حجم بالای عرضه حکایت دارد.

❖ **رشد درآمد ارزی؛ تکمیل کننده تاب آوری**

در کنار این ثبات، جهش ۱۰۷ درصدی درآمدهای ارزی، بُعد دیگری از تاب آوری را آشکار می کند. این رشد نشان می دهد که فولاد مبارکه توانسته هم زمان با حفظ جایگاه داخلی، در بازارهای خارجی نیز عملکردی مؤثر داشته باشد و ترکیب درآمدی خود را متنوع تر کند.

❖ **تمایز محصول؛ عبور از تولید انبوه**

عامل مهم دیگر، حرکت به سمت تمایز محصول است. تولید و بومی سازی گریدهایی مانند APIX-Sour برای انتقال نفت و گاز در محیط های خورنده، ۱۷۰۰K-660K-130CR-5M-HC180B نشان می دهد که شرکت از تولید انبوه صرف عبور کرده و به سمت محصولات تخصصی تر با ارزش افزوده بالاتر رفته است.

❖ **جمع بندی**

راز تاب آوری فولاد مبارکه در سال سخت را باید در ترکیب چند مزیت جست و جو کرد: مقیاس تولید، رهبری هزینه، تسلط بر بازار ورق گرم، ثبات فروش، رشد درآمد ارزی و توسعه سبد محصولات تخصصی. این ترکیب، سال ۱۴۰۴ را به نمونه ای از پایداری عملیاتی و پیشروی راهبردی تبدیل کرد.

اجرای خط انتقال ۴۰۰ کیلوولت میان ایران و ارمنستان

❖ در دیدار وزیر نیروی جمهوری اسلامی ایران و وزیر مدیریت سرزمینی و زیرساخت های جمهوری ارمنستان، طرفین بر تسریع در اجرای پروژه مرتبط با تولید و انتقال برق، احداث نیروگاه برق آبی مغری و توسعه کریدورهای برقی ایران-ارمنستان-گرجستان-روسیه تأکید کردند. به گزارش ایلنا از وزارت نیرو، عباس علی آبادی، وزیر نیروی جمهوری اسلامی ایران و داویت خوداتیان، وزیر مدیریت سرزمینی و زیرساخت های جمهوری ارمنستان، در دیداری دوجانبه، آخرین وضعیت همکاری های مشترک در حوزه انرژی و برق را مورد بررسی قرار دادند. طرفین در این دیدار بر تسریع در اجرا و پایان پروژه دوازده ساله خط سوم انتقال برق تأکید کردند و مقرر شد همکاری با یک شرکت ایرانی از طریق سرعت بخشی نسبت به تأیید و ارسال صورت وضعیت ها ادامه یابد. همچنین قول این شرکت برای نصب دکل هادر قطعات ۵ و ۶ تا یک ماه آینده داده شده است. در خصوص پروژه خط سوم انتقال برق، طرفین بر ضرورت تأمین نقدینگی برای سیم کشی به عنوان گلوگاه اصلی این پروژه تأکید کردند تا خط با ظرفیت ۲۳۰ کیلوولت برق دار شود.



رئیس پلیس راه استان اصفهان خبر داد:

آموزش ۲۵۰ نفر از رانندگان فولاد مبارکه برای اعزام زائران اربعین حسینی



امام صادق (ع) فرموده اند هر کسی که خداوند خیرش را بخواهد، حب امام حسین (ع) و حب زیارتش را در قلب او می اندازد؛ از این رو در چنین فرصتی رانندگان ناوگان ترابری سنگین فولاد مبارکه همه ساله با عشق به خاندان عصمت و طهارت، مہیای حرکت به سمت کربلا و خدمت رسانی به زائران می شوند

رئیس پلیس راه استان اصفهان، در گفت و گو با خبرنگار فولاد، از برگزاری دوره آموزشی ویژه ۲۵۰ نفر از رانندگان فولاد مبارکه جهت اعزام زائران اربعین حسینی با محوریت «رانندگی تدافعی» خبر داد.



سرهنگ عبدالرضا میرزایی گفت: این دوره با هدف افزایش سطح آمادگی رانندگان، ارتقای مهارت های حرفه ای، کاهش خطرات جاده ای و تأکید بر رعایت اصول ایمنی در سفرهای برون شهری و پرتدد ایام اربعین برنامه ریزی و اجرا شد و طی آن، به مباحثی از قبیل اصول رانندگی تدافعی، مدیریت شرایط بحرانی، رعایت الزامات ایمنی در جابه جایی زائران، کنترل خستگی راننده، بررسی فنی خودروپیش از اعزام و نحوه مواجهه با مخاطرات احتمالی در مسیر پرداخته شد. رئیس پلیس راه استان اصفهان، در پایان، برگزاری این دوره آموزشی را گامی مؤثر در جهت حفظ سلامت زائران، ارتقای کیفیت خدمات حمل و نقل و ایفای مسئولیت اجتماعی فولاد مبارکه در ایام معنوی اربعین حسینی دانست.

❖ **مدیر خدمات عمومی و امور رفاهی:****رانندگی در قافله اربعین؛ عبادتی فراتر از یک شغل**

در پی برگزاری این رویداد آموزشی صادق فرخی، مدیر خدمات عمومی و امور رفاهی فولاد مبارکه نیز گفت: امام صادق (ع) فرموده اند هر کسی که خداوند خیرش را بخواهد، حب امام حسین (ع) و حب زیارتش را در قلب او می اندازد؛ از این رو در چنین فرصتی رانندگان ناوگان ترابری سنگین فولاد مبارکه همه ساله با عشق به خاندان عصمت و طهارت، مہیای حرکت به سمت کربلا و خدمت رسانی به زائران می شوند. فرخی با اشاره به اهمیت برگزاری دوره های آموزشی و بازآموزی رانندگان با همکاری رئیس پلیس راه استان تصریح کرد: اطمینان

داریم این عزیزان با مسئولیت پذیری هرچه بیشتر و در کمال آرامش و هوشیاری، این مسئولیت خطیر را به بهترین شکل ممکن به سرانجام خواهند رساند.

وی رانندگی در قافله اربعین را عبادتی فراتر از یک شغل دانست و گفت: در حالی که همه استراحت می کنند، رانندگان بیدارند و باتلاش خود نقش مؤثری در عملیاتی شدن این رویداد بزرگ بر عهده دارند. مدیر خدمات عمومی و امور رفاهی فولاد مبارکه، ضمن آرزوی سلامتی و قبولی طاعات برای همه رانندگان و زائران کربلای معلی، ابراز امیدواری کرد که این رویداد حماسی از ابتدا تا انتها، به صورت ایمن برگزار شود و همه رانندگان و زائران در پناه خداوند به خانه های خود بازگردند.

❖ **رئیس ترابری فولاد مبارکه:****خدمت به زائران اربعین؛ افتخار بزرگی برای خانواده بزرگ فولاد**

علیرضا فتحعلی، رئیس ترابری فولاد مبارکه نیز خدمت به زائران اربعین را افتخار بزرگی برای خانواده بزرگ فولاد دانست و گفت: اربعین حسینی، جلوه ای بی نظیر از عشق، همدلی و خدمت به ساحت مقدس حضرت اباعبدالله الحسین (ع) است. خوشحالیم که شرکت فولاد نیز امسال توانسته است در حد توان خود، سهمی در تسهیل این سفر معنوی داشته باشد. وی با اشاره به جزئیات پشتیبانی حمل و نقلی از این رویداد افزود: با برنامه ریزی انجام شده، اتوبوس هایی برای انتقال همکاران و زائران ترمز و همچنین باگشت آنان پس از پایان مراسم در نظر گرفته شده است تا بخشی از دغدغه های حمل و نقل این عزیزان برطرف شود. باور ما این است که خدمت به زائران اربعین، صرفاً یک اقدام اجرایی نیست، بلکه توفیقی ارزشمند و ادای دین به فرهنگ ایثار، همدلی و خدمت است.

رئیس ترابری فولاد مبارکه ضمن آرزوی سفری ایمن، آرام و خاطره انگیز برای زائران، از تمامی کارکنان خواست با رعایت دقیق زمان بندی ها و برنامه ریزی های اعلام شده، مجموعه ترابری را در اجرای هرچه مطلوب تر این طرح یاری کنند.

فتحعلی در پایان افزود: از خداوند متعال مسئلت داریم که زیارت همه مشتاقان حضرت سیدالشهدا (ع) را مقبول درگاه خود قرار دهد و سلامتی و توفیق خدمت را برای همه خادمان و زائران این مسیر نورانی ارزانی فرماید.

❖ **ناظر ترابری سنگین:**

خدمت رسانی به زائران اباعبدالله الحسین بر برنامه ریزی های لازم و دقیق

در همین راستا، سید جلال الدین قریشی، ناظر ترابری سنگین فولاد مبارکه، به تشریح ابعاد عملیاتی این طرح پرداخت و گفت: مطابق روال هر ساله جهت خدمت رسانی به زائران آقا اباعبدالله الحسین (ع)، ترابری سنگین فولاد مبارکه، از زیرمجموعه های واحد خدمات عمومی و امور رفاهی، با برنامه ریزی های لازم و دقیق، اقدام به جابه جایی سرویس های روتین شیفت و روزگار و همچنین تغییر زمان سرویس دهی کرده تا بتواند با باز کردن تعدادی از مکانیسم ها، گامی مؤثر در مسیر سرویس دهی و خدمت رسانی به زائران اربعین بردارد. وی از استقرار تیم عملیاتی فولاد مبارکه در نقاط مرزی خبر داد و تصریح کرد: در این مسیر بخشی از تیم ترابری سنگین با اعزام به مرز مهرا ن از روز چهارشنبه ۷ مرداد ماه و هماهنگی باتیم مستقر در پایانه کاهه مسئولیت این امر خطیر را عهده دار بوده و سکان راهبری ناوگان مسافری فولاد مبارکه از اصفهان و شهرهای حومه به مرزها و بالعکس را در دست خواهند داشت و با توسل به آقا اباعبدالله الحسین (ع) برای رضایت هرچه بیشتر زائران آن حضرت قدم برمی دارند.

پشتیبانی فولاد مبارکه از زائران اربعین؛ از همراهی با مواکب تا ۸۰۰ سرویس ایاب و ذهاب به مرز مهرا ن

شده است. این تجهیزات ظرفیت لازم برای پشتیبانی و همراهی با مواکب مستقر در مسیر زائران را فراهم می کند و پس از پایان مراسم نیز می توانند به عنوان زیرساختی ماندگار در برنامه های خدمت رسانی سال های آینده مورد استفاده قرار گیرند. همچنین اتوبوس های ناوگان حمل و نقل کارکنان شرکت در اختیار زائران حسینی قرار گرفته اند و برنامه ریزی شده است بیش از ۸۰۰ سرویس از نقاط مختلف استان اصفهان به مقصد مرز مهرا ن انجام شود تا زائران با اطمینان بیشتری سفر خود را برنامه ریزی کنند و نگرانی کمتری در خصوص کمبود وسایل حمل و نقل داشته باشند.

این اقدامات در ادامه و یکبار دیگر مسئولیت پذیرانه فولاد مبارکه و با هدف بهره گیری از ظرفیت های صنعتی، لجستیکی و سازمانی شرکت برای پاسخ گویی به یکی از مهم ترین نیازهای زائران اربعین اجرا شده است.



انتظار می رفت با توجه به دو حمله دشمن آمریکایی- صهیونیستی به فولاد مبارکه و خساراتی که از این حملات به وجود آمد، این مجمو عه امسال نتواند همچون سال های گذشته حضور فعالی در برنامه های اربعین داشته باشد؛ اما این شرکت باتکیه بر سابقه و میراث ارزشمند خود در خدمت رسانی به زائران حضرت اباعبدالله الحسین (ع)، تلاش کرد تا به سهم خود، مسئولیت و نقشی را در این حرکت بزرگ مردمی و معنوی ایفا کند.

با توجه به گرمای شدید هوا و ضرورت تأمین یخ مورد نیاز زائران و مواکب، شورای مسئولیت اجتماعی شرکت تصویب کرد فولاد مبارکه تأمین یخ مورد نیاز مسیر تردد زائران از مرز مهرا ن را بر عهده گیرد.

در همین راستا، دو دستگاه یخ ساز با ظرفیت تولید روزانه ۱۰ تن، به ارزش بیش از ۳۰ میلیارد تومان خریداری و به مرز مهرا ن اعزام



رفع محدودیت برقی اسلب سازان در سایه لزوم خودتأمینی صنعت فولاد

مصطفی رجبی مشهدی، معاون برق و انرژی وزیر نیرو، در چهارمین سمینار تحلیلی اندیشکده فولاد و صنایع معدنی ایران، با اشاره به آسیب دیدگی حدود ۴۷۰۰ مگاوات از ظرفیت نیروگاه های پتروشیمی و فولاد در دوران جنگ که همچنان ۴۲۰۰ مگاوات آن خارج از مدار است، از بازگشت ۲۴۰۰ مگاوات آسیب دیده بخش دولتی به مدار خبر داد و جریان بخشی از این کمبود را از طریق توسعه نیروگاه های جدید تجدیدپذیر ممکن دانست. به گزارش ماین نیوز، وی با تأکید بر اینکه زمستان پیش رو سخت ترین زمستان از نظر تأمین انرژی خواهد بود و در جنگ رمضان تولید ۲۲۰ میلیون مترمکعب گاز از دست رفته که شرکت گاز برای بازگرداندن ۱۰۰ میلیون مترمکعب آن تلاش می کند، تصریح کرد که صنعت فولاد برای باقی ماندن و تأمین برق پایدار، راهی جز احداث نیروگاه های اختصاصی و خودتأمینی ندارد؛ رویه ای که در دنیا برای جلوگیری از توقف تولید مرسوم است. رجبی مشهدی همچنین با اشاره به تفاهم اخیر با وزارت صمت و دستور رئیس جمهوری، اعلام کرد که در نخستین اقدام، محدودیت های برقی دو واحد اسلب سازی برداشته شده و تأمین برق مورد تأکید وزارت صمت برای کارخانه های فولاد جهان آرا و فولاد خوزستان که پیش از این با محدودیت مواجه بودند، به طور کامل انجام شده است تا روند فعالیت این واحدهای بزرگ صنعتی کشور مجدداً تسهیل گردد. این رویکرد می تواند پایداری تولید را در شرایط ناپایدار تأمین انرژی تضمین کند و وابستگی کاهش دهد.



فولاد

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در چهارمین سمینار تحلیلی اندیشکده فولادوپس از کسب تندیس تاب آوری ملی:

تاب آوری در فولاد مبارکه فقط دوام آوردن نیست؛ بازیابی و بهبود است

گزارش

از سقوط رتبه جهانی تا جهش چند هزار درصدی نرخ حامل ها!



❖ بهرام سبحانی، رئیس انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران، در چهارمین سمینار تحلیلی اندیشکده فولاد و صنایع معدنی ایران، ابعاد نگران کننده ای از تأثیر بحران عدم تأمین انرژی بر اشتغال زایی، ارزآوری و حیات این صنعت استراتژیک را تشریح کرد. آمارها نشان دهنده چالش ساختاری عمیقی در تأمین پیش نیازهای تولید است که جایگاه بین المللی ایران را متاثر ساخته است.

سقوط رتبه بین المللی و خسارت های میلیاردی

به گزارش ماین نیوز، به گفته سبحانی، محدودیت های شدید انرژی موجب شد تا ایران رتبه دهم تولید جهانی فولاد را که پیش از جنگ در اختیار داشت، به ویتنام واگذار کند و به جایگاه یازدهم سقوط کند. بررسی خسارت ها نشان می دهد که ارزش تولید از دست رفته آهن و فولاد ناشی از محدودیت انرژی از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ در مجموع به بیش از ۲/۸ میلیارد دلار رسیده است. تنها در سال گذشته، حدود ۸ میلیون تن تولید فولاد به دلیل اعمال محدودیت در تأمین انرژی از دست رفته که این امر مستقیماً بر بازدهی اقتصادی رنجیره تأثیر گذاشته است.

جهش بی سابقه هزینه ها و سقوط حاشیه سود

بخش دیگری از تحلیل رئیس انجمن فولاد به مقایسه شرایط سرمایه گذاری داخلی با کشورهای همسایه اختصاص داشت. در حالی که در کشور عمان به سرمایه گذاران تضمین ثبات ده ساله قیمت برق داده می شود، در ایران نرخ برق صنعت فولاد طی شش سال اخیر حدود ۳۵۰ درصد و نرخ گاز نیز در همین بازه بیش از ۵۰۰ درصد افزایش یافته است. این افزایش سرسام آور هزینه ها در کنار اقدام ناگهانی مسئولان در بهمن ماه مبنی بر دوبرابر کردن قیمت برق و آرام شرکت ها به پرداخت مابه التفاوت از اردیبهشت ماه، حاشیه سود صنعت فولاد را در سال گذشته به رقم ناچیز ۶ درصد کاهش داده است.

خودتأمینی و بحران اعتماد

سبحانی با اشاره به اینکه کل رنجیره فولاد از معدن تا محصول نهایی کمتر از ۶۰۰۰ مگاوات برق مصرف می کند، خاطر نشان کرد که پیش از جنگ حدود ۲۸۰۰ مگاوات از این نیاز توسط خود صنعت تأمین می شد. امروز نیز با وجود آسیب دیدگی برخی نیروگاه ها، همچنان بیش از ۵۰ درصد برق مورد نیاز صنعت فولاد توسط خودش تأمین می شود و وابستگی آن به خارج از صنعت کمتر از ۳۰۰۰ مگاوات است. با این حال، در شرایط بحرانی، برق نیروگاه های احداث شده توسط خود صنعت نیز به آن ها واگذار نمی شود که این امر اعتماد میان تأمین کننده و مصرف کننده را مخدوش کرده است.

کورسوی امید در پی دستورات ویژه ریاست جمهوری

با وجود این مشکلات، سبحانی اعلام کرد در مراسم روز صنعت و معدن، رئیس جمهوری متوجه اهمیت ویژه تأمین برق صنایع شد. در پی آن همایش، جلسه ویژه ای با حضور وزیران صمت و نیرو و تشکل های مربوطه برگزار شد که منجر به صدور دستورات ویژه ای گردید؛ دستوراتی که انتظار می رود اثرات عملیاتی آن ها در روزهای آینده نمایان شود.



سعید زرنندی

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه

وی ادامه داد: امروز، با گذشت حدود پنج سال از آن مقطع، اگرچه در برخی بخش ها شرایط اندکی بهتر شده، اما اصل مسئله حل نشده و همچنان با همان داستان تکراری روبه روییم. از همین رو، صنعت باید از مرحله توصیف بحران عبور کند و وارد فاز طراحی و مطالبه گری برای حل پایدار شود.

بازار جهانی فولاد نیز در وضعیت عادی نیست

زرنندی در ادامه با اشاره به تحولات بین المللی صنعت فولاد گفت: اگر حتی در داخل کشور هیچ بحران اضافه ای هم وجود نداشته، ۱۴۰۴ سال سختی برای فولاد بود. صنعت جهانی فولاد درگیر رکود، مازاد ظرفیت، فشار صادراتی چین، جنگ تعرفه ای و تنش های تجاری میان اقتصادهای بزرگ است و همه این متغیرها فضای فعالیت فولاد سازان را پیچیده تر کرده اند.

وی افزود: در تجارت جهانی فولاد، حدود ۵۴ میلیون تن گردش تجاری وجود دارد که از این میزان، حدود ۲۱۶ میلیون تن مربوط به صادرات و نزدیک به ۳۲۵ میلیون تن مربوط به واردات است. این وضعیت نشان می دهد بازار جهانی با چاه جایی های گسترده و رقابت شدید روبه روست و کشورهایی مانند ایران باید از هم اکنون برای موج های جدید وارداتی، تغییر در بازارهای صادراتی و تشدید سیاست های حمایتی در کشورهایی مانند آمریکا و کانادا آماده باشند.

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه تأکید کرد: در بسیاری از کشورها، حمایت از تولید داخلی و اعمال سیاست های حفاظتی در رنجیره فولاد با جدیت بیشتری دنبال می شود و این موضوع برای کشورهایی که با محدودیت داخلی نیز مواجه اند، یک هشدار مهم است.

فولاد سبز از یک بحث نظری عبور کرده است

زرنندی با اشاره به تغییرات شتابان در استانداردهای جهانی تولید فولاد گفت: موضوع فولاد سبز دیگر یک بحث آینده نگارانه و دور دست نیست. این موضوع در سال های گذشته در نشست های تخصصی انجمن فولاد و محافل کارشناسی مطرح شد و قرار بود از حدود سال ۲۰۲۰ به یک الزام جدی تبدیل شود. اما اکنون نشانه ها حاکی از آن است که جهان خیلی زودتر، حتی از حوالی ۲۰۲۶، به سمت الزام آوری بیشتر در این حوزه حرکت می کند.

وی افزود: این یعنی تولیدکنندگان فولاد نه تنها باید به قیمت و بازار فکر کنند، بلکه باید برای شدت کربن، فناوری های کم کربن، تنوع سبد انرژی و آینده مصرف سوخت در رنجیره فولاد نیز برنامه روشن داشته باشند.

تاب آوری، فقط دوام آوردن نیست؛ بازیابی و بهبود است

زرنندی در ادامه مفهوم تاب آوری در صنعت فولاد را مورد توجه قرار داد و گفت: وقتی از تاب آوری صحبت می کنیم، صرفاً منظور تحمل بحران نیست؛ بلکه توان بازآیایی، بهبود و استفاده از ظرفیت های جدید پس از شوک نیز باید در نظر گرفته شود.

وی گفت: بررسی های انجام شده نشان می دهد صنعت فولاد ایران دست کم در هفت محور کلیدی با چالش های جدی مواجه است، از جمله مواد اولیه، امنیت انرژی، زیرساخت ها و سایر مؤلفه های اثرگذار بر تدوام تولید. هر مقطع زمانی ممکن است یکی از این مؤلفه ها برترنگر شود؛ زمانی آب، زمانی حمل و نقل و امروز بیش از هر چیز امنیت انرژی.

انرژی دیگر فقط یک نهاده تولید نیست

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در تبیین جایگاه انرژی در صنعت فولاد تصریح کرد: نگاه سنتی به انرژی به عنوان یک نهاده ساده تولید دیگر پاسخگو نیست. امروز انرژی به متغیری راهبردی برای بقا و رقابت پذیری صنعت تبدیل شده است.

وی چهار پرسش کلیدی را پیش روی مدیران بنگاه های فولادی قرار داد: آیا تولید می توان بدون وقفه ادامه پیدا کند؟ محصول با چه هزینه و چه حاشیه سودی تولید می شود؟ مسیر توسعه فناوری کدام است؟

و در نهایت، محصول با چه شدت کربنی و تا چه اندازه منطبق با الزامات جدید جهانی تولید خواهد شد؟

زرنندی افزود: موضوع انرژی امروز هم بر بقا اثر می گذارد، هم بر انطباق با آینده و هم بر قابلیت بازیابی صنعت پس از بحران.

❖ **دومشکل هم زمان در ایران: کمبود دسترسی و جهش هزینه** به گفته زرنندی، صنعت فولاد ایران امروز با دو جنس متفاوت از بحران انرژی مواجه است: نخست عدم دسترسی به انرژی و دوم هزینه غیرقابل

پیش بینی و شوک آور انرژی.

وی گفت: حتی اگر در مقاطعی صنعت به انرژی دسترسی پیدا کند، مسئله دوم یعنی قیمت، خود به بحرانی مستقل تبدیل می شود. به عنوان نمونه، طی روزهای اخیر نرخ هایی مطرح شده که به حدود هزار تومان رسیده و این فقط یکی از مصادیق بی ثباتی در قیمت گذاری است. در چنین شرایطی، دیگر نمی توان فقط از تأمین انرژی حرف زد؛ بلکه باید از امکان پذیری اقتصادی تولید نیز سخن گفت.

جهش پنج برابری نرخ گاز؛ شوکی فراتر از توان بسیاری از بنگاه ها

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه با اشاره به تجربه افزایش نرخ گاز گفت: در اسفند ۱۴۰۳ قیمت گاز حدود ۲۸۰۰ تومان بود، اما در اردیبهشت ماه این رقم به حدود ۱۱ هزار و ۲۰۰ تومان رسید، یعنی جهشی تقریباً پنج برابری در فاصله ای کوتاه.

وی افزود: این افزایش با هیچ منطق اقتصادی سازگار نیست. حتی اگر یک بنگاه بزرگ مانند فولاد مبارکه تا حدی توان تحمل داشته باشد، بسیاری از بنگاه های دیگر ممکن است به راحتی در برابر چنین شوکی ازبین بروند. در این شرایط فقط سود کاهش پیدا نمی کند، بلکه اساساً امکان سودآوری و حتی تدوام فعالیت زیر سؤال می رود. زرنندی تأکید کرد: سیاست گذار گاهی فقط یک بُعد را می بیند. ممکن است گزارشی ارائه شود که قیمت انرژی در ایران همچنان از برخی کشورها پایین تر است. اما این مقایسه زمانی معتبر است که ثبات، قابلیت پیش بینی و توان تطبیق بنگاه هایز در نظر گرفته شود. شوک ناگهانی، خود به تنهایی یک عامل ویرانگر است.

هر ده سال یک سیکل معیوب تکرار می شود

وی با اشاره به الگوهای تکرارشونده در صنعت فولاد ایران گفت: تقریباً هر ده سال یک بار، نوعی سیکل معیوب در صنعت فولاد شکل می گیرد. به گفته او، این تجربه در حوالی سال های ۱۳۸۴، ۱۳۹۴ و اکنون دوباره در دهه جدید قابل مشاهده است.

زرنندی افزود: این تکرار نشان می دهد که مسئله فقط نوسان های موقتی نیست، بلکه باید چرخه سیاستی و ساختاری مواجهیم که باید اصلاح شود.

