

در اجلاس مشترک ایران و افغانستان مطرح شد:

# اعلام آمادگی فولاد مبارکه برای توسعه پروژه‌های زیرساختی و معدنی افغانستان

مدیرعامل فولاد مبارکه با اشاره به تجارب و توانمندی‌های فولاد مبارکه در زنجیره ارزش معدن و صنایع معدنی، آمادگی این مجموعه را برای مشارکت در طرح‌های توسعه‌ای، انتقال دانش فنی و همکاری در پروژه‌های زیرساختی و معدنی افغانستان اعلام کرد

۳

برای نخستین بار در کشور انجام شد:

## تولید نخستین اسلب نازک با گوشه منحنی در گروه فولاد مبارکه

۳

با تداوم حمایت فولاد مبارکه از طرح غربالگری سرطان حتی پس از بمباران شرکت انجام شد:

## غربالگری سرطان برای ۶۶ هزار نفر از مردم اصفهان با حمایت فولاد مبارکه

۲

هم‌زمان با ایام بازسازی و بازویجه مثال زدنی کارکنان انجام شد:

برگزاری جشن‌های عید غدیر  
در ۱۲ نقطه فولاد مبارکه  
با حضور پرشور کارکنان

۱۲

مدیرعامل بانک رفاه کارگران در بازدید از فولاد مبارکه:

حمایت از فولاد مبارکه  
حمایت از اقتصاد ملی است

۳

با آغاز فصل جدید همکاری‌های رسانه‌ای فولاد مبارکه با سینماگران و مستندسازان کشور حاصل خواهد شد:

فولاد مبارکه پس از بمباران؛  
روایت تاب‌آوری و بازسازی از نگاه  
مستندسازان بزرگ کشور

۲

معاون طرح و توسعه و مدیر پروژه نوسازی فولاد مبارکه تصریح کرد:

نوسازی صنعتی؛ فرصتی برای  
جهش فناوری، پایداری و توسعه  
در فولاد مبارکه

۴



مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در بازدید میدانی از جبهه بازسازی شرکت مطرح کرد:  
**روند بازسازی نواحی آسیب‌دیده فولاد مبارکه؛  
رکوردی فوق‌العاده و افتخاری بزرگ برای صنعت کشور**

۶



نشریه داخلی گروه فولاد مبارکه  
شماره ۱۴۷۹  
شبه ۱۶ خرداد ۱۴۰۵  
۲۰ دی‌الوجو ۱۴۴۷  
۶ ژوئن ۲۰۲۴

محمدرضا شریفی، معاون استراتژی و توسعه فناوری گروه فولاد مبارکه:  
**تجاری سازی دانش فنی؛ ضامن بقای پایدار صنعت فولاد**

**گذار راهبردی فولاد مبارکه؛  
از تولید فولاد به صادرات دانش فنی**

**واقعیت امروز**

- جنگ تکنولوژی است، نه فقط جنگ اقتصادی
- عبور از پروژه محوری به فناوری محوری
- دستیابی به دانش نهفته در فرایندها و بومی سازی لایسنس‌ها

**نواقرینی؛ کاهش قیمت تمام شده**

- رویکرد دوگانه؛ بازسازی، نواقرینی
- باز یافت حرارتی و کاهش مصرف انرژی
- کاهش قیمت تمام شده و افزایش رقابت پذیری جهانی

**آمار کلیدی**

- تولید گروه فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۴: بیش از ۱۰۰ میلیون تن
- تولید شرکت مادر؛ بیش از ۷۰ میلیون تن

**دستاوردهای کلیدی**

- بومی سازی بدون تکیه بر فناوری خارجی
- شبکه شرکت‌های دانش بنیان
- صندوق سرمایه‌گذاری خطرپذیر (CVC) بانام MSTID
- بومی سازی دانش فنی

**چشم‌انداز ۱۴۰۴ تا ۱۴۰۵**

- تبدیل شدن به تولیدکننده و فروشنده دانش فنی در سطح ملی و فراملی.
- تبدیل به یک شرکت فناوری تمام‌عیار