روندهای جهانی انرژی به زیان تولیدکنندگان بدون برنامه است

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در ادامه با مرور برخی روندهای جهانی گفت: در اروپا، قیمت برق برای صنعت فولاد در برخی سناریوها دو تا سه برابر نسبت به برآورد حال افزایش است. این موضوع نشان می دهد انرژی در سطح جهانی نیز به یک متغیر تعیین کننده در رقابت تبدیل شده است.

وی افزود: برآوردها نشان می دهد مصرف برق صنعت فولاد در سناریوی کربن خنثی از حدود ۱۴۱۷ تراوات ساعت به ۲۷۷۸ تراوات ساعت افزایش خواهد یافت؛ یعنی تقریباً دو برابر. همچنین تقاضای هیدروژن در صنعت فولاد نیز در افاق پیش رو حدود هفت برابر خواهد شد.

زرنندی تأکید کرد: این روندها یک پیام روشن دارند: آینده فولاد، آینده ای انرژی برتر، اما هم زمان سبزتر و فناورانه تر است. بنابراین هر کشوری که امروز درباره زیرساخت گاز، برق، هیدروژن و فناوری های کم کربن تصمیم نگیرد، فردا از رقابت عقب خواهد ماند.

محدودیت های برق در فولاد مبارکه تشدید شده است

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه سپس با استناد به آمار داخلی این شرکت، ابعاد محدودیت ها را تشریح کرد و گفت: نمودارهای واقعی فولاد مبارکه نشان می دهد شدت محدودیت های برق در سال های ۱۴۰۲، ۱۴۰۳ و ۱۴۰۴ روندی فزاینده داشته است.

به گفته وی، در حوزه برق محدودیت ها به ترتیب حدود ۵۳ درصد، ۴۲ درصد و در سال ۱۴۰۴ اسطوحی نزدیک به ۷۸ درصد رسیده و در برخی روزها عملاً دسترسی به شبکه برق به صفر رسیده است. زرنندی تأکید کرد این ارقام شاید در تمام روزهای سال صدق نکند، اما وقوع روزهایی با قطع کامل دسترسی، برای یک بنگاه فولادی به شدت آسیب زاست.

شوگ دوگانه گاز و برق در ماه های مختلف سال

وی ادامه داد: در حوزه گاز نیز وضعیت مشابهی وجود داشته و صنعت عملاً با شوک دوگانه انرژی روبه رو بوده است؛ از یک سو

محدودیت های برق در ماه های گرم و از سوی دیگر محدودیت های گاز در ماه های سرد.

زرنندی گفت: در برخی مقاطع از آذر، دی، بهمن و اسفند و نیز در بازه هایی از تبر تا شهریور، محدودیت های انرژی در صنایع به سطوح بسیار شدید و حتی در برخی مواقع به ۱۰۰ درصد رسیده است. به گفته وی، تکرار سالانه این وضعیت، امکان برنامه ریزی مطمئن را از بنگاه ها سلب کرده است.

جهش هزینه فرصت از دست رفته فقط برای مبارکه حدود ۱.۵ میلیارد دلار بوده است

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه با اشاره به برآورد خسارت های وارده شده گفت: فقط برای فولاد مبارکه، مجموع هزینه ها، عدم النفع و آثار محدودیت های تحمیلی طی دوره مورد اشاره، به حدود ۱.۵ میلیارد دلار رسیده است.

وی افزود: اگر کل صنعت فولاد را در نظر بگیریم، ارقامی که پیش تر نیز در این سمینار مطرح شد، از خسارتی در حدود ۵ تا ۶ میلیارد دلار حکایت دارد؛ منابعی که می توانست صرف سرمایه گذاری های توسعه ای، نوسازی زیرساخت ها، پروژه های انرژی و افزایش رقابت پذیری صنعت شود.

زرنندی برای ملموس تر شدن این رقم گفت: فقط برای درک ابعاد این هزینه، کافی است بدانیم شرکت BYD برای راه اندازی پایگاه منطقه ای خود در ترکیه حدود ۲ میلیارد دلار سرمایه گذاری کرده است. این مقایسه نشان می دهد ما چه حجم بزرگی از منابع را بدون آنکه به طور کامل توجه پیامدهایش باشیم، در اثر ناترازی و سیاست گذاری نامناسب از دست می دهیم.

وقت عبور از گلایه محوری و رسیدن به راه حل است

زرنندی تأکید کرد: مسئله انرژی در صنعت فولاد باید از سطح گلایه و هشدار عبور کند و به سطح طراحی راه حل، اصلاح مدل حکمرانی و تصمیم گیری مبتنی بر آینده نگری برسد.

وی خاطرنشان کرد: امروز صنعت فولاد هم زمان تحت فشار بازار جهانی، الزامات زیست محیطی، تحولات فناوری و محدودیت های داخلی انرژی قرار دارد. اگر قرار است این صنعت همچنان یکی از پایه های تولید، صادرات و ارزآوری کشور باقی بماند، باید برای آن تصمیماتی هم سطح با اهمیت راهبردی اش اتخاذ شود.

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه تصریح کرد: آینده فولاد ایران نه فقط به سنگ آهن، ظرفیت نصب شده یا توان مدیریتی، بلکه به امنیت انرژی، ثبات سیاست گذاری، قابلیت پیش بینی هزینه ها و سرعت تغییرات با روندهای جهانی وابسته است. از این منظر، ناترازی انرژی صرفاً یک مشکل عملیاتی نیست، بلکه یک تهدید مستقیم برای تاب آوری صنعتی کشور به شمار می رود.

تحولات جهانی انرژی، معادلات فولاد را تغییر داده است

زرنندی با طرح این پرسشی درباره تحولات نظام جهانی گفت: مدیران صنعت فولاد باید این تحولات را به عنوان بخشی از تحلیل فرصت های آینده و برنامه ریزی راهبردی خود به رسمیت بشناسند. وی با اشاره به وضعیت انرژی در اروپا اظهار کرد: قیمت برق و گاز برای صنایع فولادی اروپا در حال افزایش است و در برخی موارد، این هزینه ها به حدود دو تا سه برابر رقبای این صنایع رسیده است. به گفته وی، این فقط یک نوسان مقطعی نیست، بلکه نشانه ای از تغییرات عمیق در ساختار رقابت جهانی فولاد است. تغییری که انرژی را از یک نهاده تولید به یک متغیر راهبردی تبدیل کرده است.

تقاضای برق در سناریوی کربن خنثی تقریباً دو برابر می شود

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه با استناد به روندهای جهانی افزود: در سناریوی کربن خنثی، تقاضای برق صنعت فولاد جهان تقریباً دو برابر خواهد شد و از حدود یک هزار و ۴۱۷ تراوات ساعت به حدود دو هزار و ۷۷۸ تراوات ساعت می رسد.

زرنندی تأکید کرد: این روند نشان می دهد آینده فولاد، آینده ای برق برتر، فناورانه تر و حساس تر به زیرساخت های پایدار انرژی است. از همین رو، کشورها و شرکت هایی که از هم اکنون برای تأمین مطمئن برق و بازآیایی الگوی مصرف خود برنامه ریزی نکنند، در رقابت آینده با چالش جدی مواجه خواهند شد.

❖ ادامه در صفحه بعد



هشدار ایمیدرو درباره پیامدهای ناترازی انرژی و تأکید بر اولویت تأمین برق صنایع با دستور رئیس جمهوری

محمدمسعود سمیعی نژاد، رئیس هیئت عامل ایمیدرو، در چهارمین سمینار تحلیلی اندیشکده فولاد، با انتقاد از اینکه ناترازی انرژی راه توسعه صنعتی کشور بسته و مانع دست یابی به اهداف برنامه هفتم توسعه شده است، اعلام کرد سال گذشته بیش از ۱۰ میلیون تن از ظرفیت تولید فولاد افزون بر ۵ میلیارد دلار از صادرات این صنعت از دست رفت. به گزارش ماین نیوز، وی با تأکید بر اینکه وظیفه تأمین انرژی بر عهده صنعت نیست و قانون در این زمینه باید اصلاح شود، وظیفه اصلی صنعت را بهره‌وری در مصرف دانست و هشدار داد ناترازی در فولاد به بیش از ۴۰۰ واحد صنعتی وابسته آسیب می‌زند. سمیعی نژاد تصریح کرد که سود پایین تر از نرخ بانکی، صنعت فولاد را به سمت ورشکستگی سوق می‌دهد و صندوق‌های بازتسنگی سهام دار را در آینده با چالش پرداخت حقوق مواجه می‌سازد. او با مظلومانه خواندن حملات نهادهای به این صنعت و اشاره به اختیارات محدود وزارت صمت، از تصمیم‌گیری اخیر درباره کاهش قطعی‌ها خبر داد و تأکید کرد عدم قطع برق صنایع، تفاهم‌نامه نیست بلکه دستور شخص رئیس جمهوری است تا تأمین برق صنعت در اولویت اول قرار گیرد. به گفته وی، مقرر شده قطعی برق شهرک‌های صنعتی به یک روز کاهش یابد و با افزایش ۴۰۰ مگاواتی برق این شهرک‌ها روز روزه شنبه، سیاست جدید اجرایی شود. سمیعی نژاد همچنین هشدار داد پروانه‌ها هر واحد صنعتی که اقدام به نصب ماینر کند، به دلیل خیانت به صنایع تولیدی کشور، قطعاً لغو خواهد شد.

خبر

شماره ۱۴۸۷ ♦ شنبه ۱۰ مرداد ۱۴۰۵ ♦ ۱۷ صفر ۱۴۴۸ ♦ ۱ آگوست ۲۰۲۶

MOBARAKEH STEEL GROUP



چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی

چشم‌انداز و ظرفیت جهانی



۶ خبر

شماره ۱۴۸۷ ♦ شنبه ۱۰ مرداد ۱۴۰۵ ♦ ۱۷ صفر ۱۴۴۸ ♦ ۱ آگوست ۲۰۲۶

MOBARAKH STEEL GROUP

درس نامه‌ای از مدیریت ریسک، اعتماد به توان داخلی و بومی سازی تجهیزات در صنایع استراتژیک؛

فولاد مبارکه از آزمون بحران سربلند بیرون آمد



غلامرضا سلیمی
معاون بهره‌برداری شرکت فولاد مبارکه

مواجهه صنایع استراتژیک با بحران‌های بی‌سابقه، پیش از هر چیز نیازمند مدیریت هوشمندانه و پیش‌دستانه است. غلامرضا سلیمی،

معاون بهره‌برداری شرکت فولاد مبارکه، در حاشیه چهارمین سمینار تحلیلی اندیشکده فولاد و صنایع معدنی ایران با موضوع «پایداری تولید در صنعت فولاد و با محوریت چالش انرژی امروز»، ابعاد شگفت‌انگیزی از مدیریت ریسک، پیشگیری از وقوع فاجعه صنعتی و شکست‌نرکور دیازسازی خطوط تولید را تشریح کرد. روایت سلیمی نشان می‌دهد که چگونه پیش‌بینی‌های مدیریتی و آتکا به توان داخلی توانست فرایند تخمین یک تا دوساله بازسازی رای به ۴۵ روز تقلیل دهد و مانع تعطیلی شریان‌های تولیدی کشور شود.

❖

نگاهی به چالش انرژی در صنعت فولاد؛

گذار از استاندارد جهانی؛ فولاد ایران ۴۳ درصد بیش از جهان برای «برق» سرمایه‌گذاری کرد

در حالی‌که استانداردهای جهانی در صنعت فولاد، تمرکز بر تولید و بهره‌وری را اولویت اصلی می‌دانند، صنعت فولاد ایران مسیری متفاوت و پرهزینه‌را در پیش گرفت‌ه است. محمد کاظم صباغی‌هرندی، مدیر ارشد خدمات فنی و پشتیبانی فولاد مبارکه، در چهارمین سمینار تحلیلی اندیشکده فولاد و صنایع معدنی ایران با موضوع «پایداری تولید در صنعت فولاد و با محوریت چالش انرژی امروز»، با ارائه تحلیل‌های دقیق آماری، از واقعیتی پرده برداشت که نشان‌دهنده شکاف عمیق میان عملکرد صنعت فولاد ایران و میانگین جهانی در حوزه «خودتامینی انرژی» است، به زعم او، این حرکت نه یک انتخاب استراتژیک، بلکه واکنشی تحمیلی به چالش‌های ساختاری است که هزینه‌های سنگینی را بر سبب قیمت‌تمام‌شده تولید تحمیل کرده‌است.

❖ **شکاف معنادار؛ ۴۳ درصد سرمایه‌گذاری اضافه نسبت به جهان**

محور اصلی تحلیل صباغی‌هرندی، مقایسه تطبیقی وضعیت برق صنعت فولاد ایران با جهان بود. او با اشاره به اینکه در سطح جهانی، خودتامینی برق در صنعت فولاد حدود ۲۰ درصد است، تصریح کرد که این شاخص در صنعت فولاد ایران به ۷۳ درصد رسیده است. این یعنی تولیدکنندگان فولاد در ایران، ۴۳ درصد بیشتر از میانگین جهانی برای تأمین زیرساخت‌های برقی خود سرمایه‌گذاری کرده‌اند. این ارقام به روشنی نشان می‌دهد که صنعت فولاد ایران به دلیل

تمرکز دولت بر کردیورهای شمال- جنوب و شرق- غرب

❖ وزیر راه و شهرسازی با اشاره به موضوعات مطرح شده در نشست هم‌اندیشی با اعضای کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس شورای اسلامی، از اهتمام دولت و مجلس برای توسعه کردیورهای شمال- جنوب و شرق- غرب خبر داد. به گزارش ایراسین، فراننه صادق بابیان اینکه اعضای کمیسیون امنیت ملی بر اهمیت توسعه کردیورهای شمال- جنوب و شرق- غرب واقف هستند گفت: تسهیل خروج کالا از بنادر، توسعه سرمایه‌گذاری در بنادر شمالی، تقویت دیپلماسی حمل و نقل، گسترش همکاری با کشورهای همسایه و توسعه پایانه‌های مرزی شرق و غرب از دیگر محورهای مورد بحث در این زمینه بود. مقرر شد در نشست‌های بعدی، سیاست‌گذاری ها و برنامه‌های مرتبط با بازسازی، توسعه کردیور ها و ارتقای زیرساخت‌های حمل و نقل با جزئیات بیشتری بررسی شود. وی همچنین درباره پروژه راه‌آهن چابهار- زاهدان گفت: تکمیل این مسیر با وجود محدودیت منابع، با جدیت دنبال شده است. ریل‌گذاری این مسیر تا پایان تابستان تمام شود و اتصال ریلی چابهار- زاهدان در ماه‌های مهر یا آبان به بهره‌برداری برسد.

فولاد مبارکه

❖

فولاد مبارکه از آزمون بحران سربلند بیرون آمد



به باور سلیمی، قرار دادن خطوط در وضعیت ایمن توسط نیروهای آموزش دیده در هر شیفت، همان حلقه مفقوده‌ای بود که امنیت فیزیکی و ساختاری کارخانه را در حساس‌ترین لحظات تضمین کرد.

❖ **مدیریت ساختار یافته بازسازی و الگوی بهره‌گیری از زنجیره تأمین**

غلامرضا سلیمی فرایند بازسازی را نیازمند یک نقشه‌راه ساختار یافته می‌داند. او با تشریح اقدامات انجام شده پس از آتش بس در ۱۹ فروردین، به تشکیل هم‌زمان کمیته‌های تخصصی (از جمله بازسازی، نوسازی، نیروی انسانی و رسانه) اشاره می‌کند. سلیمی که خود مسئولیت کمیته بازسازی را بر عهده داشت، معتقد است شرکت راه‌اندازی سریع و واحد نوردرگم، استراتژی بهره‌گیری از ظرفیت‌های ملی را عملیاتی کرد. مشارکت شرکت‌های فولاد هرمزگان، فولاد خوزستان، فولاد جهان‌آرا و فولاد سفیددشت در تأمین خوراک طبق مدارک فنی فولاد مبارکه، باعث شد نورد گرم بدون وقفه طولانی به مدار تولید بازگردد.

❖ **سه گانه نجات بخش: اعتماد، انسان و بومی سازی**

سلیمی چالش برانگیزترین بخش فنی بازسازی را صدمات شدید سقف واحد فولادسازی و تجهیزات کوره‌ها می‌داند؛ نقطه‌ای که بسیاری اکتفا به پیمانکاران خارجی را تنها رهاکاری می‌دیدند. با این حال، وی سه عامل بدون تردید مدیریت بحران در فولاد مبارکه، حاصل تدبیر، تمرین و باور به توان بومی بوده است. دستاورد فولاد مبارکه در هدایت این بحران، الگویی دقیق از تاب‌آوری ملی و الگویی عملیاتی برای تمامی صنایع بزرگ کشور در مواجهه با تهدیدات غیرمترقبه به شمار می‌رود.

❖ **نتیجه‌گیری**

❖

محدودیت‌های شبکه و چالش‌های تأمین انرژی، ناچار شده نقش دولت در توسعه زیرساخت‌های نیروگاهی راه‌دوش بکشد؛ باری که به‌طور مستقیم توان سرمایه‌گذاری این صنعت در حوزه‌های توسعه تولید و بازسازی را محدود کرده‌است.

❖ **چالش ۱۵۰۰ مگاواتی، کوچک اما مهم**

❖

❖ **نقد راهبردی؛ «صنعت، نیروگاه‌ساز نیست»**

صباغی‌هرندی در بخش دیگری از تحلیل خود، رویکرد فعلی سیاست‌گذاران در سوق دادن صنایع به سمت احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر، سیکل ترکیبی و بهینه‌سازی نیروگاه‌های کم‌بازده را نقد کرد و گفت که اگرچه ورود صنعت به این حوزه‌ها اقدامی برای «بقا» است، اما نمی‌توان آن را به «فال نیک» گرفت. این جهت‌دهی، صنعت را از مأموریت اصلی خود که تولید فولاد است، دور کرده و آن را دگرپذیر پیچیدگی‌های حوزه انرژی کرده‌است. از نظر مدیر ارشد خدمات فنی و پشتیبانی فولاد مبارکه، به جای حمایت از تأمین برق مورد نیاز، صنعت فولاد به نیروی محرکه بازسازی نیروگاه‌های ناکارآمد تبدیل شده است؛ امری که با منطق



الگوی مدیریت بحران در فولاد مبارکه ثابت می‌کند که «تاب‌آوری» محصول هم‌افزایی میان آمادگی ساختاری، دانش فنی بومی، صیانت از نیروی انسانی و ارتباط هوشمندانه با بازار است. این بنگاه بزرگ صنعتی نشان داده‌است که چگونه می‌توان در میانه شدیدترین ناترازی‌های انرژی و محدودیت‌های بیرونی، نه تنها بقای سازمان را تضمین کرد، بلکه به عنوان تکیه‌گاهی برای کل اقتصاد صنعتی کشور نقش آفرینی کرد



تاب‌آوری معادل تحمل منفعلانه شرایط سخت نیست، بلکه به معنای «آینده‌نگری عملیاتی» و برنامه‌ریزی از پیش تعیین‌شده برای شرایط فورس‌ماژور (مانند جنگ، زلزله و سیل) است. راه‌اندازی نخستین کوره فولادسازی تنها ۴۵ روز پس از آتش‌بس و فعال بودن ۳ کوره در زمان حال، اثبات عملی این دیدگاه در فولاد مبارکه است



اگرچه ورود صنعت به این حوزه‌ها اقدامی برای «بقا» است، اما نمی‌توان آن را به «فال نیک» گرفت. این جهت‌دهی، صنعت را از مأموریت اصلی خود که تولید فولاد است، دور کرده و آن را دگرپذیر پیچیدگی‌های حوزه انرژی کرده‌است

تحلیل Analysis

پارادوکس انرژی در صنعت فولاد ایران؛

دومین صنعت ارزآور؛

اولین قربانی ناترازی و هزینه‌های تحمیلی



❖ گزارش‌های اخیر عملکرد مالی صنایع کلیدی کشور نشان می‌دهند که درآمد ماهانه شرکت‌های فولادی پس از وقایع و تنش‌های جنگی، رفته‌رفته مسیر بهبود را در پیش گرفته و به سطوح پیش از جنگ نزدیک شده‌است. در نگاه نخست، این بازگشت درآمدی و رونق فروش نویدبخش روزهای روشن برای بازار سرمایه و صنعت متالورژی است؛ اما تحلیل دقیق تر ابعاد عملیاتی این بنگاه‌ها، تصویری نگران‌کننده را ترسیم می‌کند. حقیقت این است که رشد فروش به تنهایی ضامن بقا و سودآوری نیست، چرا که هزینه‌های تولید باشتابی به مراتب بیشتر از درآمد‌های فروش در حال پیشروی هستند. در صدر این هزینه‌های فزاینده، بهای حامل‌های انرژی قرار دارد؛ عاملی حیاتی که در عملکرد دوماهه نخست سال ۱۴۰۵، به عنوان موتور محرک اصلی افزایش بهای تمام‌شده کالا جلوه‌گر شده و زنگ خطر را برای یکی از حیاتی‌ترین صنایع کشور به صدا درآورده‌است.

❖ **جهش بی‌سابقه هزینه‌های انرژی؛ روند فرایگر صنعت**

آمارهای منتشر شده از سوی اندیشکده فولاد و صنایع معدنی ایران در دوماه ابتدایی سال ۱۴۰۵ در مقایسه با دوره مشابه سال قبل، گویای یک تغییر فاز جدی در ساختار هزینه‌ای فولادسازان است. تقریباً تمامی شرکت‌های فعال در این زنجیره، بارشد سنگین و بعضاً نجومی هزینه‌های انرژی مواجه شده‌اند. نگاهی به جزئیات این افزایش هاءمق بحران را نشان می‌دهد:

شرکت سنگ آهن گهرزمین (گکهر) با رشد خیره‌کننده ۲۴۳ درصدی در صدر این تغییرات قرار دارد. پس از آن فولاد سس‌زوار (فس‌سبزوار) با ۱۷۵ درصد و فولاد ارفع با ۱۰۰ درصد افزایش هزینه انرژی، بدترین آسیب‌ها را از این ناحیه پذیرفته‌اند. سایر شرکت‌ها نظیر آهن و فولاد غدیر ایرانیان (فتحاس) با ۱۴۹ درصد، مجتمع جهان فولاد سیرجان (فجهان) با ۷۶ درصد، صنایع فولاد کرمان (سیسکو) با ۷۴ درصد، معدنی و صنعتی گل‌گهر (گل‌گل) با ۴۹ درصد، معدنی و صنعتی چادرم‌لو (کچاد) با ۴۶ درصد، فولاد کاوه جنوب کیش (کاوه) با ۴۴ درصد و ذوب‌آهن اصفهان (ذوب) با ۳۳ درصد رشد هزینه مواجه بوده‌اند.

از منظر ریالی نیز ابعاد این ارقام تکان دهنده است. غول‌های صنعتی کشور، مبالغ هنگفتی را تنها صرف تأمین انرژی کرده‌اند؛ فولاد مبارکه با ثبت رقمی بی‌سابقه حدود ۹ هزار و ۸۲۰ میلیارد تومان در صدر جدول هزینه‌کرد انرژی قرار دارد. پس از آن، فولاد خوزستان با ۴ هزار و ۴۵۵ میلیارد تومان، فولاد کاوه جنوب کیش با یک هزار و ۷۸۶ میلیارد تومان، جهان فولاد سیرجان با یک هزار و ۶۶۶ میلیارد تومان و ذوب‌آهن اصفهان با یک هزار و ۵۹۹ میلیارد تومان بیشترین بهای ریالی انرژی را پرداخت کرده‌اند. این ارقام نشان‌دهنده سهم سنگین انرژی در بهای تمام‌شده تولید است که مستقیماً حاشیه سود ناخالص را ه‌دف قرار می‌دهد.

❖ **ناترازی انرژی و قربانی اول؛ صنعتی که بیشترین مصرف‌کننده نیست**

یکی از تناقض‌های بزرگ در اقتصاد صنعتی ایران، نحوه برخورد با صنعت فولاد در فصول اوج مصرف انرژی است. فولاد برخلاف باورهای عامیانه، بزرگ‌ترین مصرف‌کننده انرژی در میان صنایع کشور به شمار نمی‌رود. با این حال، به محض بروز ناترازی در شبکه‌های گاز و برق، نخستین بخشی که هدف سهمیه‌بندی، محدودیت شدید و قطع جریان قرار می‌گیرد، زنجیره فولاد است. این در حالی است که این صنعت پس از پتروشیمی، دومین منبع بزرگ ارزآوری کشور است و نقشی اساسی در صادرات غیرنفتی، ایجاد اشتغال پایدار و تعادل بخشی به بازار را ایفا می‌کند. تحمیل این محدودیت‌های یک جانبه نه تنها تولید ملی را سرکوب می‌کند، بلکه با افزایش هزینه‌های سربار به دلیل توقف‌های مکرر خطوط، بهره‌وری کل را کاهش داده و توان رقابتی کشور را مضمحل می‌سازد.

❖ **رمزگشایی از کاهش هزینه‌ها؛ افت اجباری تولید**

در میان آمارهای نگران‌کننده، کاهش هزینه‌های انرژی در چند شرکت محدود ممکن است به عنوان یک نقطه قوت تعبیر شود؛ اما نگاهی موشکافانه به آمارها نشان می‌دهد که این کاهش حاصل بهبود فناوری با افزایش بهره‌وری انرژی نبوده است. شرکت‌هایی مانند فولاد هرمزگان جنوب (هرمز) با کاهش ۵ درصدی، فولاد خوزستان یا ۷۴ درصد، فولاد غدیر نی‌ریز (غدیر) با ۸۲ درصد و صبا فولاد خلیج فارس (فصبا) با ۸۵ درصد کاهش هزینه انرژی مواجه شده‌اند.

بررسی ریشه‌ای نشان می‌دهد که این افت هزینه‌ها صرفاً معلول کاهش شدید حجم تولید بوده است. وقتی ماشین‌آلات خاموش بمانند، مصرف برق و گاز کاهش می‌یابد؛ اما این امر به قیمت افت شدید درآمد‌های عملیاتی و فروش کل تمام می‌شود که در بلندمدت اثرات تخریبی گسترده‌تری بر ترانزنامه ملی این شرکت خواهد داشت.

❖ **پیامدهای مستقیم جنگ بر عملکرد غول فولادی**

رویدادهای امنیتی اخیر و مشخصات‌های ناشی از «جنگ رمضان» تأثیر فزینکی مستقیمی بر دو قطب اصلی فولادسازی کشور یعنی فولاد مبارکه و فولاد خوزستان بر جای گذاشته است. این دو مجموعه عظیم صنعتی در جریان حملات متحمل آسیب‌هایی شدند که به توقف یا کاهش موقت فعالیت بخشی از خطوط تولیدی آن‌ها منجر شد. کاهش اجباری ظرفیت فعال در این دو هلدینگ بزرگ، مصرف حامل‌های انرژی را به‌طور چشمگیری کاهش داد. از این رو، کاهش هزینه ثبت‌شده در عملکرد دوماهه نخست سال ۱۴۰۵ برای این دو شرکت بزرگ، بیش از آنکه یک منته‌یای اقتصادی داوطلبانه باشد، بازتابی از شرایط بحرانی جنگ و توقف فیزیکی چرخ‌های تولید است.

❖ **نتیجه‌گیری و آینده پژوهی سودآوری فولادسازان**

تلاقی دو عامل «افزایش نرخ حامل‌های انرژی» و «اعمال محدودیت‌های فیزیکی ناشی از ناترازی» آینده روشنی را برای سودآوری صنعت فولاد کشور ترسیم نمی‌کند. اگرچه به نظر می‌رسد از نظر حجم فروش و درآمد ریالی ثبات نسبی ایجاد شده است، اما این پوسته ظاهری نباید مدیران و سیاست‌گذاران کلان را بفریبید. رشد هزینه‌ها با سرعتی فراتر از رشد درآمدهای ناشی از تورم در حال بلعیدن سود عملیاتی است. بدون اتخاذ رویکردی عادلانه در توزیع ناترازی انرژی کشور و تعدیل تعرفه‌ها، روند نزولی حاشیه سود فولادسازان تداوم خواهد یافت و این صنعت را زوار و به تدریج مزیت رقابتی سنتی خود را همانا انرژی ارزان قیمت بود، از دست خواهد داد.

حمایت کوتاه مدت یا تهدید عرضه بلندمدت؟

قیمت گذاری دستوری و فرسایش توان سرمایه گذاری در فولاد



اتخاذ سیاست قیمت گذاری دستوری در بخش بالادستی زنجیره فولاد با هدف حمایت از صنایع پایین دستی، به پارادوکسی آشکار میان اهداف کوتاه مدت حمایتی و الزامات توسعه بلندمدت منجر شده است. اصرار بر تثبیت غیر واقعی نرخ ها در ابتدای زنجیره، نه تنها مزیت قیمتی مورد نظر را به مصرف کننده نهایی منتقل نکرده، بلکه با تخلیه منابع مالی شرکت های بزرگ تولید کننده، توان سرمایه گذاری آن ها در زیر ساخت های حیاتی به ویژه انرژی را سرکوب کرده است؛ روندی مغرب که در میان مدت، امنیت عرضه زنجیره فولاد کشور را با چالش جدی مواجه خواهد ساخت.

شکست ساختاری در انتقال مزیت به پایین دست

مبنای توجیهی سیاست قیمت گذاری دستوری در بخش بالادستی فولاد، به ویژه در محصول راهبردی نظیر ورق گرم، ایجاد چتر حمایتی برای صنایع پایین دستی مانند تولیدکنندگان لوله و پروفیل و در نهایت مصرف کننده واقعی است. بااین حال، تحلیل جریان قیمت ها در طول زنجیره نشان می دهد که این زنجیره انتقال ارزش با انحراف ساختاری روبرو است. زمانی که ورق گرم با نرخ ترجیحی و مصوب دولتی در مکانیسم های رسمی عرضه می شود، اما محصول نهایی با اختلافی فاحش و بسیار فراتر از ضریب تبدیل واقعی مواد اولیه در بازار آزاد به فروش می رسد، کارکرد حمایتی این سیاست کاملاً مخدوش می شود.

این انحراف به معنای آن است که ارزش اقتصادی خارج شده از شرکت های بالادستی، هرگز به مقصود نهایی یعنی مصرف کننده نهایی نرسیده، بلکه در لایه های میانی و غیرمولد زنجیره رسوب کرده است. در این فرآیند، مصرف کننده نهایی همچنان کالا را با نرخ های سرسام آور بازار آزاد تهیه می کند، در حالی که سود ناشی از مابه التفاوت نرخ دولتی و آزاد به جیب واسطه ها سرازیر می شود.

سامانه های ناکارآمد توزیع صوری سهمیه ها

بخش مهمی از فرسایش منابع و انحراف بارانه های انرژی و مواد اولیه، ریشه در ابزارهای نظارتی دارد که به جای تمرکز بر «عملکرد واقعی»، بر «ظرفیت های اسمی و صوری» متکی هستند. استفاده از معیارهای غیراثربگذار در تخصیص سهمیه ها، بستر مناسبی را برای اخذ مجوزهای صوری و تولیدهای غیر واقعی فراهم ساخته است. هنگامی که فاصله قیمتی قابل توجهی میان نرخ های رسمی و آزاد وجود داشته باشد، انگیزه های اقتصادی قدرتمندی برای فروش خارج از شبکه و انتقال منافع به بخش های غیرتولیدی شکل می گیرد.

بنابراین، راهکار خروج از این بحران، فراتر از اصلاحات جزئی سامانه ای، در حذف این فاصله بزرگ قیمتی و اتصال شبکه ای تمامی بخش های اطلاعاتی از جمله بورس کالا، انبارها، صورت حساب های الکترونیکی، گمرک و امور مالیاتی نهفته است. تا زمانی که زنجیره رهگیری کالا از مبدأ خرید مواد اولیه تا مقصد نهایی صادرات با مصرف داخلی تکمیل نشود، سوء استفاده از سهمیه های ترجیحی و استفاده از ابزارهایی نظیر کارت های بازرگانی یک بار مصرف برای صادرات غیرمجاز ادامه خواهد داشت که این امر حتی امنیت صادراتی شرکت های بزرگ و شناسنامه دار را به مخاطره می اندازد.

تخلیه منابع توسعه بالادستی در بحران انرژی

بخش بالادستی صنعت فولاد، ماهیتی کاملاً سرمایه بر دارد. پایداری، رشد تولید و حفظ توان رقابتی در این بخش مستلزم تزریق مستمر منابع مالی به پروژه های نوسازی تجهیزات، توسعه معادن، زیرساخت های حمل و نقل و به ویژه تأمین انرژی است. در سال های اخیر که ناترازی برق در تابستان و محدودیت گاز در زمستان به چالش نخست صنایع تبدیل شده، شرکت های بزرگ فولادی ناچارند برای استمرار بقای خود، مستقیماً در احداث نیروگاه ها و توسعه میادین گازی سرمایه گذاری کنند.

در چنین شرایط حساسی، سرکوب دستوری قیمت محصولات شرکت های مادر، عملاً به معنای خارج کردن منابع مالی لازم برای این سرمایه گذاری های زیرساختی است. پیامد مستقیم کاهش حاشیه سود فولادسازان بالادستی، تعویق پروژه های توسعه ای توان خودتامینی انرژی خواهد بود. صنعتی که نتواند منابع حاصل از فروش خود را صرف نوسازی خطوط و تأمین مستقل انرژی کند، در فصول بحرانی سال با توقف های طولانی مدت روبه رو شده و زنجیره تولید آن باره خواهد شد.

تخریب بازارهای صادراتی و تهدید امنیت عرضه

آسیب های قیمت گذاری دستوری به مرزهای داخلی محدود نمی شود. وقتی مواد اولیه ارزان قیمتی با محصولات حاصل از آن با نرخ های غیر واقعی و رانتی روانه بازارهای صادراتی می شوند، رقابت منفی و مخربی شکل می گیرد. صادرکنندگان بزرگ ملی که با هزینه های واقعی تولید و تعهدات کلان ارزی فعالیت می کنند، ناچار به رقابت با محصولات می شوند که از رانت قیمتی در داخل برخوردار بوده اند. این پدیده، بازارهای هدف صادراتی کشور را تخریب کرده و اعتبار تجاری صنعت فولاد در سطح بین المللی را خدشه دار می سازد.

از سوی دیگر، با فرسایش توان مالی شرکت های بالادستی و توقف سرمایه گذاری در بخش های اکتشاف، استخراج و نوسازی، افت ظرفیت تولید در سال های آتی اجتناب ناپذیر خواهد بود. ناتوانی در توسعه خطوط، در آینده ای نزدیک به کاهش حجم عرضه کل در بازار داخلی منجر می شود. در این سناریو، نه تنها هدف کنترل قیمت ها محقق نخواهد شد، بلکه کشور با بحران کمبود فیزیکی کالا، افزایش بهای تمام شده و تشدید تورم در سال های آینده روبه رو می شود.

نتیجه گیری: ضرورت گذار به حمایت هدفمند

سیاست قیمت گذاری دستوری که با هدف تسکین کوتاه مدت بازار اتخاذ شده، امروزه به عامل فرسایش توانمندی های بلندمدت صنعت فولاد تبدیل شده است. راهکار پایدار برای صیانت از این صنعت راهبردی، عبور از نگاه کنترل گری در ابتدای زنجیره و حرکت به سمت ایجاد بازاری شفاف، رقابتی و مبتنی بر مکانیسم عرضه و تقاضا است. دولت ها باید چتر حمایتی خود را از «ماده اولیه» برداشته و آن را به طور مستقیم، هدفمند و قابل رهگیری به تولید کننده واقعی و مصرف کننده نهایی اختصاص دهند. تنها با واقعی سازی نرخ ها و تکمیل زنجیره رهگیری اطلاعاتی است که می توان منابع مالی سرگردان را از بخش واسطه گری به سمت چرخه تولید و توسعه زیرساخت های صنعتی بازگرداند و بقای بلندمدت دومین صنعت آزرآور کشور را تضمین نمود.

هشدار سخنگوی آب درباره تنش آبی در ۱۲ استان

سخنگوی صنعت آب کشور گفت: ۱۲ استان کشور کمتر از میزان نرمال بارش دریافت کرده اند و حدود ۳۵ میلیون نفر همچنان در معرض کم بارشی هستند. این موضوع لزوم مدیریت مصرف آب، به ویژه در شهرهای دارای تنش آب شرب، را دوچندان می کند. به گزارش ایرنا، عیسی بزرگ زاده با اشاره به آخرین وضعیت بارش ها در کشور اظهار داشت: میزان بارش کل کشور از ابتدای سال آبی جاری (اول مهرماه ۱۴۰۴) تا کنون حدود ۲۳۶ میلی متر بوده که اختلاف آن با میانگین بلندمدت، تقریباً صفر است. این موضوع نشان می دهد که بر اساس شاخص های آماری در سطح ملی، کشور از نظر بارش در شرایط نرمال قرار دارد. با این حال ۱۲ استان از جمله تهران، قم، مرکزی، یزد، سمنان، اصفهان، سیستان و بلوچستان، قزوین، البرز، مازندران، خراسان رضوی و چهارمحال و بختیاری کمتر از مقداری نرمال بارش را تجربه کرده اند. سخنگوی صنعت آب کشور با اشاره به وضعیت مخازن سدها گفت: درصد پیشروی سدهای کشور در حال حاضر حدود ۶۳ درصد است و حجم آب موجود در مخازن به حدود ۳۲ میلیارد مترمکعب می رسد.

هشدار

از سوی مدیرعامل شرکت باسا مطرح شد؛

تشریح خدمات و راهکارهای رفاهی و اعتباری باسا برای کارکنان گروه فولاد مبارکه



باسا معتقدیم ارائه خدمات صرفاً به معنای فراهم کردن یک سرویس نیست، بلکه کیفیت تجربه کاربر، توجه به نیازهای واقعی، پاسخ گویی مناسب و احترام به زمان و انتخاب کارکنان، بخش مهمی از تعهد ما را تشکیل می دهد.

این شعار، بیانگر تلاش ما برای طراحی و ارائه خدماتی است که با احترام به نیازها و انتظارات کاربران، تجربه ای ساده، مطلوب و ارزشمند برای آنان ایجاد کند. من اعتقاد دارم ما فاصله بسیاری تا تحقق این شعار داریم؛ اما تعین این شعار به منزله تعهد مایه کارکنان خدوم فولاد مبارکه و لزوم خدمتگزاری محترمانه به این عزیزان است.

چشم انداز آینده باسا چیست؟

چشم انداز ما این است که باسادر آینده به یک ثنوبانک تخصصی در حوزه صنعت تبدیل شود و بتواند طیف گسترده ای از خدمات مالی، اعتباری و رفاهی مورد نیاز کارکنان را در یک بستر یکپارچه ارائه دهد. توسعه ابزارها و روش های نوین تأمین مالی، از جمله ظرفیت های مرتبط با تأمین مالی جمعی نیز از دیگر برنامه های پیش روی باسا است.

هدف ما این است که باسا کارت به یکی از ابزارهای اصلی دریافت و مدیریت خدمات مالی، اعتباری و رفاهی کارکنان تبدیل شود و با توسعه زیرساخت های هوشمند، تجربه ای نوین، یکپارچه و کارآمد برای کاربران فراهم کند.

کارکنان چگونه می توانند از خدمات باسا استفاده کنند یاد ر صورت بروز مشکل، راهنمایی دریافت کنند؟

کارکنان می توانند از طریق وب سایت رسمی باسا و همچنین صفحات رسمی این مجموعه در شبکه های اجتماعی، از خدمات، آموزش ها و راهنمای استفاده از سرویس های مختلف مطلع شوند. آموزش های مورد نیاز به صورت تصویری و ویدئویی در دسترس کاربران قرار گرفته است تا فرایند استفاده از خدمات، تا حد امکان ساده و شفاف باشد. همچنین، مرکز تماس باسا از طریق شماره ۰۲۱۳۶۱۷۷۰ آماده پاسخ گویی به پرسش ها، ارائه راهنمایی و پیگیری مشکلات کاربران است.

ضمناً دفتر شرکت باسا (در فولاد مبارکه؛ ساختمان اداری مقابل مسجد جامع/ در اصفهان؛ سه راه حکیم نظامی، ساختمان بهتاش صنعت) پاسخ گوی حضوری همکاران عزیز است.

کانال های ارتباطی باسا در بله و اینستا نیز ایجاد شده است و آخرین اخبار، سرویس ها و آموزش های لازم برای استفاده در اختیار همکاران قرار دارد.

نشانی باسادر بله: https://ble.ir/basa.co

نشانی باسادر اینتا: https://eitaa.com/Basa.ir

سخن پایانی

باسا تلاش می کند با بهره گیری از فناوری های نوین و توسعه مستمر خدمات رفاهی، اعتباری و مالی، نقش مؤثری در ارتقای کیفیت زندگی و افزایش رضایت کارکنان گروه فولاد مبارکه ایفا کند.

ما باور داریم که رفاه کارکنان یکی از مهم ترین مؤلفه های توسعه پایدار سازمانی است. از این رو، تلاش خواهیم کرد با گسترش شبکه خدمات، نگاه و رویکرد اصلی باسا در تعامل با کاربران جامعه عمل پوشاندن به شعار «به احترام تو» است که شعار راهبردی شرکت است. در واقع مادر

بوده است و هم اکنون با ۹ پلتفرم بزرگ سفر، اعم از جاباما، جاجیگا، الماس تریپ، تورگردان (بزرگ ترین پلتفرم تورگردانی کشور)، کارناوال و... قرارداد داریم. همچنین همکاران عزیز می توانند از آژانس مسافرتی اسری گشت نقش جهان، سفر خود را خریداری کنند. ضمناً این امکان را فراهم کرده ایم که اگر عزیزی، سفر مورد نظر خود را در یکی از آژانس های کشور انتخاب کرد، با مراجعه به آژانس اسری گشت، همان تور و با همان قیمت برای همکار بزرگوار ما خریداری گردد.

استفاده از سرویس سفر برای همکاران چگونه است؟

همکاران عزیز می توانند با مراجعه به سایت باسا به نشانی، www.basa.ir و ورود به حساب کاربری خود، با ورود به بخش سفر، تور، بلیت و اقامتگاه خود را انتخاب و هنگام پرداخت، از کیف پول خود (بخش نقدی و اعتبار سفر) هزینه سفر را پرداخت کنند. گفتنی است باسا به منظور ارج نهدان به همکاران و افزایش قدرت خرید ایشان، به میزان سه برابر نقد سفر (که فولاد مبارکه به ایشان تخصیص داده) به ایشان اعتبار تخصیص داده است. همکاران می توانند سفر خود را با استفاده از این میزان (نقد و اعتبار سه برابری) خریداری کنند و سپس طی ۱۲ قسط (که از حقوق ایشان به صورت ماهیانه کسر می گردد)، هزینه اعتبار سفر را برگردانند.

میزان استقبال کارکنان از خدمات باسا چگونه بوده است؟

خوشبختانه خدمات باسا با استقبال مطلوبی از سوی کارکنان مواجه شده و روند استفاده از این خدمات، بیانگر افزایش اعتماد و رضایت کاربران است.

به عنوان نمونه، از ابتدای سال ۱۴۰۴ تا پایان مهرماه، حدود ۸ هزار تراکش در سامانه باسا ثبت شده است. این آمار نشان دهنده استقبال کارکنان از خدمات ارائه شده و ظرفیت بالای باسا برای توسعه و گسترش خدمات رفاهی و اعتباری است. طبیعتاً بازخورد ها و پیشنهاد های کاربران نیز برای ما اهمیت زیادی دارد و تلاش می کنیم با استفاده از این بازخورد ها، خدمات باسا را به صورت مستمر بهبود و توسعه دهیم. گفتنی است در نظر سنجی اخیر که با استقبال کم نظیر عزیزان مواجه شد، اشکالات و ایرادات این سرویس از نگاه همکاران برای ما مشخص شده و در حال رفع آن ها هستیم.

به جز سرویس سفر، باسا چه خدمات دیگری ارائه می دهد؟

خدمات متنوعی همچون باسا کارت مربوط به شاغلین، باسا کارت مربوط به بازنشستگان و بیمانکاران، ارائه خدمات اعطای اعتبار خرید از دیجی بی و باسواست در حال حاضر به همکاران ارائه می شود. اما خدمات دیگری در حال آماده سازی و ارائه است که متعاقباً و در گفت وگوهای بعدی به سمع و نظر خواهد رسید و از طریق کانال های مختلف، به همکاران عزیز اطلاع رسانی خواهد شد. طرح خرید قسطی و اعتباری شش ماهه، از شبکه فروشگاه های سطح کشور، خرید قسطی و اعتباری طلا، طرح رفاهی و فرهنگی برای خرید اشتراک از حدود ۳۰ پلتفرم مختلف جزو طرح های آتی باسا است.

رویکرد اصلی باسا در تعامل با کاربران چیست؟

نگاه و رویکرد اصلی باسا در تعامل با کاربران جامعه عمل پوشاندن به شعار «به احترام تو» است که شعار راهبردی شرکت است. در واقع مادر

شرکت فولاد مبارکه با تأسیس شرکت باسا گامی دیگر در راستای افزایش سطح رفاه، آسایش و رضایت کارکنان خود برداشت و بر آن شد تا با استفاده از ظرفیت های باسا در حوزه های خدمات نوین رفاهی و اعتباری، کیفیت زندگی کارکنان و خانواده های شرکت را بهبود بخشد و زمینه ای برای دسترسی آسان تر به خدمات متنوع، افزایش قدرت خرید و تجربه ای مطلوب تر در زندگی روزمره فراهم آورد. به منظور آگاهی هرچه بیشتر از ظرفیت ها و برنامه های باسا، اکبر گل بو مدیرعامل این شرکت، در پاسخ به سؤالات خبرنگار روابط عمومی این شرکت، برنامه ها و اقدامات باسا در حوزه سفر و چشم انداز این مجموعه را تشریح کرد. ما حاصل این گفت وگوارا ادامه می خوانیم.

به عنوان سؤال نخست، بفرمایید باسا چه خدماتی به کارکنان گروه فولاد مبارکه ارائه می دهد؟

شرکت باسا با هدف ارتقای رفاه، افزایش قدرت انتخاب و تسهیل دسترسی کارکنان به خدمات متنوع، مجموعه ای از راهکارهای رفاهی و اعتباری نوین را در اختیار کارکنان گروه فولاد مبارکه قرار داده است. از جمله مهم ترین این خدمات می توان به کیف پول دیجیتال باسا، باسا کارت، خدمات سفر، خدمات ورزشی، خرید اقساطی کالاهای اساسی و مصرفی، کارت هدیه و خدمات فرهنگی و رفاهی اشاره کرد. هدف ما ایجاد یک بستر یکپارچه، هوشمند و کارآمد است تا کارکنان بتوانند خدمات مورد نیاز خود را به صورت آسان، سریع و متناسب با نیازهای روزمره دریافت کنند. باسا تلاش می کند با توسعه مستمر خدمات، تجربه ای مطلوب و متفاوت برای کاربران خود فراهم سازد.

ویژگی متمایز خدمات باسا در مقایسه با سایر خدمات رفاهی چیست؟

یکی از مهم ترین مزیت های باسا، یکپارچگی خدمات رفاهی و اعتباری و امکان مدیریت اعتبارات نقدی و اقساطی در قالب یک کیف پول دیجیتال است.

کارکنان می توانند از طریق «جیب های اختصاصی» و متناسب با نوع اعتبار تخصیص یافته، در حوزه هایی مانند معیشت، سفر، ورزش و خرید از خدمات باسا استفاده کنند. همچنین، امکان خرید و دریافت خدمات از شبکه گسترده ای از پذیرندگان حضوری و آنلاین، همراه با تخفیف ها و مزایای ویژه، فراهم شده است.

این رویکرد علاوه بر افزایش سهولت و رضایت کارکنان، به سازمان ها نیز کمک می کند تا منابع رفاهی و اعتباری خود را با شفافیت، دقت و اثر بخشی بیشتری مدیریت کنند.

خدمات سفر باسا چه جایگاهی در میان کارکنان دارد؟

خدمات سفر از جمله سرویس های پر مخاطب و مورد استقبال کاربران باسا است؛ زیرا این خدمات به طور مستقیم با ارتقای کیفیت زندگی و نشاط کارکنان ارتباط دارند.

در حوزه سفر، امکان استفاده از خدماتی مانند رزرو تور، تهیه بلیت و رزرو اقامتگاه از طریق پذیرندگان و مجموعه های معتبر فراهم شده است و کارکنان می توانند از تخفیف ها و شرایط ویژه در این حوزه بهره مند شوند.

هدف ما در این سرویس ایجاد قدرت انتخاب و تنوع برای انواع سفر

ت

برگزاری کارگاه هم اندیشی بازنگری استراتژی ها و اهداف شرکت فولاد سفیددشت

مجدید باقری، رئیس استراتژی و اهداف فولاد مبارکه، و اله وردی نقوی، مشاور ارشد استراتژی گروه فولاد مبارکه و فولاد سفیددشت با همراهی مدیرعامل، مدیران، رؤسا و سرپرستان واحدهای مختلف فولاد سفیددشت برگزار شد. در این جلسه، ضمن مرور عملکرد دوره گذشته، اهداف راهبردی شرکت در افاق میان مدت و بلندمدت مورد واکاوی و بازبینی نظام مند قرار گرفت و برهم سویی هرچه بیشتر این اهداف با استراتژی کلان گروه فولاد مبارکه تأکید شد.

جلسه بازنگری جامع اهداف کلان و راهبردی های توسعه شرکت فولاد سفیددشت چهارمحال و بختیاری واقع ۱۴۰۷-۱۴۰۵ با برنامه ریزی واحد تکنولوژی و با همکاری واحد اتحالی سازمانی و مهندسی صنایع فولاد سفیددشت تشکیل شد.

به گزارش روابط عمومی فولاد سفیددشت، این نشست با حضور محمدرضا شریفی، معاون استراتژی و توسعه فناوری گروه فولاد مبارکه،





رکورد حمل روزانه محصول

در شرکت ورق خودرو بارشده ۱۰ درصدی شکسته شد



محمد کارگر
مدیر فروش و بازاریابی شرکت ورق خودرو
چهارمحال و بختیاری

**کارکنان شرکت ورق خودرو
چهارمحال و بختیاری
در ادامه روند ارتقای
شاخص های عملکردی
خود در سایه برنامه ریزی**

**منسجم و هماهنگی بین بخشی، موفق
شدند رکورد تازه ای در حمل روزانه محصول
به ثبت برسانند.**

به گزارش روابط عمومی شرکت ورق خودرو
چهارمحال و بختیاری، محمد کارگر، مدیر فروش
و بازاریابی شرکت، با اعلام این خبر اظهار کرد:
این دستاورد که نشان دهنده بهبود مستمر

خروج ایران از فهرست ۱۰ فولادساز برتر جهان برای چهارمین ماه متوالی

بر اساس آخرین آمار انجمن جهانی فولاد در نیمه نخست سال ۲۰۲۶، ایران برای چهارمین ماه متوالی از ماه مارس جایگاه خود را به عنوان دهمین تولیدکننده بزرگ فولاد جهان از دست داده و ویتنام با رشد ۲۶.۹ درصدی نسبت به نیمه اول ۲۰۲۵ و تولید ۱۵ میلیون و ۲۰۰ هزار تن، همچنان در جایگاه دهم قرار دارد. به گزارش چینلن، در این بازه زمانی، کل تولید فولاد جهان با کاهش ۰.۷ درصدی نسبت به مدت مشابه سال قبل به ۹۳۱ میلیون و ۵۰۰ هزار تن رسید، هرچند تولید ماه ژوئن با رشد ۱.۷ درصدی نسبت به سال گذشته، ۱۵۵ میلیون و ۷۰۰ هزار تن ثبت شد. چین نیز با تولید ۵۰۰ میلیون تن، کاهش ۳ درصدی را تجربه کرد. در پایان نیمه نخست سال ۲۰۲۶، کشورهای چین، هند، آمریکا، ژاپن، روسیه، کره جنوبی، ترکیه، آلمان، برزیل و ویتنام به ترتیب رتبه های اول تا دهم بزرگ ترین تولیدکنندگان فولاد جهان را به خود اختصاص دادند و ایران همچنان در خارج از این فهرست قرار دارد. این داده ها نشان می دهد که تغییرات تولید در سطح بین المللی، به طور مستقیم بر چینش کشورهای برتر این حوزه تأثیرگذار بوده است.



صنعت فولاد ایران امروز در آستانه یک نقطه عطف مهم قرار دارد.

در دو دهه گذشته، تمرکز اصلی بر توسعه ظرفیت تولید، تکمیل زنجیره فولاد و افزایش صادرات بوده است؛ مسیری که ایران را در جمع ۱۰ تولیدکننده بزرگ فولاد جهان حفظ کرده است. باین حال، در دهه پیش رو، چالش اصلی دیگر صرفاً افزایش ظرفیت نخواهد بود، بلکه تأمین پایدار مواد اولیه اهمیت بیشتری پیدا می کند. با کاهش تدریجی دسترسی به برخی ذخایر پیرعیار سنگ آهن و رشد نیاز صنعت فولاد، نگاه ها پیش از گذشته به منابعی معطوف شده که سال ها در حاشیه مانده اند: ذخایر هماتیت و تیتانومگنتیت.

برای فولاد مبارکه، به عنوان بزرگ ترین تولیدکننده فولاد تخت کشور، این ذخایر فقط یک فرصت معدنی نیستند؛ بلکه بخشی از راهبرد بلندمدت برای تضمین امنیت مواد اولیه، کاهش ریسک زنجیره تأمین و حفظ مزیت رقابتی در بازارهای داخلی و جهانی به شمار می روند.

چالش امروز: کاهش دسترسی به خوراک پرعیار

سال هاست بخش عمده خوراک واحدهای کنسانتره و گندله سازی کشور از معدن مگنتیتی پرعیار تأمین می شود. این ذخایر به دلیل کیفیت بالا، فرآوری ساده تر و هزینه تولید کمتر، همواره انتخاب نخست تولیدکنندگان بوده اند. اما افزایش ظرفیت تولید فولاد، توسعه واحدهای فرآوری و رشد مصرف داخلی، فشار قابل توجهی بر این معادن وارد کرده است. در برخی گزارش ها نیز هشدار داده شده که اگر تنوع خوراک معدنی افزایش نیابد، پایداری عرضه در سال های آینده با ریسک بیشتری روبه رومی شود.

هم زمان، شواهد موجود نشان می دهد که ایران همچنان ذخایر قابل توجهی از سنگ آهن در اختیار دارد، اما بخش مهمی از این ظرفیت در قالب ذخایر کم عیار تر یا دشوارتر برای فرآوری باقی مانده است. بنابراین، آینده صنعت فولاد فقط در کشف معادن جدید مگنتیتی خلاصه نمی شود؛ بلکه به فعال سازی ذخایری وابسته است که تاکنون کمتر مورد استفاده قرار گرفته اند.

تیتانومگنتیت: ذخایر بزرگ با ظرفیت های مغفول

مطالعات زمین شناسی و معدنی نشان می دهد ایران دارای ذخایر قابل توجه هماتیستی است و این ذخایر در بخش هایی از کشور پراکنده اند. دلیل بهره برداری محدود از این ذخایر در گذشته، دشواری های فنی و اقتصادی فرآوری آن ها نسبت به مگنتیت بوده است. هماتیت برای تولید کنسانتره با کیفیت، معمولاً به فناوری های پیشرفته تری مانند جدایش ثقلی، فلوتاسیون و در برخی موارد فرآوری خشک نیاز دارد؛ اما تجربه های صنعتی و پژوهشی نشان می دهد که با بهبود فناوری، بهره برداری اقتصادی از سنگ آهن های کم عیار و اکسیدی امکان پذیر است. این یعنی هماتیت دیگر فقط یک ذخیره حاشیه ای نیست، بلکه می تواند به بخشی از سبد پایدار خوراک فولاد تبدیل شود.

تیتانومگنتیت: تفاوت از یک سنگ آهن

در کنار هماتیت، تیتانومگنتیت نیز یکی از ظرفیت های کمتر شناخته شده ایران است؛ ماده ای که علاوه بر آهن، می تواند حامل تیتانیوم و در برخی ذخایر، وادایوم باشد. اهمیت این ذخایر در آن است که فرآوری آن حافظه به تولید کنسانتره آهن محدود نمی شود و در صورت توسعه فناوری امکان بازیابی عناصر ارزشمند دیگر نیز وجود دارد.

پژوهش های داخلی نیز این موضوع را تأیید می کنند. در نمونه های بررسی شده از تیتانومگنتیت های ایران، امکان بازیابی وادایوم و جداسازی اجزای آهن و تیتانیوم بررسی شده است؛ هرچند این مسیر همچنان نیازمند سرمایه گذاری، پایلوت صنعتی و توسعه فناوری است. به همین دلیل، تیتانومگنتیت باید نه فقط به عنوان منبع سنگ آهن، بلکه به عنوان خوراک برای زنجیره ای از محصولات با ارزش افزوده بالاتر دیده شود.

مزایای توسعه ذخایر هماتیستی و تیتانومگنتیتی برای فولاد مبارکه

توسعه ذخایر هماتیستی و تیتانومگنتیتی برای فولاد مبارکه سه مزیت راهبردی دارد. نخست، امنیت بلندمدت مواد اولیه؛ هرچه منابع قابل بهره برداری کشور متنوع تر باشد، ریسک وابستگی به چند معدن بزرگ کمتر می شود. دوم، کاهش هزینه های آینده؛ هرچند سرمایه گذاری اولیه در فناوری های فرآوری بالاست، اما در بلندمدت از اتکای کامل به منابع محدود پرعیار کم هزینه تر و پایدارتر خواهد بود. سوم، توسعه زنجیره ارزش؛ فرآوری تیتانومگنتیت می تواند زمینه شکل گیری صنایع جدید مبتنی بر تیتانیوم و وادایوم را فراهم کند. از این منظر، نگاه فولاد مبارکه به این ذخایر نباید صرفاً خرید مواد اولیه باشد، بلکه باید شامل سرمایه گذاری در اکتشاف، فرآوری، همکاری فناوریانه و پروژه های پایلوت نیز شود. چنین رویکردی می تواند نقش شرکت را از یک مصرف کننده بزرگ سنگ آهن به یک بازیگر مؤثر در امنیت مواد اولیه کشور ارتقا دهد.

تجربه جهانی چه می گوید؟

تجربه جهانی نشان می دهد که آینده معدن فقط در بهره مندی از ذخایر پرعیار خلاصه نمی شود و فناوری نقش تعیین کننده ای در اقتصادی کردن ذخایر کم عیار دارد. کشورهایی که زودتر روی فرآوری ذخایر هماتیستی و تیتانومگنتیتی سرمایه گذاری کردند، امروز از مزیت تنوع خوراک، توسعه صنایع پایین دستی و افزایش ارزش افزوده برخوردارند. این تجربه برای ایران نیز قابل توجه است، زیرا نشان می دهد که ماندن در الگوی سنتی استخراج، پاسخگوی نیاز آینده نخواهد بود.

جمع بندی

صنعت فولاد ایران برای حفظ جایگاه خود در دهه های آینده، ناگزیر است نگاهی را از معدن امروز به منابع فردا معطوف کند. هماتیت و تیتانومگنتیت، سال ها به عنوان ذخایری با بهره برداری دشوار شناخته می شدند، اما پیشرفت فناوری این معادله را تغییر داده است. برای فولاد مبارکه، آینده رقابت پذیری نهاد در توسعه خطوط تولید با افزایش ظرفیت خلاصه نمی شود؛ بلکه به توانایی این شرکت در تأمین پایدار مواد اولیه و سرمایه گذاری بر منابعی وابسته است که هنوز به ظرفیت واقعی خود نرسیده اند.

اگر این ذخایر با نگاهی راهبردی، فناوری محور و آینده نگر توسعه یابند، می توانند از «ثروت های پنهان» به «پیشران های توسعه» تبدیل شوند؛ پیشران هایی که امنیت زنجیره تأمین فولاد مبارکه و پایداری صنعت فولاد ایران را برای سال های آینده تضمین خواهند کرد.

عدد خبر

۴۰۰

سهمیه ۴۰۰ مگاواتی جدید برق صنایع کوچک

معاون وزیر صمت با بیان اینکه حمایت از تولید خط قرمز دولت است از افزایش ۳۰ تا ۴۰۰ مگاواتی سهمیه انرژی صنایع کوچک خبر داد.

به گزارش خبرگزاری مهر، سعید شجاعی معاون برنامه ریزی، نوآوری و هوشمندسازی وزارت صنعت، معدن و تجارت گفت: در جلسه ای که با حضور مسئولان ذی ربط وزارت نیرو و نماینده رئیس جمهوری برگزار شد مقرر شد که صنایع کوچک با حداقل محدودیت چرخ های تولید را به حرکت درآورند. وی افزود: بر اساس جدیدترین گزارش مقرر شد ۲۰ تا ۴۰۰ مگاوات به سهمیه صنایع کوچک اضافه شود؛ به صمت، ۴۸ شهرک اولویت داری که با بیش از دو روز محدودیت انرژی مواجه بودند به یک روز کاهش داده شود.

شجاعی درباره پرداخت تسهیلات جبرانی به واحدهای آسیب دیده از جنگ تصمیمی اخیر نیز افزود: تأمین تسهیلات از ظرفیت ستاد تسهیل و وزارت صمت به صورت محدود در حال انجام است؛ اما چیزی که مادر قالب بسته بازسازی تقدیم دولت کردیم و در ستاد بازسازی نیز تصویب شد، لایه اول آن، به تجربه ها، بررسی بازخورد ها و استفاده از محتوای تولید شده در موقعیت های بعدی را نیز فراهم می سازد. به بیان روشن تر، این سامانه منتظر گذر زمان حال کارکرد اطلاع رسانی دارد، بلکه برای آینده نیز ارزش افزینی می کند.

بر مجموع، ویژه نامه اینترنتی «رویداد» پاسخی دقیق و آینده نگر به نیازهای ارتباطی گروه فولاد مبارکه است؛ سامانه ای اختصاصی، چاپک، حرفه ای و چندمنظوره که هم زمان نقش اطلاع رسان، روایتگر، تقویت کننده هویت سازمانی و مستند ساز رویدادها را بر عهده دارد. این بستر امروزه یکی از زیرساخت های مهم ارتباطی مجموعه تبدیل شده و نشان می دهد که در سازمان های پیشرو، ارتباطات دیگری فعالیت جانبی نیست، بلکه بخشی از راهبرد کلان توسعه، شفافیت، تعامل مؤثر با ذی نفعان و حفظ حافظه رسانه ای سازمان است.

آدرس سامانه: www.mscevent.ir



اربخشی برنامه های اجراشده در حوزه فروش، لجستیک و زنجیره تأمین است.

مدیر فروش و بازاریابی شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری، تحقق این موفقیت را نتیجه هم افزایی و تعامل سازنده میان واحدهای مختلف و بخش های پشتیبان دانست و گفت:

ثبت این رکورد حاصل تلاش هدفمند کارکنانی است که با احساس مسئولیت، دقت در اجرا و هماهنگی مطلوب، زمینه تحقق این دستاورد ارزشمند را فراهم کردند.

کارگر با اشاره به مزایای این دستاورد تصریح کرد: افزایش ظرفیت حمل روزانه، علاوه بر تسریع در

فرایند های لجستیکی و افزایش توان عملیاتی شرکت در پاسخ گویی به نیاز بازار است. در تاریخ ۶ مرداد ماه و با حمل روزانه ۳ هزار و ۷۰۹ تن محصولات شرکت به ثبت رسید؛ عددی که بالاترین میزان حمل روزانه در تاریخ فعالیت شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری به شمار می رود.

وی افزود: رکورد پیشین حمل روزانه محصول به میزان ۳ هزار و ۳۵۹ تن بود و با ثبت رکورد جدید، این شاخص بارشد بیش از ۱۰ درصدی ارتقایافت؛ موضوعی که بیانگر پویایی سازمان در مسیر بهبود مستمر، افزایش ظرفیت عملیاتی شرکت و

عنوان رسانه: رویداد

شعار: بر خط باشی

هفته های گذشته در معرفی رسانه های گروه فولاد مبارکه با بخش هایی از منظومه رسانه ای «گراف» آشنا شدیم؛ مجموعه ای که هر یک از رسانه های آن با ماهیوریتی مشخص، بخشی از ارتباطات گروه فولاد مبارکه را بر عهده دارند. این هفته نوبت به معرفی «رویداد» رسیده است. هر سازمان بزرگ، چند لایه و دارای طیف گسترده ای از ذی نفعان، مانند گروه فولاد مبارکه، برای آن که بتواند دستاورد ها، پروژه ها، رویداد ها و پیام های کلیدی خود را دقیق، سریع، منسجم و هدفمند به مخاطبان منتقل کند، به ابزاری نیاز دارد که هم از نظر رسانه ای کارآمد باشد و هم از نظر ساختاری، متناسب با اقتضات ارتباطی آن مجموعه طراحی شده باشد. «ویژه نامه اینترنتی رویداد»، دقیقاً با همین نگاه شکل گرفته است؛ سامانه ای اختصاصی که از سال ۱۴۰۶ تحت نظر مدیریت ارتباطات گروه فولاد مبارکه آغاز به کار کرده و امروز به عنوان یکی از بازوهای رسانه ای مؤثر این مجموعه، نقش مهمی در بازآزمایی حرفه ای و منسجم رویداد های سازمانی ایفا می کند.

«رویداد»؛ ویژه نامه اینترنتی گروه فولاد مبارکه

گردآوری محتوا در یک ساختار واحد، منظم و حرفه ای

این سامانه بستری تخصصی برای تولید، تجمیع، انتشار و گستره فعالیت های گروه فولاد مبارکه و تنوع مخاطبان آن را در نظر بگیریم. در چنین مجموعه ای، سرعت در اطلاع رسانی به همان اندازه اهمیت دارد که دقت، انسجام و کیفیت در انتقال پیام. این سامانه توانسته است با فراهم کردن امکان انتشار سریع، طراحی منسجم و ارسال هدفمند، بخشی از این نیاز راهبردی را پاسخ دهد. محتوای هر ویژه نامه می تواند متناسب با نوع رویداد و جامعه مخاطب آن، از طریق بستر وب، پیامک و پیام رسان های مختلف در اختیار ذی نفعان مرتبط قرار گیرد. همین قابلیت، ضمن افزایش چابکی ارتباطات، موجب می شود پیام های سازمانی با کمترین فاصله زمانی و با بیشترین اثربخشی به دست مخاطب برسد.

بستری برای مدیریت هوشمند روایت سازمانی

ارزش این سامانه فقط در سرعت انتشار یا تنوع قالب های

معرفی

رویداد

از واردات تا خودکفایی؛

تغییر مسیر فولاد مبارکه از
ارزبری به ارزآوری

در اقتصاد امروز، قدرت صنعتی کشورها یا توانایی آن‌ها در تولید محصولات پیشرفته، کاهش وابستگی به واردات و حضور در بازارهای جهانی سنجیده می‌شود. در این میان، صنعت فولاد یکی از مهم‌ترین پیمان‌های توسعه اقتصادی محسوب می‌شود و هر گام در تکمیل زنجیره ارزش آن، می‌تواند آثار قابل توجهی بر تراز تجاری، اشتغال، فناوری و امنیت اقتصادی کشور داشته باشد.

در سال‌های گذشته، شرکت فولاد مبارکه به عنوان بزرگ‌ترین تولیدکننده ورق‌های فولادی کشور، مسیر خود را از یک تولیدکننده محصولات پایه به سمت تولید محصولات با فناوری پیشرفته‌تر و ارزش افزوده بیشتر تغییر داده است. این تغییر راهی توان بخش مهمی از راهبرد ملی برای جایگزینی «ارزبری» با «ارزآوری» دانست.

خودکفایی؛ فراتر از جایگزینی واردات

در ادبیات توسعه صنعتی، خودکفایی به معنای تولید همه کالاها در داخل کشور نیست، بلکه به معنای تولید کالاهای راهبردی و دارای ارزش افزوده‌ای است که وابستگی به واردات آن‌ها می‌تواند اقتصاد را در برابر شوک‌های خارجی آسیب‌پذیر کند.

در صنعت فولاد نیز تفاوت قابل توجهی میان تولید محصولات عمومی و تولید فولادهای خاص وجود دارد. بسیاری از صنایع پیشرفته از جمله نفت و گاز، خودروسازی، لوازم خانگی، تجهیزات انرژی، صنایع دریایی و زیرساخت‌های انتقال انرژی به ورق‌ها و فولادهایی نیاز دارند که تولید آن‌ها مستلزم فناوری، دانش فنی و کنترل کیفی پیشرفته است. در سال‌های گذشته، بخشی از این محصولات از طریق واردات تأمین می‌شد و هر سال صدها میلیون دلار از برای خرید آن‌ها از کشور خارج می‌شد؛ بنابراین، هر محصولی که بتواند جایگزین واردات شود، علاوه بر پاسخ‌گویی به نیاز صنایع داخلی، مستقیماً به کاهش خروج ارز نیز کمک می‌کند.

فولاد مبارکه؛ موتور محرک بومی سازی محصولات راهبردی

راهبرد جدید فولاد مبارکه دقیقاً بر همین نقطه تمرکز دارد؛ حرکت از تولید انبوه محصولات عمومی به سمت توسعه محصولات تخصصی و ورق‌های ویژه.

تولید ورق‌های مورد نیاز صنایع نفت و گاز، ورق‌های API برای خطوط انتقال انرژی، ورق‌های ویژه صنایع خودروسازی، گریدهای پیشرفته فولادی و توسعه محصولات جدید، تنها نمونه‌هایی از این رویکرد هستند. کارشناسان صنعتی این تغییر را نقطه عطفی در صنعت فولاد ایران می‌دانند؛ زیرا تولید این محصولات علاوه بر کاهش وابستگی به واردات، زمینه حضور ایران در بازارهای با ارزش افزوده بالاتر را نیز فراهم می‌کند.

نمونه موفق این رویکرد را می‌توان در توسعه ورق‌های ویژه و قلع‌اندود مشاهده کرد؛ محصولاتی که ضمن پاسخ‌گویی به نیاز صنایع بسته‌بندی، غذایی و پتروشیمی، توانسته‌اند وابستگی کشور به واردات راکاشش داده و زمینه صرفه‌جویی ارزی و حتی صادرات به بازارهای منطقه را فراهم کنند.

ارزش افزوده؛ حلقه مفقوده صادرات فولاد

یکی از مهم‌ترین چالش‌های صنعت فولاد ایران، سهم بالایی صادرات محصولات نیمه‌نهایی مانند اسلب و بیلت است. اگرچه این محصولات ارزآوری دارند، اما ارزش افزوده آن‌ها در مقایسه با محصولات نهایی بسیار کمتر است.

تجربه کشورهای صنعتی نشان می‌دهد سودآوری پایدار صنعت فولاد نه از فروش مواد اولیه، بلکه از تولید فولادهای مهندسی، آلیاژی و محصولات تخصصی حاصل می‌شود. به همین دلیل، بسیاری از فولادسازان بزرگ جهان سرمایه‌گذاری خود را به سمت تولید محصولات با فناوری بالا هدایت کرده‌اند. فولاد مبارکه نیز با توسعه سبد محصولات خود، در حال حرکت در همین مسیر است. هرچه سهم محصولات پیشرفته در تولید افزایش یابد، علاوه بر کاهش واردات، امکان صادرات محصولات با حاشیه سود بیشتر نیز فراهم خواهد شد.

کاهش ارزبری؛ نخستین دستاورد تحول فناوری

هر محصولی که پیش از این از خارج کشور وارد می‌شد و امروز در داخل تولید می‌شود، به معنای کاهش مستقیم خروج ارز است. اما اهمیت این موضوع تنها به صرفه‌جویی ارزی محدود نمی‌شود.

وقتی صنایع پایین‌دستی بتوانند مواد اولیه مورد نیاز خود را از تولیدکننده داخلی تأمین کنند، هزینه حمل و نقل، زمان تأمین، ریسک‌های ناشی از تحریم، نوسانات نرخ ارز و مشکلات زنجیره تأمین نیز کاهش می‌یابد. این موضوع قدرت رقابت صنایع داخلی را افزایش می‌دهد و زمینه توسعه تولید را فراهم می‌کند. از سوی دیگر، توسعه محصولات ویژه موجب می‌شود صنایع وابسته نیز سرمایه‌گذاری بیشتری در داخل کشور انجام دهند؛ موضوعی که به شکل‌گیری زنجیره‌های ارزش جدید و افزایش اشتغال صنعتی منجر خواهد شد.

از صرفه‌جویی ارزی تا ارزآوری پایدار

مرحله بعدی این تحول، حضور در بازارهای صادراتی است. زمانی که کیفیت محصولات به استانداردهای جهانی برسد، بازار صادرات دیگر محدود به محصولات پایه نخواهد بود. صادرات ورق‌های تخصصی، فولادهای آلیاژی و محصولات ویژه، علاوه بر درآمد بیشتر، جایگاه کشور را در زنجیره جهانی فولاد نیز ارتقا می‌دهد.

در واقع، تفاوت اساسی میان «ارزبری» و «ارزآوری» در همین نقطه شکل می‌گیرد. کشوری که فناوری تولید محصولات پیشرفته را در اختیار دارد، نه تنها نیاز داخلی خود را تأمین می‌کند، بلکه می‌تواند از محل صادرات محصولاتش نشان و بازارهای با ارزش افزوده بالا، درآمد ارزی پایدار ایجاد کند.

چالش‌های پیش رو

البته تحقق کامل این راهبرد نیازمند رفع برخی چالش‌های ساختاری نیز هست. تأمین پایدار انرژی، توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل، سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه، تربیت نیروی انسانی متخصص و دسترسی مطمئن به مواد اولیه، از مهم‌ترین الزامات تداوم این مسیر است. در کنار این موارد، حفظ کیفیت در سطح استانداردهای بین‌المللی، شناخت بازارهای هدف و توسعه شبکه‌های صادراتی نیز تعیین‌کننده‌ای در موفقیت این راهبرد خواهد داشت. بدون حضور مؤثر در بازارهای جهانی، مزیت فناوری به تنهایی نمی‌تواند به ارزآوری پایدار منجر شود.

آینده مبتمنی بر فناوری و ارزش آفرینی

امروز فولاد مبارکه یکی از مهم‌ترین بازیگران توسعه صنعتی کشور به شمار می‌رود. حرکت این شرکت به سمت تولید محصولات پیشرفته، نشان‌دهنده تغییری بنیادین در نگاه به صنعت فولاد است؛ تغییری که هدف آن خلق ارزش افزوده، توسعه فناوری، کاهش وابستگی به واردات و تقویت توان صادراتی کشور است. اگر این مسیر با سرمایه‌گذاری مستمر در نوآوری، توسعه فناوری و تکمیل زنجیره ارزش ادامه یابد، فولاد مبارکه می‌تواند نقشی فراتر از تأمین نیاز داخلی ایفا کند. جایگزینی «ارزبری» با «ارزآوری» دقیقاً از همین نقطه آغاز می‌شود؛ از سرمایه‌گذاری بر دانش، فناوری و تولید محصولاتی که نیاز امروز کشور را پاسخ می‌دهند و مزیت رقابتی ایران را در اقتصاد آینده شکل خواهند داد.

ضرورت افزایش بهره‌وری انرژی در صنعت فولاد

اردشیر سعدمحمدی، مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری توسعه معادن و فلزات، در چهارمین سمینار تحلیلی اندیشکده فولاد و صنایع معدنی ایران گفت حاشیه سود صنعت فولاد که در ۱۴۰۰ حدود ۳۶ درصد بود، در ۱۴۰۱ به ۲۵ درصد، در ۱۴۰۲ به ۲۴ درصد، در ۱۴۰۳ به ۱۹ درصد و در ۱۴۰۴ به ۱۲ درصد رسیده است. به گزارش مابین نیوز، او با مقایسه این روند با بانک‌ها افزود حاشیه سود بانک‌ها در ۱۴۰۰ حدود ۳۴ درصد، در ۱۴۰۱ حدود ۳۲ درصد و در ۱۴۰۴ حدود ۵ درصد بوده و این در حالی است که بانک‌ها تولیدکننده نیستند و باید در خدمت تولید باشند. سعدمحمدی همچنین گفت ارزش کل بازار سرمایه ایران ۸۵ میلیارد دلار است و این رقم بسیار کمتر از حد واقعی، جذابیت بازار را برای سرمایه‌گذاران کاهش می‌دهد. به گفته او، بیش‌بینی می‌شود طی چند ماه آینده مقدار زیادی گندله بدون استفاده بماند و برق در بورس انرژی حتی تا ۴۰ هزار تومان نیز معامله شده است. او تأکید کرد با روند کنونی، تقریباً طی سه سال آینده به قیمت‌های جهانی برق، آب و گاز می‌رسیم و ناچاریم، مصرف انرژی را حدود ۴۰ درصد کاهش و بهره‌وری را در کل زنجیره فولاد افزایش دهیم.

موبارک

حس خوب با همکاران؛

سهمی هر چند کوچک؛ اما ماندگار در پیشرفت فعالیت‌های شرکت

میهمانان این هفته: همکاران واحد قراردادهای خرید خدمات



عکس: سحر امانی

انجام مسئولیت‌های کاری و اجرایی به من حسن ارزشمندی و انرژی مضاعف می‌دهد. ارانه بهترین عملکرد سهمی در پیشرفت مجموعه را دارد و در شرایط موجود، به موفقیت‌ها و پیشرفت‌های سازمان امید دارم.

محبتی سروش نیا، تکنسین قراردادهای خرید

من در زمینه قراردادهای خدماتی فعالیت دارم. بی شک همدلی، همکاری و همفکری کارکنان ایجاد شد تا کنار همکاران خویم تجربه‌هایی مهم‌ترین سرمایه هر سازمان است؛ بنابراین هم‌افزایی و تلاش مشترک بین آن‌ها زمینه‌ساز ارتقای عملکرد، تحقق اهداف سازمانی و ارائه خدمات مطلوب خواهد بود.

حامد نوریز، تکنسین قراردادهای خرید

از سال ۱۳۹۶ در واحد قراردادهای خرید خدمات مشغول فعالیت شدم. خاوند ارشاکرم که فرصتی فراهم شد تا کنار همکاران خویم تجربه‌هایی ارزشمند و کاربردی کسب کنم. در حوزه‌های مختلفی از جمله قراردادهای حمل و نقل جاده‌ای و ریلی، پروژه‌های EPC، بازسازی و تعمیرات ساختمانی، سوله‌سازی، پروژه‌های سیالاتی، برقی و تعمیراتی فعالیت می‌کنم. این تجربه باعث شد با چالش‌ها و پیچیدگی‌های انواع قرارداد از نزدیک آشنای شوم و تجربه‌های ارزشمندی به دست بیاوم.

یکی از مهم‌ترین چالش‌هایی که در این سال‌ها روبه‌رو بودیم، جذب شرکت‌های توانمند، به‌ویژه در حوزه‌های ساختمانی و سیالاتی بوده است. به دلیل برخی الزامات و فرایندهای اداری و بوروکراسی موجود و عدم شناخت از شرکت فولاد مبارکه، بعضی از شرکت‌های معتبر در این حوزه‌ها تمایل کمتری به حضور در مناقصات مجموعه دارند. به نظر من با ساده‌تر شدن فرایندهای داخلی و امکان حضور کارشناسان و همکاران واحد قراردادها در نمایندگاه‌های تخصصی مرتبط در سراسر کشور، فرصت مناسبی برای شناسایی و ارزیابی شرکت‌های توانمند، آشنایی با فناوری و توانمندی‌های جدید و ایجاد ارتباط مستقیم با پیمانکاران معتبر ایجاد خواهد شد. با توتوانیم از ظرفیت شرکت‌های قوی‌تر استفاده کنیم و شاهد رقابت بیشتر و اجرای بهتر پروژه‌ها باشیم.

عاطفه خیرخواه

در واحد قراردادهای خرید خدمات، کار ما فراتر از نوشتن چند بند و تبصره است. در واقع ما بلی هستیم بین نیازهای فنی شرکت و توانمندی‌های کارکنان. من و همکارانم تلاش می‌کنیم با انتخاب دقیق پیمانکارها و تنظیم قراردادهای اصولی، از بهره‌وری کار مطمئن شویم. هر قرارداد در واقع سندی است برای حفظ کیفیت و مدیریت درست هزینه‌ها و تأمین به‌موقع برای خط تولید. به بازسازی، سرعت، حس و کیفیت این وظیفه و تولید و تعمیرات در نواحی مختلف شرکت، مسلماً در صورتی که ما نیز در تنظیم قراردادها دقیق باشیم، چرخ‌های توسعه شرکت بی‌دغدغه و بی‌وقفه می‌چرخند. پس از جنگ و نیاز شرکت به بازسازی، سرعت، حس و کیفیت این وظیفه چندین برابر می‌شود تا با عنایت به لطف الهی و محیط کار خود را جایی برای رشد، یادگیری و همکاری می‌دانم. حضور در کنار همکاران متعدد و

یعنی انعقاد قرارداد با شرکای تجاری را مشاهده می‌کنیم و اثرات آن را در تولید و پشتیبانی و خدمات و... مشاهده می‌کنیم به اهمیت و تأثیر مثبت واحد خود، بیش از پیش بی‌بی‌بریم.

مهدی دهقانی، کارشناس قراردادهای خرید

مسئولیت اصلی من همکاری در تأمین خدمات مورد نیاز خطوط تولید فولاد است. این فرایند شامل بررسی نیازمندی‌های فنی بازگانی، مذاکره با تأمین‌کنندگان، تنظیم و بازنگری مفاد قراردادی، کنترل ریسک‌های حقوقی و مالی و نظارت بر اجرای قراردادها می‌شود. در این سمت، تمرکز ویژه‌ای بر ایجاد تعهدات طرفین تا مرحله تسویه حساب نهایی می‌شود. در این سمت، تمرکز ویژه‌ای بر ایجاد تعادل میان کاهش هزینه‌های تأمین، تضمین کیفیت و زمان‌بندی تحویل و رعایت الزامات قانونی و استانداردهای شرکت دارم. همچنین با هماهنگی واحد فنی، مالی و حقوقی تلاش می‌کنم قراردادهایی منعقد شود که ضمن حفظ منافع شرکت، روابط پایدار و شفاف با تأمین‌کنندگان برقرار کند. تجربه کاری در این واحد، مهارت‌های مذاکره، تحلیل ریسک قراردادی، مدیریت اسناد و پیگیری اجرای تعهدات را به‌طور عملی تقویت می‌کند و درک عمیقی از زنجیره تأمین صنعت فولاد ایجاد کرده است.

داود محبت‌پور، کارشناس قراردادهای خرید

وقتی با شوق و انگیزه جوانی، نخستین بار قدم‌ها رو به‌رو بودیم، جذب شرکت‌های توانمند، به‌ویژه در حوزه‌های ساختمانی و سیالاتی بوده است. به دلیل برخی الزامات و فرایندهای اداری و بوروکراسی موجود و عدم شناخت از شرکت فولاد مبارکه، بعضی از شرکت‌های معتبر در این حوزه‌ها تمایل کمتری به حضور در مناقصات مجموعه دارند. به نظر من با ساده‌تر شدن فرایندهای داخلی و امکان حضور کارشناسان و همکاران واحد قراردادها در نمایندگاه‌های تخصصی مرتبط در سراسر کشور، فرصت مناسبی برای شناسایی و ارزیابی شرکت‌های توانمند، آشنایی با فناوری و توانمندی‌های جدید و ایجاد ارتباط مستقیم با پیمانکاران معتبر ایجاد خواهد شد. با توتوانیم از ظرفیت شرکت‌های قوی‌تر استفاده کنیم و شاهد رقابت بیشتر و اجرای بهتر پروژه‌ها باشیم.

وقتی با شوق و انگیزه جوانی، نخستین بار قدم‌ها رو به‌رو بودیم، جذب شرکت‌های توانمند، به‌ویژه در حوزه‌های ساختمانی و سیالاتی بوده است. به دلیل برخی الزامات و فرایندهای اداری و بوروکراسی موجود و عدم شناخت از شرکت فولاد مبارکه، بعضی از شرکت‌های معتبر در این حوزه‌ها تمایل کمتری به حضور در مناقصات مجموعه دارند. به نظر من با ساده‌تر شدن فرایندهای داخلی و امکان حضور کارشناسان و همکاران واحد قراردادها در نمایندگاه‌های تخصصی مرتبط در سراسر کشور، فرصت مناسبی برای شناسایی و ارزیابی شرکت‌های توانمند، آشنایی با فناوری و توانمندی‌های جدید و ایجاد ارتباط مستقیم با پیمانکاران معتبر ایجاد خواهد شد. با توتوانیم از ظرفیت شرکت‌های قوی‌تر استفاده کنیم و شاهد رقابت بیشتر و اجرای بهتر پروژه‌ها باشیم.

علیرضا جعفری، تکنسین قراردادهای خرید

این جانب در بخش قراردادهای تعمیراتی خارج از فنس، بر این باورم که یکی از اساسی‌ترین ارکان موفقیت در این حوزه، تعامل سازنده، اعتماد متقابل و ارتباط مؤثر با پیمانکاران است. در روزهای سخت پس از جنگ این تعامل بیش از هر زمان دیگری اهمیت یافت. زیرا با همدلی، درک متقابل و همکاری صمیمانه توانستیم بر بسیاری از چالش‌ها غلبه کنیم و مسیر اجرای پروژه‌ها دوباره هموار سازیم. به امید روزهای روشن‌تر، فصلی نو شروع دوباره، در کنار همکاران عزیزم در واحد امور قراردادهای

علی‌یز خرواست، کارشناس قراردادهای خرید

من در زمینه قراردادهای خدماتی فعالیت دارم و محیط کار خود را جایی برای رشد، یادگیری و همکاری می‌دانم. حضور در کنار همکاران متعدد و

عضویت در تیمی که همواره با دانش، تعهد، دقت و مسئولیت‌پذیری سهمی هر چند کوچک، اما ماندگار، در پیشرفت فعالیت‌های شرکت داشته، بسیار مفتخرم.

در دوران بازسازی بعد از جنگ اخیر نیز تیم قراردادهای خرید از همان روزهای اول در کنار سایر واحدهای شرکت حضور فعالی داشته و علاوه بر انجام فعالیت‌های عادی، با انعقاد حداقل ۲۵ قرارداد بزرگ در کوتاه‌ترین زمان از طریق مناقصه عمومی، نقشی مهم و تأثیرگذار ایفا کرده است. در روزهای که شرکت با عزم و امید، مسیر بازسازی پس از جنگ را طی می‌کند، حجم کار، حساسیت تصمیم‌ها و انتظارات از واحد قراردادهای بیش از هر زمان دیگری افزایش یافته است. این مسئولیت، گاهی با فشار زمانی، استرس تصمیم‌گیری، پاسخ‌گویی سریع و از طرفی ضرورت رعایت کامل ضوابط همراه است، اما همین چالش‌هاست که ارزش و اهمیت این واحد را در چوچندان می‌کند.

امیدوارم در آینده نیز با مشارکت همه واحدهای سازمان بتوانیم بهتر و بیشتر از گذشته در مسیر موفقیت سازمان حرکت کنیم. در پایان لازم است از زحمات همه همکاران قبلی و فعلی و همچنین مدیران سابق امور قراردادها از جمله آقایان کیوانداریان، گفایت و مدینه نقدی‌رو تشکر کنم.

حمیدرضا میرکاظمی، کارشناس قراردادهای خرید

فولاد مبارکه در واقعیت از اراده مردانی ساخته شده که در سخت‌ترین روزها نیز ایستادگی را انتخاب کردند. آتش جنگ می‌تواند آزمونی برای فولاد باشد، اما فولاد واقعی از دل همین آزمون‌ها استوارتر بیرون می‌آید. ما از روزهای سخت عبور کرده‌ایم و امروز با امید، همدلی و تلاش، فردایی درخشان‌تر برای سازمان، فولاد مبارکه نمای مقاومت است. هر چالش، فرصتی برای استحکام بیشتر و بازپایان، آغازی برای ساختن است. وقتی اراده پولادین در کنار همدلی قرار می‌گیرد، هیچ مانعی توان ایستادن در برابر آینده را ندارد. از خاستگر روزهای دشوار، فولادی محکم‌تر و آینده‌ای روشن‌تر متولد می‌شود. فولاد می‌ماند، چون امید، تلاش و ایستادگی می‌ماند.

حامد هوشنگی، کارشناس قراردادهای خرید

این جانب در بخش قراردادهای مربوط به آموزش، مشاوره مهندسی و بازرسی فنی مشغول به فعالیت هستم.

واحد قراردادهای خرید یکی از واحدهای مهم و حساس شرکت فولاد مبارکه است که حتی در زمان کرونا و جنگ و بازسازی و... همیشه فعال و پویا و آماده‌به‌کار بوده است. در واقع واحد امور قراردادهای خرید مثل یک مثلث، رابط بین واحدهای تولیدی، پشتیبانی و ستاد شرکت فولاد مبارکه با پیمانکاران و تأمین‌کنندگان است و کلیه قراردادهای داخل فنس شرکت فولاد مبارکه از درب‌گیت ورودی تا انتهای شرکت فولاد مبارکه و حتی خارج از فنی شرکت فولاد مبارکه با محوریت امور قراردادهای انجام می‌شود.

فعالیت در واحد امور قراردادهای نیازمند مسئولیت و دقت زیادی است. از طرفی وقتی نتیجه کار خودمان

به‌گواه آمار، در حال حاضر، در فهرست تأمین‌کنندگان کلاو خدمات فولاد مبارکه (Vendor list) بیش از ۳۵۰۰ تأمین‌کننده و سازنده فعال موجود است که با همکاری بخش‌های مختلف، در تکمیل زنجیره فولاد و ارزش آفرینی در شرکت فولاد مبارکه ایفای نقش می‌کنند. واحد قراردادهای خدمات خرید فولاد مبارکه طی فرایندی، زمینه همکاری و ارائه خدمات تأمین‌کنندگان به فولاد مبارکه را تسهیل می‌کند. در مطلب حس خوب این هفته، ضمن گفت‌وگو با مدیری و کارکنان واحد قراردادهای خرید خدمات، شما همکاران گرامی را با بخشی از فعالیت‌ها و حس و حال برخی از این عزیزان آشنا می‌کنیم.

مسعود گل افشان، سرپرست قراردادهای خرید

در بی حملات پس از جنگ و آسیب‌های وارد شده به زیرساخت‌های شرکت، ضرورت بازسازی سریع و هماهنگ بیش از هر زمان دیگری احساس شد. در این دوره حساس، واحد قراردادهای با تلاش بی‌وقفه و همکاری نزدیک با واحدهای اجرایی، توانست روند تهیه و مدیریت قراردادهای بازسازی را سامان دهد.

افتخار ما این است که در مدت زمانی بسیار کوتاه، حجم بی‌سابقه‌ای از قراردادهای بازسازی تهیه، مذاکره و نهایی شد؛ کاری که پیش از این در تاریخ شرکت سابقه نداشت و نشان‌دهنده توان حرفه‌ای و تعهد همکاران واحد قراردادهاست.

امروز با گذشت تدریجی شرکت به شرایط پایدار، نتیجه همین تلاش هاست و واحدهای قراردادها هم‌چنان آماده ادامه مسیر بازسازی و توسعه برای ساخت آینده‌ای امن‌تر و پایدارتر است.

محمد حسن وند، رئیس قراردادهای خرید

مدیریت قراردادهای خرید به عنوان یکی از واحدهای زیرمجموعه معاونت خرید یکی از کلیدی‌ترین واحدها در فرایند برون‌سپاری و انتخاب پیمانکار است که این وظیفه را پس از دریافت درخواست بوجه‌دا از واحدهای متقاضی، از طریق درج آگهی، ارزیابی کیفی مناقصه‌گران، برگزاری مناقصه و انعقاد قرارداد با پیمانکار منتخب انجام می‌دهد.

پس از برگزاری مناقصه نیز فعالیت امور قراردادها همچنان در تهیه دستورالعمل جدید مز، مذاکرات ادعا، تعدیل، تعدیل و... ادامه خواهد داشت.

واحد قراردادهای شامل سه زیرمجموعه، شامل خرید خدمات، توسعه و خدمات حمل و نقل است و در این میان، امور قراردادهای خرید خدمات در انتخاب پیمانکاران خدماتی و مراکز فاهی و بیمه تکمیلی، تعمیراتی (داخل و خارج فنس) و پروژه‌ای، راهبری خطوط تولید، تحقیقاتی، آموزشی، بازرسی و دانشگاه‌ها، اشخاص حقیقی و... با هماهنگی سایر واحدها انجام وظیفه می‌کند.

این واحد با همّت و تلاش همکاران علاوه بر تمدید برخی از قراردادهای در طول سال حدود ۲۰۰ قرارداد جدید را با رعایت قوانین و ضوابط جاری فولاد منعقد می‌کند.

انجام وظیفه در امور قراردادهای خرید خدمات و



در روزهایی که شرکت با عزم و امید، مسیر بازسازی پس از جنگ را طی می‌کند، حجم کار، حساسیت تصمیم‌ها و انتظارات از واحد قراردادهای بیش از هر زمان دیگری افزایش یافته است. این مسئولیت، گاهی با فشار زمانی، استرس تصمیم‌گیری، پاسخ‌گویی سریع و از طرفی ضرورت رعایت کامل ضوابط همراه است، اما همین چالش‌هاست که ارزش و اهمیت این واحد را دوچندان می‌کند.



در واقع واحدهای خرید مثل یک مثلث، رابط بین واحدهای تولیدی، پشتیبانی و ستاد شرکت فولاد مبارکه با پیمانکاران و تأمین‌کنندگان است و کلیه قراردادهای داخل فنس شرکت فولاد مبارکه از درب‌گیت ورودی تا انتهای شرکت فولاد مبارکه و حتی خارج از فنی شرکت فولاد مبارکه با محوریت امور قراردادها انجام می‌شود.



یکی از سخت‌ترین لحظات کاری من در سال‌های اخیر، زمانی بود که خبر حمله به فولاد مبارکه را شنیدم؛ لحظه‌ای که برای همه ما تلخ و دشوار بود. با این حال، همچنان خود حفظ کنیم و این همیشگی و باتمام توان و انگیزه تلاش می‌کنیم تا مانند همیشه، نام فولاد مبارکه را در جایگاه شایسته خود حفظ کنیم و این قله‌های بالاتر موفقیت و افتخار کشور برسانیم



آغاز رسمی فعالیت انبار اختصاصی گمرک در فولاد خراسان

❖ «مجمع فولاد خراسان» بایه‌برداری از نخستین انبار اختصاصی گمرکی خود، نقطه عطفی در مدیریت واردات و کاهش هزینه‌های عملیاتی ایجاد کرد. به گزارش ماین نیوز، ورود نخستین محموله ترانزیتی به انبار اختصاصی گمرکی فولاد خراسان، در هفته پایانی تیرماه ۱۴۰۵، فرجام ماه‌اتلاش برای اخذ مجوزهای قانونی و آغاز دوره جدیدی در تسهیل فرایندهای گمرکی بزرگ‌ترین مجموعه فولادسازی شرق کشور بود. هادی رئیس، سرپرست معاونت خرید فولاد خراسان با بیان این که راه‌اندازی این امکان، در راستای تحقق اهداف راهبردی و تضمین پایداری تأمین مواد اولیه صورت پذیرفته است، افزود: مدیریت هزینه‌های انبارداری و حق توقف در گمرک همواره یکی از چالش‌های کلیدی صاحبان کالا است و باتوجه به نیاز مستمر مجتمع فولاد خراسان به تأمین تجهیزات، ماشین‌آلات و مواد اولیه از طریق بازارهای جهانی، باراه‌اندازی انبار اختصاصی گمرکی، این چالش راویکردی نوین و استراتژیک رفع شده است. دست‌یابی به این زیرساخت، برای نخستین بار در تاریخ فعالیت شرکت، فرایند واردات را متحول خواهد کرد.

۱۵ خبر

شماره ۱۴۸۷ ♦ شنبه ۱۰ مرداد ۱۴۰۵ ♦ ۱۷ صفر ۱۴۴۸ ♦ ۱ آگوست ۲۰۲۶
MOBARAKEH STEEL GROUP

معاون سرمایه‌گذاری گروه فولاد مبارکه در نشست بررسی عملکرد سه‌ماهه شرکت‌های گروه آتیه فولاد تأکید کرد:

ضرورت استفاده از ظرفیت‌های مشترک گروه فولاد مبارکه و گروه سرمایه‌گذاری آتیه فولاد



❖ مدیریت داده‌محور و هوشمندسازی، مسیر آینده راهبری شرکت‌ها

سجاد طهماسبی، معاون سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های گروه فولاد مبارکه، در این نشست با قدردانی از تلاش مدیران و کارکنان گروه سرمایه‌گذاری آتیه فولاد در برگزاری مجامع و مدیریت فرایند تقسیم سود، اظهار کرد: سیاست‌گذاری انجام‌شده در این حوزه بر پایه مدل‌های علمی، نیازهای سرمایه در گردش و برنامه‌های توسعه‌ای شرکت‌ها تدوین شده و با تعامل و برنامه‌ریزی مناسب به نتیجه رسیده است. وی با اشاره به بازنگری ساختار معاونت سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های گروه فولاد مبارکه، تفکیک حوزه‌های «راهبری و نظارت بر شرکت‌ها» و «امور مجامع و سهام» را زمینه‌ساز تمرکز بیشتر بر مأموریت‌های تخصصی دانست و افزود: حرکت به سمت سامانه‌های هوشمند مدیریتی و داشبوردهای یکپارچه، امکان رصد برخط شاخص‌های عملکردی، پروژه‌ها و طرح‌های توسعه‌ای را فراهم می‌کند و تصمیم‌گیری مدیران را دقیق‌تر و سریع‌تر خواهد کرد.

طهماسبی توسعه حکمرانی شرکتی، استقرار نظام شایسته‌سالاری، طراحی مدل‌های علمی ارزیابی شرکت‌ها، رتبه‌بندی اعضای هیئت‌مدیره و توسعه بسترهای اطلاعاتی مشترک را از مهم‌ترین برنامه‌های این معاونت عنوان کرد و گفت:

❖ نشست بررسی عملکرد سه‌ماهه نخست سال جاری شرکت‌های گروه سرمایه‌گذاری آتیه فولاد با حضور معاون سرمایه‌گذاری و مدیران این معاونت، مدیرعامل گروه سرمایه‌گذاری آتیه فولاد و معاونان و مدیران ستادی این مجموعه و مدیران عامل شرکت‌های تابعه، روز یکشنبه، چهارم مردادماه، در سالن جلسات معاونت سرمایه‌گذاری و راهبری شرکت‌های گروه فولاد مبارکه برگزار شد

به گزارش روابط عمومی و امور بین‌الملل گروه سرمایه‌گذاری آتیه فولاد، در این نشست، مدیران عامل شرکت‌های کوثر صنعت اسپادانا، پوشش لوله کیوان جاوید، آتیه لوله پارتاک، آتیه صنعت افق نقش جهان، آتیه تجارت، فولاد متیل و پولای بهیر، گزارش‌هایی از عملکرد سه‌ماهه نخست، اقدامات اجرایی، چالش‌های موجود، برنامه‌های توسعه‌ای و وضعیت پروژه‌های در دست اجرا ارائه کردند و در همین راستا میزان تحقق برنامه‌ها، موانع پیش‌رو، راهکارهای ارتقای بهره‌وری، توسعه زیرساخت‌های مدیریتی، تقویت هماهنگی میان شرکت‌های گروه و برنامه‌های عملیاتی ادامه‌سال جاری مورد بررسی و ارزیابی قرار گرفت.



در بازدید نمایندگان مردم بندرعباس در مجلس از رصدخانه فناوری فولاد هرمزگان مطرح شد:

رصدخانه فناوری فولاد هرمزگان؛ شتاب‌دهنده اقتصاد دانش‌بنیان استان و کشور

به گفته او، این رصدخانه می‌تواند با هم‌افزایی میان صنعت و جامعه علمی و ارائه راهکارهای نوآورانه، به افزایش بهره‌وری، ارتقای کیفیت محصولات و تقویت رقابت‌پذیری صنعت فولاد کمک‌کند.

مرادی با تأکید بر حمایت مجلس از طرح‌های فناوریانه و بهره‌ور، رویکرد مدیرعامل فولاد هرمزگان به فناوری، نوآوری و سرمایه انسانی را نشانه مدیریت‌توسعه‌محور خواند و افزود: برنامه‌های این رصدخانه ظرفیت مناسبی برای تبدیل ایده‌های علمی به راهکارهای عملیاتی دارد.



❖ کاهش مهاجرت نخبگان و شناسایی شکاف‌های فناوریانه

فاطمه جراه، دیگر نماینده مردم بندرعباس در مجلس نیز گفت: فولاد هرمزگان با ایجاد پیوندی هدفمند میان ظرفیت‌های علمی و نیازهای واقعی صنعت، مسیر تبدیل ایده‌های نوآورانه به راهکارهای عملیاتی را هموار می‌سازد.

وی با تقدیر از اقدام فولاد هرمزگان در احداث رصدخانه و جذب نخبگان گفت: فولاد هرمزگان به خوبی شکاف نوآوری با صنعت را شناسایی کرده و انتظار می‌رود این رصدخانه واقعیت‌های

❖ همگامی با فناوری‌های روز برای حفظ رقابت‌پذیری

علیرضا رحیم، مدیرعامل فولاد هرمزگان نیز با قدردانی از حمایت نمایندگان گفت: یکی از مهم‌ترین چالش‌های صنایع بزرگ، گرفتار شدن در روزمرگی است، در حالی که مسیر توسعه از دل نوآوری، پژوهش و نگاه آینده‌نگر شکل می‌گیرد. وی افزود: این رصدخانه با هدف تبدیل شدن به بازوی فکری و فناوریانه شرکت ایجاد شده تا نیازهای صنعت را شناسایی کند و با بهره‌گیری از ظرفیت دانشگاه‌ها و شرکت‌های دانش‌بنیان، راهکارهای عملیاتی ارائه دهد.

رحیم با تأکید بر ضرورت حرکت همگام با فناوری‌های روز دنیا برای حفظ رقابت‌پذیری، از همکاری نزدیک این مرکز با صندوق سرمایه‌گذاری خطرپذیر گروه فولاد مبارکه و شبکه‌ای از دانشگاه‌های کشور خبر داد و ابراز امیدواری کرد این رصدخانه به یکی از مراجع اثرگذار توسعه فناوری در صنعت فولاد تبدیل شود.



توسعه صنعت بدون اتکابه دانش و نوآوری امکان‌پذیر نیست و فولاد هرمزگان با ایجاد این رصدخانه، گامی ارزشمند در مسیر بهره‌گیری از ظرفیت نخبگان برداشته است

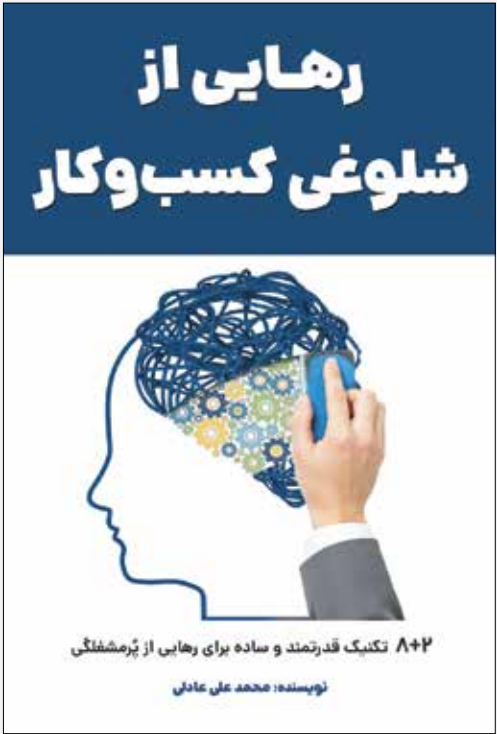
موفقیت
SUCCESS

موفقیت یکی از کارکنان در عرصه‌های علمی

❖ کتاب «رهایی از شلوغی کسب‌وکار» نوشته همکار گرامی محمدعلی عادل‌ی شاغل در دفتر فنی انرژی و سیالات فولاد سیامتشر شد. کتاب «رهایی از شلوغی کسب‌وکار» روایتی کاربردی از مسیر عبور مدیران از آشفتگی، فرسودگی و گرفتاری در روزمرگی است. نویسنده در این اثر می‌کوشد نشان دهد که شلوغی مداوم، لزوماً نشانه پیشرفت نیست، بلکه گاه مانعی برای تمرکز، خلاقیت و تصمیم‌گیری درست است. بر همین اساس، با زبانی روان و مبتنی بر تجربه‌های واقعی، مجموعه‌ای از ۱۰ تکنیک را برای مدیریت ذهن، زمان، وظایف، ارتباطات، جلسات، تعادل کار و زندگی، کوچینگ و سیستم‌سازی ارائه می‌کند. پیام محوری کتاب آن است که رهایی از پرمشغله‌گی، از تغییرات ساده، اما پیوسته آغاز می‌شود و در نهایت به مدیریتی اثربخش‌تر، کسب‌وکاری منظم‌تر و زندگی‌ای متعادل‌تر می‌انجامد.



محمدعلی عادل‌ی



حرکت به سمت سامانه‌های هوشمند مدیریتی و داشبوردهای یکپارچه، امکان رصد برخط شاخص‌های عملکردی، پروژه‌ها و طرح‌های توسعه‌ای را فراهم می‌کند و تصمیم‌گیری مدیران را دقیق‌تر و سریع‌تر خواهد کرد

موفقیت
SUCCESS

موفقیت فرزندی یکی از کارکنان در عرصه‌های علمی

❖ مبین کریمی دیزیزچه فرزند مصطفی کریمی دیزیزچه همکار شاغل در شرکت بنافن و دانش‌آموز پایه یازدهم رشته ریاضی فیزیک در سال ۱۴۰۴ با کسب مدال طلای کشوری المپیاد اقتصاد، مدیریت و حکمرانی، به دوره طلای المپیاد راه یافت. او پس از پشت سر گذاشتن مراحل انتخابی، به عنوان عضو تیم ملی جمهوری اسلامی ایران در نهمین المپیاد جهانی اقتصاد (IEO 2026) به میزبانی چین حضور یافت و در رقابت با بیش از ۲۷۰ دانش‌آموز نخبه از ۵۴ کشور جهان، موفق به کسب مدال نقره جهانی شد. وی همچنین عنوان برترین شرکت‌کننده بخش Finance این دوره از رقابت‌ها را از آن خود کرد.



مبین کریمی دیزیزچه



خاموشی در پایین دست؛ انعکاس در بالا دست

در نگاه نخست، بحران انرژی بیش از همه به کارخانه‌های فولاد و واحدهای ذوب و احیا مربوط به نظر می‌رسد؛ اما واقعیت این است که ناترازی برق و گاز، تنها در پایین دست زنجیره متوقف نمی‌ماند. هر بار که تولید فولادسازان کاهش می‌یابد، موج این اختلال به سرعت به حلقه‌های بالا دست، از گندله و کنسانتره تا استخراج سنگ آهن، منتقل می‌شود. نتیجه آن است که معدن کاران نیز با افت تولید، کاهش فروش و تضعیف متغیرهای عملیاتی روبه‌رو می‌شوند؛ حتی اگر در ظاهر، رشد نرخ فروش تاحدی صورت‌های مالی را سپیاندگه دارد. آنچه در بهار ۱۴۰۵ رخ داد، نمونه‌ای روشن از همین شرایط بحران از پایین دست به بالا دست بود.

بحران انرژی فقط مسئله فولادسازان نیست

در تحلیل‌های رایج، محدودیت برق و گاز بیشتر باتوقف کوره‌ها، افت تولید شمش و کاهش عرضه محصولات فولادی شناخته می‌شود. این تصویر اگرچه درست است، اما کامل نیست. زنجیره فولاد، مجموعه‌ای پیوسته و وابسته از فعالیت‌هاست که از استخراج سنگ آهن آغاز می‌شود و تا تولید محصول نهایی ادامه می‌یابد. بنابراین هر اختلال در یک حلقه، به سرعت حلقه‌های قبل و بعد را نیز تحت تأثیر قرار می‌دهد.

وقتی فولادساز به دلیل قطعی برق یا گاز ناچار به کاهش ظرفیت می‌شود، نخستین اثر آن بر تقاضای مواد اولیه ظاهر می‌شود. فولادساز برای دوره‌ای که امکان تولید کامل ندارد، خرید کنسانتره، گندله یا آهن اسفنجی را تعدیل می‌کند. این تعدیل، به معنای کاهش سفارش برای شرکت‌های معدنی و فراوری است. در نتیجه، مسئله انرژی که در ظاهر در واحد فولادی رخ داده، به سرعت به معادن و شرکت‌های سنگ آهنی منتقل می‌شود.

سرایت شوک از مصرف‌کننده به تأمین‌کننده

بر خلاف بسیاری از صنایع که افت تقاضا ممکن است با فاصله زمانی طولانی‌تری به تأمین‌کنندگان منتقل شود، در زنجیره فولاد این انتقال بسیار سریع است. دلیل آن، پیوستگی عملیاتی و قراردادهای مبتنی بر جریان مداوم مواد است. فولادسازان در شرایط عادی برای حفظ ریتم تولید، نیازمند دریافت مستمر مواد اولیه هستند. اما به محض کاهش تولید، همین نظم پیوسته مختل می‌شود و خرید مواد اولیه به سرعت افت می‌کند. به همین دلیل، کاهش فعالیت در فولادسازی هانتها به افت تولید همان واحد محدود نمی‌شود. شرکت‌های تولیدکننده کنسانتره و گندله با کاهش سفارش مواجه می‌شوند، موجودی انبارشان بالا می‌رود و ناچار می‌شوند از شدت استخراج و فراوری بکاهند. این وضعیت به‌ویژه زمانی شدیدتر می‌شود که محدودیت انرژی در مقیاس گسترده رخ دهد و چندین حلقه زنجیره هم‌زمان تحت فشار قرار گیرند. در چنین شرایطی، معدن نه به دلیل ضعف در توان تولید خود، بلکه به دلیل افت کشتش بازار پایین دستی زمین‌گیر می‌شود.

بهار ۱۴۰۵؛ نشانه روشن یک اختلال زنجیره‌ای

داده‌های بهار ۱۴۰۵ به خوبی نشان می‌دهد که صنعت سنگ آهن در ماه‌های ابتدایی سال، تحت تأثیر همین منطق زنجیره‌ای قرار گرفت. مجموع تولید شرکت‌های بورسی این صنعت به ۲۲ میلیون و ۳۲۹ هزار تن رسید که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۱۰ درصد کاهش داشت. افت تولید در هر سه ماه فصل مشاهده شد و در خرداد نیز تولید با کاهش ادامه یافت. این ارقام نشان می‌دهد کاهش فعالیت، یک نوسان مقطعی در یک شرکت خاص نبود، بلکه به سطح صنعت سرایت کرده بود.

در بخش فروش نیز همین الگو دیده شد. مجموع فروش صنعت در سه ماهه نخست سال نسبت به بهار سال قبل ۲۸ درصد کاهش یافت و افت فروش در هر سه ماه فصل بهار تداوم داشت. هم‌زمانی افت تولید و فروش نشان می‌دهد مشکل اصلی در سمت تقاضا و جذب مواد اولیه از سوی حلقه‌های بعدی زنجیره بوده است. وقتی فولادسازان با محدودیت انرژی روبه‌رو می‌شوند، طبیعی است که خرید مواد اولیه را کاهش دهند و این موضوع مستقیماً بر عملکرد مقداری سنگ آهنی‌ها اثر بگذارد.

فشار بر پنهان رمعدن از مسیر موجودی و نقدینگی

از خرید مواد اولیه از سوی فولادسازان فقط به کاهش فروش ختم نمی‌شود. یکی از پیامدهای مهم آن، افزایش موجودی انبار در شرکت‌های معدنی و فراوری است. زمانی که تولید به‌طور کامل متوقف نمی‌شود اما تقاضای پایین دست افت می‌کند، بخشی از محصول تولیدشده فروش نمی‌رود و در انبار باقی می‌ماند. این وضعیت سرمایه در گردش شرکت را تحت فشار قرار می‌دهد، زیرا منابع مالی به جای تبدیل شدن به جریان نقد، در موجودی محبوس می‌شود.

در کنار این مسئله، شرکت‌ها ناچار می‌شوند برنامه‌ریزی تولید خود را نیز با احتیاط بیشتری انجام دهند. استخراج، حمل، دیو و فراوری همگی هزینه‌بر هستند و وقتی چشم‌انداز فروش مبهم شود، بنگاه به سمت کاهش فعالیت حرکت می‌کند. بنابراین شوک انرژی از پایین دست، تنها از مسیر کاهش سفارش منتقل نمی‌شود، بلکه از راه تضعیف نقدینگی و افزایش ریسک نگهداری موجودی نیز معدن را دچار محدودیت می‌کند.

چرا درآمد همچنان بالایی‌ماند؟

یکی از نکات مهم در این میان آن است که افت تولید و فروش، لزوماً به افت فوری درآمد منجر نمی‌شود. در بهار ۱۴۰۵، با وجود کاهش متغیرهای مقداری، مجموع درآمد صنعت سنگ آهن همچنان رشد داشت. دلیل اصلی این مسئله، اصلاح نرخ فروش محصولات معدنی بر مبنای نرخ شمش فولاد بود. این افزایش نرخ باعث شد ارزش فروش شرکت‌ها بالا بماند و بخشی از افت تناژ را جبران کند. اما همین مسئله می‌تواند در تحلیل وضعیت صنعت گمراه‌کننده باشد. وقتی درآمد رشد می‌کند، ممکن است این تصور شکل بگیرد که صنعت همچنان در مسیر مطلوب قرار دارد. در حالی که واقعیت عملیاتی چیز دیگری است: تولید کمتر شده، فروش افت کرده و بخش مهمی از رشد درآمد از محل قیمت حاصل شده، نه از محل گسترش فعالیت واقعی. به بیان دیگر، نرخ توانسته صورت‌مالی را تاحدی ترمیم کند، اما توانسته ضعف متغیرهای عملیاتی را از بین ببرد.

معدن، حلقه مستقل نیست

تحولات بهار امسال بار دیگر این واقعیت را برجسته کرد که صنعت سنگ آهن رانمی‌توان به‌عنوان بخشی مستقل و جدا از وضعیت فولاد تحلیل کرد. معدن، هرچند در ابتدای زنجیره قرار دارد، اما از نظر تقاضا کاملاً به حلقه‌های بعدی وابسته است. هرچه فولادسازان کمتر تولید کنند، نیاز آن‌ها به مواد اولیه نیز کاهش می‌یابد و این افت تقاضا بلافاصله به بالا دست منتقل می‌شود. از همین رو، آینده عملکرد سنگ آهنی‌ها بیش از آنکه به ظرفیت استخراج یا توان فراوری آن‌ها وابسته باشد، به شرایط تولید در فولاد، رفع محدودیت‌های انرژی و بازگشت تقاضای واقعی در صنایع پایین دست گره خورده است.

جمع‌بندی

ناترازی انرژی در زنجیره فولاد، صرفاً بحران یک حلقه خاص نیست، بلکه شوکی زنجیره‌ای است که از پایین دست به بالا دست منتقل می‌شود. کاهش تولید فولادسازان، خرید مواد اولیه را کاهش می‌دهد، فروش سنگ آهنی‌ها را تحت فشار قرار می‌دهد و در نهایت به افت تولید در معادن و واحدهای فراوری می‌انجامد.

تقدیر از نوین الکترو در دکان به عنوان واحد نمونه صنعتی و معدنی

شرکت نوین الکترو در دکان در آیین بزرگداشت روز ملی صنعت و معدن و وزیر صنعت، معدن و تجارت برگزار شد، بر پایه ارزیابی‌های انجام‌شده توسط کارگروه انتخاب برگزیدگان، به عنوان واحد نمونه صنعتی و معدنی انتخاب و مورد تقدیر قرار گرفت. به گزارش روابط عمومی شرکت نوین الکترو در دکان این موفقیت، بیانگر جایگاه برجسته این شرکت در توسعه صنعت کشور، ارتقای کیفیت تولید، بومی سازی فناوری و نقش آفرینی مؤثر در زنجیره ارزش صنایع معدنی و فولادی است. شرکت نوین الکترو در دکان به عنوان نخستین تولیدکننده الکتروگرافیتی در ایران و خاورمیانه، با هدف تأمین یکی از مواد اولیه راهبردی صنعت فولاد و کاهش وابستگی به واردات، نقش مهمی در تکمیل زنجیره تولید و توسعه صنایع معدنی کشور ایفا می‌کند. این مجموعه با تکیه بر دانش فنی، سرمایه انسانی متخصص و رویکردی مبتنی بر نوآوری، در مسیر تأمین نیاز صنایع راهبردی کشور گام برداشته و کسب عنوان واحد نمونه صنعتی و معدنی سال، مهر تأییدی بر عملکرد موفق این مجموعه در عرصه تولید و صنعت است.

فولاد

در رویداد پورتنفو تکنوتور MSTID در شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر مطرح شد؛

پاسخ‌گویی به چالش‌های گل گهر با سبد فناوریانه MSTID



برگزاری رویداد

پورتنفو تکنوتور در شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر سیرجان می‌تواند گامی مهم در توسعه

تعامل میان صنایع بزرگ و شرکت‌های دانش‌بنیان دانست؛ رویدادی که می‌تواند مسیر همکاری‌های آینده میان صندوق سرمایه‌گذاری خطرپذیر فولاد مبارکه و مجموعه گل گهر را هموار سازد.

به گزارش MSTID، رویداد «پورتنفو تکنوتور» صندوق سرمایه‌گذاری خطرپذیر فولاد مبارکه (MSTID) با هدف معرفی توانمندی‌های شرکت‌های سرمایه‌پذیر این صندوق و پاسخ‌گویی به نیازهای فناورانه شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر، در شهر سیرجان استان کرمان برگزار شد؛ رویدادی که با حضور مدیران دو مجموعه و ارائه راهکارهای فناورانه هشت شرکت دانش‌بنیان، زمینه‌ساز توسعه همکاری‌های مشترک میان اکوسیستم نوآوری فولاد مبارکه و صنایع بزرگ استان کرمان شد.

در این رویداد، هشت شرکت از پورتنفو MSTID که بیشترین هم‌خوانی با نیازهای شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر داشتند، محصولات، خدمات و راهکارهای خود را در حوزه‌هایی همچون هوشمندسازی صنایع، اتوماسیون صنعتی، اینترنت اشیا صنعتی، هوش مصنوعی، پهپاد، تجهیزات ارتعاش سنج،

پردازش تصویر و بینایی ماشین، تولید قطعات مسی خاص و تجهیزات آنالیز عنصری ارائه کردند.

گل گهر؛ مقصد تازه فناوری‌های شرکت‌های پورتنفو MSTID

محمدرضا ممتاز، معاون سرمایه‌گذاری و امور شرکت‌های صندوق سرمایه‌گذاری خطرپذیر فولاد مبارکه، در این رویداد، با اشاره به جایگاه راهبردی شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر، این مجموعه را یکی از بازیگران مهم صنعت فولاد کشور دانست و اظهار کرد: این شرکت با اجرای پروژه خط نورد ریخته‌گری پیوسته (ESP) برنامه‌های توسعه‌ای خود، آینده روشنی پیش رو دارد و به یکی از تولیدکنندگان مهم ورق فولادی کشور تبدیل خواهد شد.

وی هدف از برگزاری پورتنفو تکنوتور را ایجاد ارتباط مستقیم میان شرکت‌های دانش‌بنیان سرمایه‌پذیر صندوق و صنایع بزرگ عنوان کرد و افزود: انتخاب شرکت‌های حاضر در این رویداد بر اساس میزان انطباق محصولات و خدمات آن‌ها با نیازهای گل گهر انجام شده تا همکاری‌های فناورانه به نتایج عملی و

ارزش آفرین برای هر دو طرف منجر شود. ممتاز همچنین از استقبال مدیران شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر از توانمندی‌های شرکت‌های پورتنفو MSTID خبر داد و گفت: در جریان این نشست، پیشنهاد انعقاد «قرارداد باز» نیز به این شرکت ارائه شد که در صورت نهایی شدن، برای نخستین بار چنین مدلی

از همکاری با مجموعه‌ای خارج از گروه فولاد مبارکه اجرایی خواهد شد.

وی با تأکید بر ظرفیت‌های صنعتی استان کرمان خاطرنشان کرد: وجود صنایع بزرگ فولادی، معادن غنی، زیرساخت‌هایی مانند خط انتقال آب دریا و همچنین توسعه مستمر صنایع معدنی و فلزی، این استان را به یکی از مهم‌ترین مقاصد توسعه همکاری‌های فناورانه صندوق سرمایه‌گذاری خطرپذیر فولاد مبارکه تبدیل کرده است.

سرمایه‌گذاری در فناوری، نوآوری، هوشمندسازی و اقتصاد چرخشی، مسیر آینده صنعت فولاد را ترسیم می‌کند

رضا بهاء الدینی، مدیر تحقیقات، نوآوری و هوشمندسازی شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر نیز پورتنفو تکنوتور را یکی از بهترین رویدادهای تخصصی صنعت فولاد در سال‌های اخیر توصیف کرد و گفت: سرمایه‌گذاری در فناوری، نوآوری، هوشمندسازی و اقتصاد چرخشی، مسیر آینده صنعت فولاد را ترسیم می‌کند و خوشبختانه پیش‌ران‌های نوآوری فولاد مبارکه و صندوق سرمایه‌گذاری خطرپذیر فولاد مبارکه نیز بر همین محور استوار شده است. وی با اشاره به ارائه توانمندی‌های هشت شرکت دانش‌بنیان حاضر در این رویداد، اظهار کرد: بررسی‌های انجام‌شده نشان داد محصولات و خدمات این شرکت‌ها حدود ۹۰ درصد با چالش‌ها و نیازهای شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر انطباق دارد؛ موضوعی که می‌تواند

خبر

شماره ۱۴۸۷ ♦ شنبه ۱۰ مرداد ۱۴۰۵ ♦ ۱۷ صفر ۱۴۴۸ ♦ ۱ آگوست ۲۰۲۶
MOBARAKEH STEEL GROUP

در رویداد پورتنفو تکنوتور MSTID در شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر مطرح شد؛

پاسخ‌گویی به چالش‌های گل گهر با سبد فناوریانه MSTID



گزارش

وزیر صمت خبر داد؛

دستور رئیس جمهوری برای مهار ناترازی انرژی صنعت



سید محمد اتابک، وزیر صنعت، معدن و تجارت، از اجرای اقدامات مؤثر برای کاهش ناترازی انرژی در بخش صنعت خبر داد و تأکید کرد که این برنامه‌ها با دستور رئیس جمهوری و پیگیری‌های مستمر معاون اول وی در حال انجام است. به گفته او، دولت با همکاری نزدیک وزارت نیرو، به‌ویژه در شهرک‌های صنعتی و صنایع انرژی‌بر، مسیر تأمین پایدار انرژی را دنبال می‌کند و بخش مهمی از نیاز انرژی صنایع در همین چارچوب در حال تأمین است.

اتابک در نشست با معاون اول رئیس جمهوری، ضمن ارائه گزارشی از عملکرد وزارت صمت در مدیریت بازار، تأمین کالاهای اساسی و پشتیبانی از تولید در جریان جنگ تحمیلی آمریکایی، صهو نیستی، گفت: با هدایت‌های محمدرضا عارف و همراهی دستگاه‌های اجرایی، چرخه تولید کشور بدون وقفه ادامه یافت و آرامش بازار نیز حفظ شد.

مدیریت بازار و تولید در شرایط جنگی

وزیر صمت با اشاره به تشکیل فراگاه‌های تخصصی وزارتخانه در جریان جنگ دوازده روزه و جنگ رمضان، افزود: این فراگاه‌ها با حضور معاونان وزارتخانه، مدیران استانی و نمایندگان بخش خصوصی به صورت مستمر و منظم تشکیل شد. به گفته او، رصد لحظه‌ای زنجیره تأمین و هماهنگی میان بخش‌های مختلف باعث شد از بروز هرگونه اختلال عرضه کالاهای اساسی جلوگیری شود و روند تولید و توزیع در کشور تداوم یابد.

برنامه دولت برای جبران ناترازی انرژی

وزیر صنعت، معدن و تجارت با اشاره به تشدید ناترازی انرژی در سال‌های اخیر، تصریح کرد موضوع تأمین برق صنایع به‌صورت ویژه در هیأت دولت مطرح و با دستورهای رئیس جمهوری و معاون اول وی پیگیری شده است. به گفته او، تصمیمات مؤثری در این زمینه اتخاذ شده که قرار است به‌زودی در شورای عالی انرژی ابلاغ شود تا ناترازی انرژی در بخش صنعت به حداقل ممکن کاهش یابد. او همچنین از اجرای طرح توسعه مبادین گازی با مشارکت صنایع معدنی و فولادی خبر داد و گفت این طرح با مدیریت ایمیدرو و همکاری وزارت نیرو در حال اجراست. بر اساس این برنامه، با فعال سازی خطوط و ظرفیت‌های جدید، بخشی از نیاز گاز صنایع از طریق سرمایه‌گذاری مستقیم بخش تولید تأمین خواهد شد.

بازسازی واحدهای آسیب‌دیده و نظارت بر کیفیت خودرو

اتابک درباره خسارت‌های وارده شده به واحدهای صنعتی در جنگ تحمیلی سوم نیز گفت ارزیابی‌های کارشناسی و برآوردهای دقیق خسارت انجام شده است. به گفته او، بازسازی واحدهای آسیب‌دیده، به‌ویژه صنایع بزرگ، با اتکا به توان متخصصان داخلی و ظرفیت‌های ملی با اشتاب در حال انجام است، هرچند برای تسریع این روند، حمایت‌های بیشتر دولت ضروری خواهد بود.

امضای تفاهم‌نامه همکاری میان شرکت صنایع فولاد توان‌آور آسیا و دانشگاه آزاد اسلامی استان چهارمحال و بختیاری

توانمندسازی سرمایه‌انسانی، اجرای پروژه‌های مشترک پژوهشی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی دانشگاه در مسیر توسعه سازمانی دانست و بر اهمیت گسترش ارتباط صنعت و دانشگاه تأکید کرد. در بخش پایانی و پس از امضای این تفاهم‌نامه، طرفین بر لزوم استمرار همکاری‌های مشترک در حوزه‌های آموزش، پژوهش، توسعه فناوری، مشاوره‌های تخصصی و مدیریت منابع انسانی، تفاهم‌نامه همکاری مشترک و اجرای مفاد آن در راستای توسعه تعاملات صنعت و دانشگاه تأکید کردند.

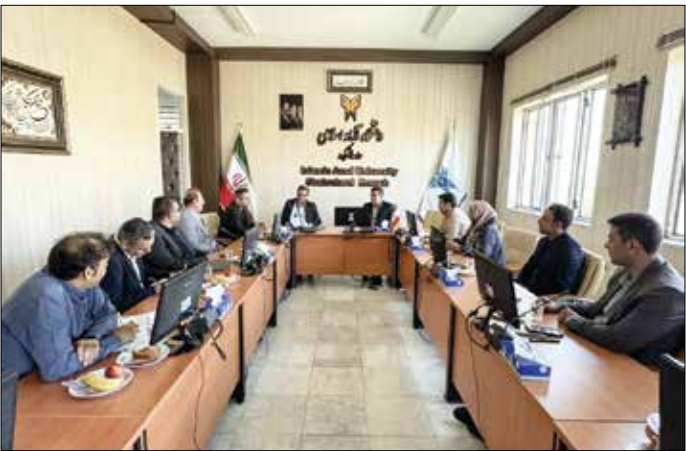


توسعه فناوری منعقد شد و زمینه اجرای پروژه‌های مشترک، انتقال دانش فنی و ارتقای توانمندی‌های تخصصی را فراهم می‌کند. در ابتدای این آیین، ابراهیم رحیمی، رئیس دانشگاه آزاد اسلامی استان چهارمحال و بختیاری، ضمن خیرمقدم به مدیران شرکت صنایع فولاد توان‌آور آسیا و قدردانی از نگاه علمی و آینده‌نگر این شرکت به توسعه صنعت، آمادگی دانشگاه ابرای به‌کارگیری ظرفیت‌های علمی، پژوهشی و آزمایشگاهی در همکاری با فولاد توان‌آور آسیا اعلام کرد.

وی این تفاهم‌نامه را گامی مؤثر در توسعه پژوهش‌های کاربردی، حل مسائل صنعت

تفاهم‌نامه همکاری مشترک میان شرکت صنایع فولاد توان‌آور آسیا و دانشگاه آزاد اسلامی استان چهارمحال و بختیاری با هدف توسعه همکاری‌های علمی، پژوهشی، آموزشی و فناوریانه، ارتقای دانش فنی و تربیت نیروی انسانی متخصص روز سه‌شنبه، ششم مردادماه ۱۴۰۵ به امضا رسید.

به گزارش روابط عمومی شرکت صنایع فولاد توان‌آور آسیا، این تفاهم‌نامه با هدف بهره‌گیری از ظرفیت‌های متقابل صنعت و دانشگاه در حوزه‌های پژوهش، آموزش، نوآوری و



هویت‌های جعلی ماشین؛ تهدید پنهان در امنیت هویت



سرقت هویت معمولاً به معنای سوءاستفاده از اطلاعات یک فرد واقعی است، اما «هویت مصنوعی» روشی پیچیده‌تر است که در آن مهاجم با ترکیب اطلاعات واقعی و ساختگی، هویتی جدید و غیر واقعی ایجاد می‌کند. از آنجاکه این هویت مالک واقعی ندارد، می‌تواند بدون جلب توجه به‌تدریج اعتبار و سطح دسترسی کسب کند. همین مفهوم اکنون به هویت‌های غیر انسانی (NHI) مانند حساب‌های سرویس و برنامه‌ها نیز گسترش یافته است.

در این نوع حمله، مهاجم به جای سرقت یک حساب کاربری موجود، یک هویت ماشینی جدید و جعلی ایجاد می‌کند که از نظر نام، دامنه، متادیتا و مجوزها کاملاً شبیه هویت‌های واقعی سازمان به نظر می‌رسد. نبود مالک انسانی، رشد سریع تعداد هویت‌های ماشینی و ضعف در حاکمیت امنیتی باعث می‌شود این هویت‌های جعلی مدت‌ها بدون شناسایی در محیط باقی بمانند و دسترسی‌های بیشتری به دست آورند.

با گسترش هوش مصنوعی عامل محور (Agent AI)، ایجاد خودکار هویت‌های ماشینی آسان‌تر از گذشته شده و تشخیص هویت‌های واقعی از جعلی دشوارتر خواهد شد. برای مقابله با این تهدید، سازمان‌ها باید برای هر هویت غیر انسانی مالک مشخص تعیین کنند، چرخه تعویض منظم اسرار و کلیدهای دسترسی را اجرا کنند، اصل حداقل دسترسی (Least Privilege) را رعایت کرده و رفتار همه هویت‌ها را به صورت مستمر پایش و اعتبار سنجی کنند.

توصیه امنیتی: هویت‌های غیر انسانی را همانند کاربران انسانی مدیریت کنید. هر حساب سرویس باید مالک مشخص، هدف تعریف شده، تاریخ انقضای حداقل سطح دسترسی و نظارت مداوم داشته باشد تا امکان ایجاد و ماندگاری هویت‌های جعلی در زیر ساخت به حداقل برسد.

منبع: thehacknews

حملات جدید با چ‌افزار Clop علیه سامانه‌های PTC Windchill و FlexPLM

گروه با چ‌افزاری Clop موج تازه‌ای از حملات خود را علیه نمونه‌های متصل به اینترنت PTC Windchill و FlexPLM آغاز کرده است. این گروه با سوءاستفاده از آسیب‌پذیری بحرانی CVE-۲۰۲۴-۱۲۵۶۹ (یا امتیاز CVE-۲۰۲۳-۱۹۳۰)، امکان اجرای کد راه دور بدون نیاز به احراز هویت را به دست آورده و با نصب وب‌شل‌های JSP، اطلاعات حساس سازمان‌ها را از سامانه‌های مدیریت چرخه عمر محصول (PLM) سرقت می‌کند.

بررسی ناشناس می‌دهد مهاجمان پس از نفوذ، داده‌های محرمانه را استخراج کرده و سپس با استفاده از حساب‌های ایمیل از قبیل هک شده، پیام‌های اخاذی را برای صدها نفر از کارکنان سازمان قربانی ارسال می‌کنند. این روش شباهت زیادی به حملات پیشین Clop علیه سامانه‌های سازمانی دارد و در صورت عدم پرداخت باج، اطلاعات سرقت‌شده در وب‌تاریک منتشر می‌شود.

شرکت PTC و سه امنیتی این آسیب‌پذیری را منتشر کرده و نهاد هایی مانند CISA و BSI نیز نسبت به بهره‌برداری فعال از این نقص هشدار داده‌اند. این حملات بار دیگر نشان می‌دهد که سامانه‌های حیاتی سازمانی در صورت به روز رسانی نشدن و قرار گرفتن در معرض اینترنت، می‌توانند به هدفی ارزشمند برای گروه‌های با چ‌افزاری تبدیل شوند. توصیه امنیتی: آخرین وصله‌های امنیتی را فوراً نصب کنید، دسترسی مستقیم به سامانه‌ها از اینترنت را حذف یا پیش VPN و درگاه‌های دسترسی امن قرار دهید، شاخص‌های نفوذ (IOC) را بررسی کنید و در صورت مشاهده هرگونه آلودگی، سرورهای آسیب‌دیده را ایزوله کرده، مدارک جرم‌یابی را جمع‌آوری و تمامی گذرگاه‌ها و اعتبارنامه‌های در معرض خطر را تعویض کنید.

منبع: bleepingcomputer

هشدار FBI درباره کلاهبرداری‌های پیشرفته با استفاده از دیپ‌فیک

پلیس فدرال آمریکا (FBI) هشدار داده است که کلاهبرداران با جعل هویت مرکز شکایات جرائم اینترنتی (IC۳)، قربانیان قبلی را دوباره هدف قرار می‌دهند. آن‌ها با استفاده از ویدیوهای دیپ‌فیک (فناوری مبتنی بر هوش مصنوعی که برای ساخت ویدیو یا صوت جعلی و بسیار واقع‌گرایانه از افراد استفاده می‌شود) از مقامات ارشد FBI و طراحی وب‌سایت‌های مشابه با سایت رسمی IC۳، سعی دارند قربانیان را فریب داده و اطلاعات حساس یا مالی آن‌ها را سرقت کنند.

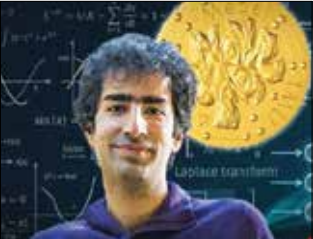
این کمپین‌های مخرب با ترکیب جعل هویت در شبکه‌های اجتماعی، هوش مصنوعی مولد و درگاه‌های شکایات جعلی، بسیار حرفه‌ای‌تر از قبل شده‌اند. مهاجمان با برقراری تماس از طریق پیام‌رسان‌ها یا تبلیغات حاوی ویدیوهای جعلی، کاربران را ترغیب می‌کنند تا در وب‌سایت‌های ساختگی فرم‌های حاوی اطلاعات شخصی و مالی را تکمیل کنند. FBI تأکید کرده است که این مرکز هیچ‌گونه فعالیت یا ارتباطی در شبکه‌های اجتماعی، پیام‌رسان‌ها یا تالارهای گفتگوی عمومی ندارد و هرگز برای بازایی وجوه از دست‌رفته، درخواستی برای دریافت پول ارسال نمی‌کند. کارشناسان امنیتی نیز هشدار می‌دهند که پیام‌های منتسب به نهادهای دولتی، قربانیان را به نادیده گرفتن پروتکل‌های امنیتی و افشای داوطلبانه اطلاعات حساس ترغیب می‌کند.

توصیه امنیتی: همیشه درس دقیق را مستقیماً در نواردرس مرورگر تأیید کنید و از کلیک بر روی لینک‌های ارسالی در شبکه‌های اجتماعی یا نتایج تبلیغاتی گوگل خودداری کنید. همچنین برای شناسایی محتوای جعلی به نشانه‌هایی مانند ناهماهنگی در حرکات دست، سایه‌های غیرطبیعی، تأخیر در صدا و جزئیات غیرواقعی دقت کنید.

منبع: infosecurity-magazine

شایان اویس قرن برنده مدال آباکوس ۲۰۲۶، برترین جایزه علوم کامپیوتر نظری جهان شد

در مراسم افتتاحیه کنفرانس بین‌المللی ریاضی دانان، اتحادیه بین‌المللی ریاضیات معتبرترین جوایز جهانی این حوزه را به برجسته‌ترین دانشمندان اهدا کرد. در این رویداد، «شایان اویس قرن»، پژوهشگر و دانشمند ایرانی علوم کامپیوتر در دانشگاه واشنگتن، موفق به دریافت مدال آباکوس شد. این جایزه که هر چهار سال یک‌بار به پژوهشگران زیر ۴۰ سال در حوزه علوم کامپیوتر نظری اعطای می‌شود، به پاس استفاده خلاقانه و بی‌نظیر اویس قرن از ابزارهای پیچیده ریاضیاتی برای حل معماهای قدیمی الگوریتم‌ها به‌وتعلق گرفت. شایان اویس قرن به دلیل دست‌یابی به پیشرفت‌های مهم در «مسئله فروشنده دوره‌گرد»، «تحسین داوران را برانگیخته است؛ مسئله‌ای کلاسیک که می‌رسد با داشتن نقشه‌ای از شهرها و شبکه جاده‌ای، کوتاه‌ترین مسیر دایره‌ای که از تمام شهرها عبور کند کدام است. از آنجاکه ساخت الگوریتمی برای یافتن پاسخ دقیق برای تمامی نقشه‌ها غیرممکن است، دانشمندان به دنبال طراحی الگوریتم‌هایی با پاسخ‌های تقریبی بهینه هستند. شایان اویس قرن طی سال‌ها پیشرفت‌های قابل‌توجهی در حل این مسئله کسب کرد.



فناوری ۱۳

شماره ۱۴۸۷ ♦ شنبه ۱۰ مرداد ۱۴۰۵ ♦ ۱۷ صفر ۱۴۴۸ ♦ ۱ آگوست ۲۰۲۶
MOBARAKEH STEEL GROUP

فناوری‌های نوین در صنعت بازیافت کشتی



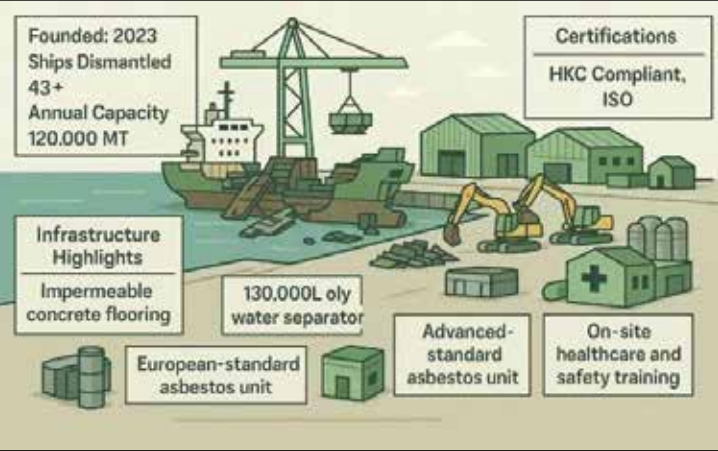
تهیه کننده: واحد پژوهش و نوآوری (پژوهشکده فولاد)

صنعت فولاد یکی از بزرگ‌ترین مصرف‌کنندگان انرژی و منابع معدنی جهان است و سهم قابل توجهی از انتشار کربن جهانی را به خود اختصاص می‌دهد. انتقال این صنعت از کوره‌های بلند سنتی به کوره‌های قوس الکتریکی (EAF) که عمدتاً بر پایه قراضه فولادی کار می‌کنند، یکی از مسیرهای اصلی کربن‌زدایی محسوب می‌شود. در این میان، بازیافت کشتی‌های پایان عمر یافته به عنوان منبعی منحصربه‌فرد از فولاد با کیفیت و همگن، نقشی کلیدی در توسعه بازار قراضه‌های فولادی ایفا می‌کند. کشتی‌ها معمولاً از فولادهای سازهای با استانداردهای سخت‌گیرانه ساخته می‌شوند و ۷۰ تا ۹۵ درصد وزن آن‌ها قابل بازیابی به صورت قراضه است. فناوری‌های نوین در این حوزه، نه تنها ایمنی و پایداری زیست محیطی را بهبود می‌بخشند، بلکه کیفیت قراضه تولیدی را به سطحی می‌رسانند که مستقیماً نیازهای صنعت فولاد به منابع سبز قراضه تمیز و همگن برای تولید محصولات جدید را برآورده کند.

تن فولاد کم‌کربن، یا توسعه یاردهای ژاپنی با تمرکز بر مکانیزاسیون سنگین و بازیابی انرژی از پسماند، نشان دهنده حرکت جهانی به سوی یکپارچه‌سازی بازیافت کشتی با زنجیره فولاد هستند. در ایالات متحده و کانادا، کارخانه‌های پردازش قراضه با جداسازی مکانیکی پیشرفته، سطوح مس را به محدوده مطلوب EAF می‌رسانند و آلویی برای یاردهای بازیافت کشتی ارائه می‌دهند.

برای تحقق کامل این پتانسیل، چند مانع باقی مانده است. هزینه سرمایه اولیه سامانه‌های رباتیک و برش سرد بالاتر از روش‌های مرسوم است، هرچند با افزایش ظرفیت و کاهش هزینه‌های عملیاتی جبران می‌شود. استانداردسازی کیفیت قراضه کشتی و ایجاد حق بیمه قیمتی برای محصولات با ردیابی کامل، ضروری است.

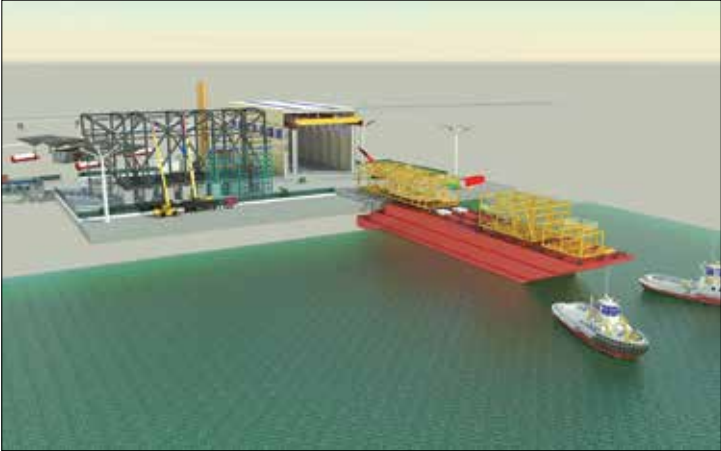
استفاده از این فناوری‌ها تأثیر کمی مستقیمی بر کربن‌زدایی و اقتصاد چرخشی دارد. بازیابی فولاد کشتی نه تنها انتشار مستقیم را کاهش می‌دهد، بلکه وابستگی به مواد اولیه بکر را کم می‌کند. در هند، جایی که صنعت بازیافت کشتی صنعتی پیشرفته به شمار می‌رود، تا ۷۵ درصد فولاد بازیابی شده مستقیماً به محصولات نورد مجدد تبدیل می‌شود و بدون ذوب، انرژی زیادی صرفه جویی می‌کند. در اروپا، با وجود مالکیت ۲۵ درصدی ناوگان جهانی توسط شرکت‌های اروپایی، تنها حدود یک درصد کشتی‌ها در یاردهای اتحادیه اروپا بازیافت می‌شوند؛ این شکاف فرصت بزرگی برای توسعه ظرفیت داخلی و تأمین قراضه استراتژیک است. پروژه‌های جدید مانند هاب سبز عمان با ظرفیت بیش از ۴۰۰ کشتی در سال و تولید حدود ۲ میلیون



در فرایند EAF، ترکیب شیمیایی قراضه تأثیر مستقیمی بر کیفیت فولاد نهایی، مصرف انرژی و میزان انتشار دارد. ناخالصی‌هایی مانند مس، قلع یا عناصر آلیاژی ناخواسته می‌توانند خواص مکانیکی را تضعیف کنند و نیاز به افزودنی‌های گران قیمت در مرحله پالایش را افزایش دهند. قراضه حاصل از کشتی‌ها به دلیل یکنواختی ترکیب و گواهی‌های کیفی اولیه، نسبت به قراضه‌های ساختمانی یا خودرویی برتری دارد. برآوردها نشان می‌دهد که بازیافت فولاد کشتی می‌تواند ۸۰ درصد انتشار کربن را نسبت به تولید فولاد از سنگ آهن کاهش دهد و مصرف آب و انرژی را حدود ۴۰ درصد پایین بیاورد. هر تن قراضه فولادی بازیافتی، معادل صرفه جویی ۱٫۴ تن سنگ آهن، ۸۰۰ تن زغال‌سنگ و ۳۰۰ تن آهن است. با پیش‌بینی افزایش حجم اسقاط کشتی‌ها در دهه آینده، به‌ویژه ناوگان تحت مالکیت شرکت‌های اروپایی که می‌تواند به ۱۲ میلیون تن قراضه در سال برسد، این منبع می‌تواند ۲۰ درصد تقاضای قراضه اتحادیه اروپا را پوشش دهد. با این حال، روش‌های سنتی برش حرارتی اغلب کیفیت سطح فلز را کاهش می‌دهند و مناطق نا منظم متأثر از حرارت ایجاد می‌کنند که برای ذوب مجدد در EAF نامطلوب هستند.

یکی از مهم‌ترین پیشرفت‌ها، جایگزینی برش حرارتی با روش‌ها و فناوری‌های برش سرد در راستای حفظ یکپارچگی مواد است. برش سیمی الماسی یا تنگستن کاربیدی، کشتی را به برش‌های منظم تقسیم می‌کند بدون آنکه ساختار کریستالی فولاد را تغییر دهد. این روش امکان تولید بلوک‌های با ابعاد استاندارد را فراهم می‌آورد که سپس در خطوط پردازش خودکار به صفحات همگن تبدیل می‌شوند.

نتیجه، قراضه‌ای با خلوص بالا و قابلیت ردیابی کامل است که برای فولادهای با ارزش افزوده بالا مناسب است. برش و اترجت با ذرات ساینده نیز مزایایی مشابهی ارائه می‌دهد. جت آب پرفشار همراه با مواد ساینده، بدون تولید گازهای سمی یا سرباره، فولاد را برش می‌زند. مطالعات مقایسه‌ای نشان داده‌اند که این فناوری انتشار اکسیدهای نیتروژن، دی‌اکسید کربن و ترکیبات آلی فرار را به‌تدریج صفر می‌رساند و خطر آتش‌سوزی





سلامت

ورزش و سلامت روان؛

کدام تمرین برای کدام
حال روحی بهتر است؟



همه ما بارها شنیده‌ایم که «ورزش برای سلامت روان مفید است» اما این جمله کلی، همیشه به درد زندگی واقعی نمی‌خورد. واقعیت این است که حال روحی آدم‌ها یکسان نیست و به همین دلیل، نسخه ورزشی واحد هم برای همه جواب نمی‌دهد. کسی که با اضطراب دست و پنجه نرم می‌کند، لزوماً با همان تمرینی آرام نمی‌شود که برای فردی بی‌حوصله و کم‌انرژی مفید است. نقطه مهم دقیقاً همین جاست: ورزش وقتی بیشترین اثر را دارد که با وضعیت روانی فرد هماهنگ شود.

برای اضطراب
اضطراب معمولاً با بی‌قراری، تش‌ذهن، تنفس سطحی و تنش عضلانی همراه است. در چنین وضعی، تمرین‌هایی که بدن را وارد یک ریتم قابل پیش‌بینی می‌کنند، بیش از ورزش‌های پراکنده و انفجاری اثر دارند. راه‌فتن تند، دوچرخه‌سواری سبک، شنا یا ریتم آرام یا حتی حرکات کششی همراه با تنفس عمیق، به بدن پیام امنیت می‌دهند. این فعالیت‌ها کمک می‌کنند ضربان قلب، تنفس و افکار، به تدریج از حالت آشفتگی خارج شوند. برای فرد مضطرب، مهم‌تر از شدت تمرین، تداوم و نظم آن است.

برای بی‌حوصلگی و افت انرژی
بی‌حوصلگی، رخوت و افت انگیزه معمولاً با نوعی سکون ذهنی و جسمی همراه است. در این حالت، تمرین‌های کوتاه اما نسبتاً پرتحرک می‌توانند مثل یک جرعه عمل کنند. تمرین‌های اینتروال سبک، طناب زدن، چند حرکت قدرتی ساده در خانه، بالا رفتن از پله یا یک پیاده‌روی تند ۱۵ دقیقه‌ای، بدن را از حالت خاموشی بیرون می‌آورند. این نوع فعالیت‌ها با بالا بردن گردش خون و ترشح هورمون‌های مؤثر بر خلق، احساس بی‌جانی را کاهش می‌دهند. برای این گروه، شروع کوتاه و قابل انجام، بسیار مؤثرتر از برنامه‌های سنگین و دست‌نیافتنی است.

برای افکار شلوغ
گاهی مشکل اصلی نه اضطراب آشکار است و نه بی‌حوصلگی، بلکه هجوم بی‌وقفه فکرهاست. در این وضعیت، تمرین‌هایی که تمرکز را به بدن و لحظه اکنون برمی‌گردانند، انتخاب بهتری هستند. یوگا، شنا، پیاده‌روی بدون موبایل، دوچرخه‌سواری در مسیر خلوت و تمرینات مبتنی بر تعادل، به ذهن فرصت می‌دهند از شلوغی فاصله بگیرد. این ورزش‌ها چون با تنفس، هماهنگی و توجه بدنی همراه‌اند، ذهن را از پراکندگی بیرون می‌کشند.

نسخه درست نسخه شخصی
ورزش، داروی عمومی حال خوب نیست؛ ابزاری است که باید درست انتخاب شود. گاهی بدن مضطرب به آرام‌سازی نیاز دارد. گاهی ذهن خسته به تکان، و گاهی فکرها‌ی آشفته به تمرکز نرم و تدریجی. شاید مهم‌ترین توصیه این باشد که به جای دنبال کردن نسخه‌های همگانی، از خود پرسیم: «امروز حال روحی من دقیقاً به چه نوع حرکتی نیاز دارد؟» پاسخ این سؤال، از هر برنامه آماده‌ای دقیق‌تر است.

پریودیزیشن تغذیه؛ هماهنگ‌سازی غذا با تمرین برای رشد بهتر

پریودیزیشن تغذیه به زبان ساده یعنی هماهنگ کردن برنامه غذایی با شدت، حجم و هدف هر دوره تمرینی؛ رویکردی که برخلاف رژیم‌های ثابت، به بدن به عنوان سیستمی سازگار شونده نگاه می‌کند. در این مدل، ورزشکار هر روز مقدار یکسانی کالری و کربوهیدرات دریافت نمی‌کند، بلکه تغذیه او با نوع تمرین تنظیم می‌شود تا هم عملکرد بهتر شود و هم سازگاری‌های فیزیولوژیک مؤثرتری شکل بگیرد. پوهش هانشان می‌دهند رژیم یکنواخت در بلندمدت می‌تواند باعث عادت‌پذیری متابولیک، افت پاسخ‌های هورمونی و توقف رشد عضلانی یا چربی‌سوزی شود. در مقابل، پریودیزیشن تغذیه با افزایش انرژی و کربوهیدرات در جلسات سنگین و کاهش هدفمند آن‌ها در تمرینات سبک‌تر، به فعال شدن مسیرهای مختلف سازگاری کمک می‌کند. در این میان، پروتئین عنصر ثابت این الگوست و باید در تمام مراحل به اندازه کافی مصرف شود تا توده عضلانی حفظ شود. این روش به معنای پرخوری یا محدودیت افراطی نیست، بلکه بر نوسان هوشمند و کنترل شده تأکید دارد. نتیجه این رویکردی، بهبود عملکرد، ریکاوری بهتر و پیشرفت بیشتر است.

ورزش

شماره ۱۴۸۷ ♦ شنبه ۱۰ مرداد ۱۴۰۵ ♦ ۱۷ صفر ۱۴۴۸ ♦ ۱ آگوست ۲۰۲۶

MOBARAKEH STEEL GROUP

قهرمانی تیم صنعت فولاد مبارکه در مسابقات وزنه برداری قهرمانی کارگری استان اصفهان



تیم وزنه برداری صنعت فولاد مبارکه در مسابقات وزنه برداری قهرمانی کارگری استان اصفهان با افتخار جام قهرمانی را بالای سر برد.



به گزارش روابط عمومی باشگاه سپاهان نوین،

در این رقابت‌ها که به مناسبت روز بهزیستی، در سالن وزنه برداری کوثر ملک شهر و در ۸ و ۹ سن سال و در دو سطح A و B در مجموعه ورزشی باغ فردوس برگزار شد و طی آن حدود ۲۴۰ ورزشکار نوجوان در فضایی رقابتی و آموزشی به میدان آمدند.

این مسابقات را از آن خود کند. وزنه برداران تیم صنعت فولاد مبارکه در این مسابقات عبارت بودند از: فرشید زمانی، یونس زمانی، اسماعیل کریمی، رضا قاسمی، مهدی رحمانی، یدالله بهرامی، پوریا ناجی، بهنام شریفی، حمیدرضا باتوانی و جواد محمدی.

برگزاری نخستین دوره فستیوال فوتبال آکادمی فرزندان کارکنان فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۵

نخستین دوره فستیوال فوتبال فرزندان کارکنان شرکت فولاد مبارکه با هدف ایجاد شور و نشاط ورزشی برگزار شد.



به گزارش روابط عمومی باشگاه سپاهان نوین، این رویداد ورزشی ۱۴۰۵ در دره‌های

سنی ۸، ۹ و ۱۰ سال و در دو سطح A و B در مجموعه ورزشی باغ فردوس برگزار شد و طی آن حدود ۲۴۰ ورزشکار نوجوان در فضایی رقابتی و آموزشی به میدان آمدند.

این فستیوال در قالب ۳۳ رقابت و از ساعت ۱۷ تا ۲۱ به اجرا درآمد تا فرصتی ویژه برای تجربه حضور در میدان مسابقه و نمایش توانمندی‌های ورزشی آینده‌سازان خانواده بزرگ فولاد مبارکه فراهم شود.



رئیس امور ورزش فولاد مبارکه در نخستین رویداد آموزشی پیشگیری و بازتوانی آسیب‌های ورزشی:

نگاه مجموعه‌های ورزشی باید از درمان به سمت پیشگیری تغییر کند



در این دوره آموزشی با تدریس فیزیوتراپیست مدعو، شرکت‌کنندگان با مباحث تخصصی و راهکارهای علمی در زمینه پیشگیری از آسیب‌های ورزشی، مدیریت مصدومان و اصول بازتوانی ورزشکاران آشنا شدند. از مهم‌ترین سرفصل‌های این رویداد می‌توان به اقدامات ضروری کنار زمین، آسیب‌های شایع زانو، آسیب‌های شایع مچ و فرایندهای مرتبط با بازگشت ایمن ورزشکاران به تمرین و مسابقه اشاره کرد.

در این رویداد، رئیس امور ورزش فولاد مبارکه، با تأکید بر اهمیت مدیریت آسیب‌های ورزشی، پیشگیری از آسیب‌های کارکنان اصلی ورزش حرفه‌ای دانست و اظهار کرد: نگاه مجموعه‌های ورزشی باید از درمان به سمت پیشگیری تغییر کند؛ زیرا آسیب‌دیدگی ورزشکاران می‌تواند روند رشد و موفقیت آنان را تحت تأثیر قرار دهد. وی با اشاره به ضرورت تدوین فرایندهای علمی در حوزه پیشگیری و بازتوانی، بر هماهنگی میان مربیان، پزشک‌کاران و سایر متخصصان حوزه

ورزش تأکید کرد و افزود: آمادگی جسمانی، روانی و ذهنی ورزشکاران باید پیش از حضور در تمرین و مسابقه به صورت مستمر مورد ارزیابی قرار گیرد. در پایان، رئیس امور ورزش فولاد مبارکه بر اهمیت سرمایه‌گذاری در حوزه پیشگیری از آسیب، به ویژه در رده‌های پایه، آکادمی‌ها و ورزشکارانی تأکید کرد و حفظ سلامت ورزشکاران و افزایش طول عمر حرفه‌ای آنان را از مهم‌ترین اولویت‌های ورزش فولاد مبارکه برشمرد.

اطلاعیه

بدین وسیله به اطلاع می‌رساند تست انتخابی رشته مچ اندازی جهت اعزام مسابقات، در تاریخ ۱۱ مرداد ماه برگزار می‌شود.

زمان تست: روز یکشنبه مورخ ۱۱ مرداد ماه ۱۴۰۵ ساعت ۱۳:۰۰ تا ۱۶:۰۰

محل برگزاری: مبارکه، مجموعه صفائییه، سالن وزنه برداری

جهت هماهنگی و کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۹۱۳۹۳۳۴۹۱۳۹ (اسماعیل نقدی) تماس حاصل فرمایید.

خدمات عمومی و امور رفاهی، امور ورزش فولاد مبارکه

خبر

News

افتخار آفرینی دختران آکادمی شнай فرزندان کارکنان فولاد مبارکه



دختران شناگر آکادمی فرزندان کارکنان فولاد مبارکه با حضور در سومین دوره جشنواره جام نخبگان شنا استان که در استخر نمونه کردآباد برگزار شد، موفق شدند با کسب چندین عنوان برتر، عملکردی درخشان از خود به نمایش بگذارند.

به گزارش روابط عمومی باشگاه فولاد مبارکه سپاهان نوین، در این رقابت‌ها، ورزشکاران آکادمی فرزندان کارکنان فولاد مبارکه موفق به کسب عناوین زیر شدند:

رده سنی ۱۰ سال

۶۶ متر آزاد: موژان کرمانی مقام اول، الناسلطنی مقام دوم، باراناکانی مقام سوم، رها اسماعیلی مقام چهارم و فاطمه شفیعی مقام ششم
۶۶ متر قورباغه: شیوارستمی مقام سوم، اوین مرادی مقام چهارم و سارینا اسماعیلی مقام ششم
۶۶ متر کرال پشت: رها اسماعیلی مقام دوم، الناسلطنی مقام سوم، باران سادات غلیمی مقام پنجم و موژان کرمانی مقام ششم
۶۶ متر پروانه: باراناکانی مقام اول، نرگس قاسمی مقام دوم و شیوارستمی مقام چهارم

رده سنی ۹ سال

۶۶ متر آزاد: مائده طاهری مقام اول، ریحانه کایرداز مقام دوم، آترین توانگر مقام چهارم و مبینا اسماعیلی مقام ششم
۶۶ متر قورباغه: ریحانه کایرداز مقام دوم، آوینا رحمتی مقام سوم و باران مرادی مقام چهارم
۶۶ متر کرال پشت: آوینا رحمتی مقام سوم، آترین توانگر مقام چهارم، مانلی احمدی مقام پنجم و مهلا موحدی مقام ششم
۳۳ متر پروانه: مائده طاهری مقام اول، بهار قربانی مقام چهارم، فاطمه زهرانظم مقام پنجم و الناز جنگ مقام ششم

رده سنی ۸ سال

۳۳ متر آزاد: هستی حسنخانی مقام دوم و زهرا صدقیان مقام سوم، آیلین شهریاری مقام ششم
۳۳ متر قورباغه: سنا سادات طاهری مقام سوم و آیلین شهریاری مقام چهارم
۳۳ متر کرال پشت: زهرا صدقیان مقام اول، هستی حسنخانی مقام دوم و مهنا جاری مقام پنجم
۳۳ متر آزاد: حلما امیری مقام اول، روشنا نقدی مقام سوم، نیلار همنازاده مقام پنجم و فاطمه سمیع نژاد مقام ششم

رده سنی ۷ سال

۳۳ متر قورباغه: کیانا علیدوستی مقام اول
۳۳ متر کرال پشت: حلما امیری مقام اول، نیلار همنازاده مقام سوم، الناز احتشام مقام چهارم، راحیل کریمی مقام پنجم و هلماشفیعی مقام ششم
۳۳ متر آزاد: آریکا صفی مقام دوم و پارمیس رحیمی مقام ششم
۳۳ متر قورباغه: هانا قاسمی مقام سوم
۳۳ متر کرال پشت: آریکا صفی مقام اول، پارمیس رحیمی مقام سوم و سنا سادات رفیعی یوم مقام چهارم

در سومین دوره جام نخبگان شنا استان اصفهان حاصل شد؛

تداوم افتخار آفرینی شناگران آکادمی فرزندان فولاد مبارکه



شناگران آکادمی فرزندان فولاد مبارکه با حضور در سومین دوره مسابقات شнай جام نخبگان که روز یکشنبه، ۴ مرداد ماه ۱۴۰۵، در استخر نمونه کردآباد اصفهان برگزار شد، موفق شدند با کسب چندین عنوان برتر، عملکردی درخشان از خود به نمایش بگذارند. به گزارش روابط عمومی باشگاه فولاد مبارکه سپاهان نوین، در این رقابت‌ها، ورزشکاران آکادمی فرزندان فولاد مبارکه موفق به کسب عناوین زیر شدند:

رده سنی ۱۲ سال

۱۰۰ متر آزاد: ایلیناصبری مقام پنجم، علی جنگ مقام ششم
۱۰۰ متر قورباغه: حسین علیرضایی مقام اول، علی اصغر خدادادی مقام سوم، بنیامین مالکی مقام پنجم
۱۰۰ متر کرال پشت: ایلیناصبری مقام دوم و محمدطاها محمودیه مقام پنجم
۱۰۰ متر پروانه: حسین علیرضایی مقام سوم، علی جنگ مقام چهارم، محمدعطابقری مقام پنجم و بنیامین مالکی مقام ششم
۴×۶۶ متر مختلط تیمی: تیم متشکل از بنیامین مالکی، حسین علیرضایی، علی جنگ و ایلیناصبری موفق به کسب مقام دوم شد.

رده سنی ۱۱ سال

۱۰۰ متر آزاد: آرتین قربانی نیکو مقام سوم
۱۰۰ متر قورباغه: حامدابروی مقام دوم، علی صالحی و الاشانی مقام پنجم و امیرمحمد ابراهیمی مقام ششم
۱۰۰ متر کرال پشت: اشکان صادق زاده مقام چهارم، آرتین قربانی نیکو مقام پنجم و امیرعلی باقرافش مقام ششم
۱۰۰ متر پروانه: علی صالحی مقام دوم، اشکان صادق زاده مقام چهارم و کسری سلیمانیان مقام پنجم
۴×۶۶ متر مختلط تیمی: تیم متشکل از اشکان صادق زاده، حامدابروی، علی صالحی و امیرحسین قاسمی موفق به کسب مقام دوم شد.

ابر از همدردی

Condolences

بانهایت تأسف در هفته گذشته، مهدی صبوری شاغل در کارگاه مکانیک تعمیرگاه مرکزی، سعید کرمی شاغل در واحد حفاظت فیزیکی، فریدون کرمی شاغل در واحد تعمیرات ریخته‌گری، سجاد کرمی شاغل در واحد آزمایشگاه، رضا بهرامی شاغل در واحد ریخته‌گری مداوم، علی بهرامی شاغل در واحد تعمیرگاه مرکزی و علیرضا عمانی فرشاعل در واحد بازرسی فنی در غم درگذشت پدر به سوگ نشستند.

این غم جانکاه و ضایعه جبران ناپذیر را به محضر خانواده های این عزیزان تسلیت می‌گوییم و برای آنان علو درجات را از درگاه حق تعالی مسئلت می‌کنیم.

بازنشستگان

Retirees

فرهاد سلطانی

خطوط آبلینگ و شست و شوی الکتریولی

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

محسن اکبری

خطوط اسکین پاس و تعمیریل

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

محمد کاویان

تولید خط نورد گرم

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

سید مهرداد موسوی مبارکه

تولید خط نورد گرم

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

فرزاد کرمی

آماده سازی محصولات نورد گرم

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

غلامرضا اسماعیلی کرکوندی

امور کارکنان

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

محمد رضا شفیعی دستگردی

خطوط نهایی

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

غلامعلی حدیری

آماده سازی و انبار تختال

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

جمال رمضان

قلع اندود و خطوط برش

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۸

اکبر خاتمی ریزی

تعمیرات خط اسید شویی ۲

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۸

احسان حیدریور

گروه فنی خدمات فنی و پشتیبانی سبا

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۸

سید مهدی موسوی

احسان مستقیم

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۸

عبدالله علی

تولید خط نورد گرم

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

عباسعلی اسماعیلی

تولید خط نورد گرم

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

بهمن الماسی کوبائی

تعمیرات چرتقیل های سقفی ناحیه نورد گرم

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

حسینعلی بهرامی

حمل مواد

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

سعید بهرامی

آماده سازی و انبار تختال

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

روح اله سلیمانی

نگهداری

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

سید محمد بهرامی

آماده سازی و انبار تختال

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

گروه فنی خدمات فنی و پشتیبانی سبا

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۸

سید مهدی موسوی

احسان مستقیم

تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۸

مهرماه

ویدئوهای کوتاه والگوریتم های اعتیاد آور، حافظه و تمرکز را ضعیف می کنند

پلتفرم های ارائه دهنده ویدئوهای کوتاه در تحقیقی که ادعا می کند این فرمت برای درگیر کردن مداوم مخاطب طراحی شده اند، مورد انتقاد قرار گرفته اند. این مطالعه می گوید الگوریتم های منحصربه فرد پلتفرم های آنلاین با پخش خودکار واسکرول نامحدود، فرصت تصمیم گیری برای توقف را از کاربر سلب می کنند. محققان هشدار می دهند که این سبک طراحی اعتیاد آور، به ویژه در کودکان و نوجوانان که مغز آن ها همچنان در حال رشد و شکل گیری است، فرایند های مربوط به تمرکز، خلق و خو و انگیزه را تحت تأثیر قرار می دهد. بررسی انجام شده توسط پژوهشگران، با جمع آوری داده های ۷۰ مطالعه گوناگون، ابعاد تازه و نگرانی های جدی تری را نمایان کرده است. نتایج این تحقیقات نشان می دهد که میان میزان تماشای ویدئوهای کوتاه و ابتلا به اختلالات روانی و کاهش توانمندی های شناختی رابطه ای مستقیم وجود دارد. متداول ترین آسیب های گزارش شده شامل افزایش علائم افسردگی، استرس، اضطراب و خلق منفی، احساس تنهایی شدید و کاهش رفاه روانی، افت میزان کیفیت خواب و بروز رفتارهای وسواسی است.

شماره ۱۴۸۷ ♦ شنبه ۱۰ مرداد ۱۴۰۵ ♦ ۱۷ صفر ۱۴۴۸ ♦ ۱ آگوست ۲۰۲۶

MOBARAKEH STEEL GROUP

در محیط های صنعتی، سلامت و ایمنی تنها با وجود تجهیزات پیشرفته، دستورالعمل های مکتوب یا نظارت مدیران تضمین نمی شود، مهم ترین عامل در پیشگیری از حوادث و بیماری های شغلی، رفتار مسئولانه کارکنان در قبال خود و همکارانشان است. به همین دلیل، شعار «هر کس مسئول سلامتی خود و دیگران است» یکی از بنیادی ترین اصول فرهنگ ایمنی و خودمراقبتی در صنایع به شمار می رود. خودمراقبتی به معنای آن است که هر فرد، پیش از شروع کار، خطرات محیط را شناسایی کرده، از تجهیزات حفاظت فردی به درستی استفاده کند، روش های ایمن انجام کار را رعایت نماید و در صورت مشاهده هرگونه وضعیت ناایمن یا رفتار پرخطر، بدون تعلل آن را گزارش دهد. این رویکرد نشان می دهد که سلامت، مسئولیتی فردی و در عین حال جمعی است؛ زیرا بی توجهی یک نفر می تواند جان چندین نفر را به خطر بیندازد.

در بسیاری از صنایع، حوادث نه به دلیل نقص تجهیزات، بلکه به علت رفتارهای ناایمن رخ می دهند. عجله در انجام کار، بی توجهی به دستورالعمل ها، استفاده نکردن از وسایل حفاظت فردی، شوخی در محیط کار یا نادیده گرفتن علائم هشدار دهنده، از جمله رفتارهایی هستند که احتمال وقوع حادثه را افزایش می دهند. خودمراقبتی یعنی هر فرد پیش از انجام هر اقدام از خود بپرسد: «آیا این کار برای من و دیگران ایمن است؟» سلامت شغلی نیز بخشی جدایی ناپذیر از خودمراقبتی است. کارکنان باید به علائم خستگی، استرس، دردهای اسکلتی عضلانی، مشکلات شنوایی، بیماری های تنفسی و سایر مخاطرات شغلی حساس باشند و در صورت مشاهده هرگونه نشانه غیرطبیعی، موضوع را با واحد بهداشت حرفه ای یا سرپرست خود در میان بگذارند. تشخیص زودهنگام مشکلات سلامت، از بروز بیماری های

سازمان هایی که فرهنگ خودمراقبتی را تقویت می کنند، معمولاً با کاهش حوادث، افزایش بهره وری، بهبود کیفیت کار و ارتقای رضایت کارکنان روبه رو می شوند. در چنین محیط هایی، ایمنی به یک ارزش مشترک تبدیل می شود و همه کارکنان، از مدیر تا کارگر، خود را در قبال حفظ جان انسان ها مسئول می دانند. در نهایت باید به خاطر داشت که ایمنی از خود ما آغاز می شود. هیچ کاری آن قدر فوری یا مهم نیست که ارزش به خطر انداختن سلامت انسان را داشته باشد. با رعایت اصول خودمراقبتی، استفاده صحیح از تجهیزات حفاظت فردی، گزارش مخاطرات، توجه به سلامت جسم و روان و مراقبت از همکاران، می توان محیط کاری سالم تر، ایمن تر و پربازده تر ایجاد کرد. زیرا هر کس مسئول سلامتی خود و دیگران است و آینده ای ایمن، نتیجه انتخاب های مسئولانه امروز ماست.

مدیریت سلامت و ایمنی

باید به یاد توجه داشت که باور مثبت باخوش بینی افراطی فرق دارد. خانواده سالم، هم مشکل را می پذیرد و هم توانایی خود را باور دارد. جملاتی مثل «با هم حلش می کنیم»، «این روزها می گذره»، «کمک گرفتن نشانه ضعف نیست» و «ما قبلاً هم از شرایط سخت عبور کرده ایم» می تواند فضای روانی خانه را بسیار بهتر کند.

برای تقویت باورهای مثبت در خانواده، چند کار ساده اما مؤثر وجود دارد: یادآوری موفقیت های گذشته خانواده در عبور از مشکلات؛ صحبت کردن با لحن آرام و امیدوارکننده؛ قدر دانی از تلاش های کوچک بکدیگر؛ برپیز از سرزنش و تحقیر در زمان بحران؛ کمک گرفتن از مشاور یا افراد قابل اعتماد در صورت نیاز.

در پایان، باید گفت خانواده ای که باورهای مثبت را در خود پرورش می دهد، لزوماً بدون مشکل نیست؛ بلکه یاد گرفته است در برابر مشکلات خم شود، امانت بگذارد. همین نگرش، یکی از مهم ترین عوامل حفظ سلامت روان خانواده و عبور موفق تر از بحران های زندگی است.

مدیریت سلامت و ایمنی

مزمّن و کاهش توان کاری جلوگیری می کند. خودمراقبتی تنها به حفظ سلامت جسم محدود نمی شود. تمرکز ذهنی، مدیریت استرس، خواب کافی، تغذیه مناسب و رعایت تعادل بین کار و استراحت نیز نقش مهمی در کاهش خطاهای انسانی دارند. فردی که از نظر جسمی و روانی در وضعیت مناسبی قرار دارد، تصمیم های دقیق تری می گیرد و احتمال بروز اشتباهات خطر آفرین در او کمتر است. از سوی دیگر، فرهنگ خودمراقبتی زمانی شکل می گیرد که کارکنان نسبت به سلامت همکاران خود نیز احساس مسئولیت داشته باشند. اگر مشاهده کنیم همکاران بدون تجهیزات حفاظت فردی مشغول کار است، در وضعیت نامناسب جسمی قرار دارد یا قصد انجام کاری ناایمن را دارد، سکوت کردن رفتار مسئولانه ای نیست. تذکر محترمانه، کمک به همکار و گزارش شرایط خطرناک، نشانه تعهد به سلامت جمعی است، نه دخالت در کار دیگران.

نقص تجهیزات، بلکه به علت رفتارهای ناایمن رخ می دهند. عجله در انجام کار، بی توجهی به دستورالعمل ها، استفاده نکردن از وسایل حفاظت فردی، شوخی در محیط کار یا نادیده گرفتن علائم هشدار دهنده، از جمله رفتارهایی هستند که احتمال وقوع حادثه را افزایش می دهند. خودمراقبتی یعنی هر فرد پیش از انجام هر اقدام از خود بپرسد: «آیا این کار برای من و دیگران ایمن است؟» سلامت شغلی نیز بخشی جدایی ناپذیر از خودمراقبتی است. کارکنان باید به علائم خستگی، استرس، دردهای اسکلتی عضلانی، مشکلات شنوایی، بیماری های تنفسی و سایر مخاطرات شغلی حساس باشند و در صورت مشاهده هرگونه نشانه غیرطبیعی، موضوع را با واحد بهداشت حرفه ای یا سرپرست خود در میان بگذارند. تشخیص زودهنگام مشکلات سلامت، از بروز بیماری های

نقش باورهای مثبت در مقاومت روانی خانواده

در زندگی همه خانواده ها، روزهای سخت و پراسر ترس وجود دارد؛ از مشکلات مالی و شغلی گرفته تا بیماری، اختلاف نظر، نگرانی درباره آینده فرزندان یا فشارهای روزمره. آنچه باعث می شود بعضی خانواده ها در برابر این فشارها کمتر آسیب ببینند و سریع تر به تعادل برگردند، مقاومت روانی یا همان تاب آوری خانوادگی است، یکی از مهم ترین پایه های این تاب آوری، باورهای مثبت است.

وصیت نامه: هر آنچه می خواهیم قابل وصیت نیست

بسیاری از افراد تصور می کنند می توانند درباره تمام اموال خود هرگونه که مایل هستند وصیت کنند. در حالی که قانون برای وصیت محدودیت هایی در نظر گرفته است و آگاهی از این مقررات می تواند از بروز اختلافات خانوادگی پس از فوت جلوگیری کند.

وصیت نامه سندی است که به موجب آن شخص برای اموال یا برخی امور خود پس از فوت تصمیم گیری می کند. باین حال، مطابق قانون مدنی، هر شخص تنها نسبت به یک سوم اموال خود وصیت کند. وصیت نسبت به بیش از یک سوم ترکه، منوط به رضایت وراث پس از فوت موصی است؛ بنابراین، اگر شخصی درباره تمام دارایی خود به نفع فرد یا افراد خاصی وصیت کند، این وصیت لزوماً نسبت به تمام اموال وی قابل اجرا نخواهد بود. همچنین برخی افراد تصور می کنند وصیت حتماً باید در دفتر خانه تنظیم شود. در حالی که قانون انواع مختلفی از وصیت نامه، از جمله وصیت نامه رسمی، خودنوشت و سری را به رسمیت شناخته است. البته هرچه وصیت نامه از نظر شکلی دقیق تر و رسمی تر تنظیم شود، احتمال بروز اختلاف میان وراث نیز کمتر خواهد بود.

از سوی دیگر، وصیت نامه نباید مبهم یا چندپهلو باشد. مشخص بودن اموال مورد وصیت، اشخاص ذی نفع و خواسته های موصی، نقش مهمی در اجرای صحیح وصیت دارد. توصیه: اگر قصد تنظیم وصیت نامه دارید، آن را به صورت روشن، دقیق و مطابق مقررات قانونی تنظیم کنید تا از اختلافات احتمالی میان وراث جلوگیری شود.

سلامت

آشتی یا آینه در سالمندی؟

زیبایی شناسی زوال

پیری فقط تغییر ظاهر نیست؛ تغییر جایگاه انسان در نگاه دیگران و حتی در نگاه خودش است. آدم در جوانی بیشتر نگران این است که چگونه دیده می شود، اما در سالمندی با پرسشی عمیق تر روبه رو می شود: آیا هنوز همان قدر «زیبا» است؟ همین جاست که مسئله از آینه فراتر می رود و به فرهنگ، قدرت و کرامت انسانی می رسد. جامعه امروز به ظاهر با سالمندی مشکلی ندارد، اما در عمل هر روز پیام هایی می فرستد که می گوید: بهتر است «پیر شدن» دیده نشود. صنعت زیبایی، تبلیغات محصولات ضد چروک، جراحی های ترمیمی و حتی زبان رایج رسانه ها، همه در یک نقطه مشترک اند: این که جوانی را معیار ارزش می گیرند و پیری را تحقار از آن معیار. نتیجه این منطق، فقط تولید کرم و سرم و رنگ مونیست؛ تولید احساس شرم است. شرم از چهایی که تغییر کرده و شرم از بدنی که دیگر مثل سابق نیست. اما بدن سالمند، بدن «رشت» یا بدن «از کار افتاده» نیست؛ بدن سالمند «سند گذشت» زمان است. هر چین، هر لک، هر افتادگی و هر کندی، نشانه عبور از تجربه هایی است که در بدن ذخیره شده اند: کار، مراقبت، استرس، غم، خنده، فرزند داری، رنج، بیماری، صبوری، این بدن، تاریخ زندگی را حمل می کند؛ چیزی که در بدن جوان هنوز نوشته شده است، مسئله این نیست که بدن سالمند زیباست یا نه؛ مسئله این است که آیا ما جرئت داریم زیبایی را فراتر از پوست صاف و رنگ سیاه مو ببینیم یا خیر.

جوان ماندگی اجباری بخش دشوارتر ماجرا، «جوان ماندگی اجباری» است. بسیاری از سالمندان، به ویژه زنان، به تدریج حس می کنند اگر ظاهرشان سنشان را لو بدهد، از دایره توجه و ارزش بیرون می افتند. این ترس، آن ها را به جنگی بی پایان با بدن می کشاند؛ جنگی که در آن هر موسفید، هر چروک و هر لک، به نشانه شکست تبدیل می شود. در حالی که آراستگی سالمندی نباید تلاشی برای انکار سن باشد؛ باید شیوه ای برای احترام گذاشتن به خود باشد.

آشتی یا پیری یعنی پذیرفتن این که زیبایی در این سن، بیشتر از جنس و قار است تا ظاهر. آدمی که با سن خود آشتی کرده، لازم نیست جوان تر از آنچه هست به نظر برسد؛ کافی است زنده تر، آرام تر و صادق تر باشد. شاید نخستین قدم این آشتی، تغییر سؤال باشد. به جای این که بپرسیم «چطور سنم را پنهان کنم؟» بهتر است بپرسیم «چطور می توانم با این سن، همچنان خودم بمانم؟» همین تغییر کوچک، آغاز یک نگاه انسانی تر به سالمندی است. در نهایت، مسئله پیری فقط پذیرفتن تغییرات بدن نیست؛ پذیرفتن نوعی حقیقت وجودی است: این که انسان قرار نیست همیشه در اوج توان، جذایت و تسلط بماند، اما می تواند در هر مرحله، معنای تازه ای از بودن را کشف کند. سالمندی اگر چه از برخی نیروهای کاهد، اما در عوض امکان نوعی راهی را هم فراهم می کند؛ از رقابت بی پایان برای پسندیده شدن و اضطراب شبیه بودن به معیارهایی که دیگر ربطی به حقیقت درونی آدم ندارند.