یادداشت مدیر مسئول  
**Editorial**

**از فولاد سخت تا فولاد سبز؛ پارادایم نوین فولاد مبارکه در عصر مسئولیت‌های اقلیمی**

امروز، در عرصه صنعت، کیفیت تولید از منظر مسئولیت اقلیمی و محیط زیستی، شاخص تعیین‌کننده رقابت است. فولاد مبارکه، به عنوان یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان ورق فولادی در منطقه، این تغییر پارادایم را به خوبی درک کرده و آن را بخشی از هویت راهبردی و تعهد بلندمدت خود می‌داند و با گام‌های استوار، مسیر تحول به سمت «فولاد سبز و هوشمند» را می‌پیماید.

پنجم ژوئن، روز جهانی محیط زیست، فراخوانی است جهانی برای اقدام و تعهد دوباره به حفاظت از طبیعت و منابعی که به لطف خداوند در اختیار ما قرار گرفته است. این روز یادآور مسئولیت مشترک تمام ارکان زیست‌بشری، به ویژه صنایع، در قبال آینده‌ای پایدار است.

در گذشته، نگاه صنعت به محیط زیست عمدتاً نظری و واکنشی بود؛ موضوعی که در حاشیه فرایندهای اصلی تولید قرار داشت، اما امروز پایداری و محیط زیست به متن تصمیم‌سازی شرکت‌های صنعتی راه یافته است. این تحول عمیق، در مفهوم «فولاد سبز و رد پای کربن» به روشنی آشکار است. دیگر صرفاً میزان تولید فولاد ملاک قرار نمی‌گیرد؛ مسئله این است که هر تن فولاد با چه میزان اثر اقلیمی تولید می‌شود. استانداردهای بین‌المللی ISO 14064.1 و ISO 14067 زبان مشترکی ایجاد کرده‌اند که اثرات واقعی را قابل اندازه‌گیری، مقایسه و مدیریت می‌سازد. در جهانی که مکانیسم تنظیم مرکز کربن اتحادیه اروپا (CBAM) کربن را به قلب تجارت جهانی آورده، شفافیت اقلیمی به شرط حضور مؤثر و رقابت پایدار در بازارهای بین‌المللی تبدیل شده است. محصولات جدید و ویژه با ارزش افزوده بالا و دوستدار محیط زیست، نمادی از تغییر در تقاضای بازارند؛ مشتری در بازارهای امروز جهان، «اکنون فولاد» را نمی‌بیند؛ بلکه خواهان فولادی است که گذشته‌ای پاک، قابل دفاع و شفاف از منظر زیست محیطی داشته باشد.

در فولاد مبارکه، به عنوان یکی از فولادسازان مطرح منطقه، فولاد سبز در قالب بازتربیتی آرفلسه تولید دیده می‌شود. این فلسفه بر پنج محور تحول استوار شده است: ۱. مدیریت هوشمند کربن و منابع؛ ۲. گذار به اقتصاد چرخشی؛

همکاران محترم به استحضار می‌رساند

**سامانه جامع نظرسنجی**

از تاریخ ۲ خردادماه ۱۴۰۵

مهتاب در دسترس همکاران عزیز قرار گرفت

خواهشمند است در بازه زمانی ۸ صبح تا ۴ بعدازظهر

شماره ۱۲ فصلنامه کودک

**مهتاب**

مجله کودک گروه فولاد مبارکه (نوبت دوم) شماره ۱۲۵

همکاران محترم به استحضار می‌رساند

**سامانه جامع نظرسنجی**

از تاریخ ۲ خردادماه ۱۴۰۵

مهتاب در دسترس همکاران عزیز قرار گرفت

خواهشمند است در بازه زمانی ۸ صبح تا ۴ بعدازظهر

شماره ۱۲ فصلنامه کودک

**مهتاب**

مجله کودک گروه فولاد مبارکه (نوبت دوم) شماره ۱۲۵

## اجرای آزمایشی سامانه هوشمند نظارت بر قیمت هادر اصفهان

استاندار اصفهان برصد روزانه و میدانی بازار توسط قراگه اقتصادی تأکید کرد و از پیشنهاد اجرای آزمایشی سامانه هوشمند نظارت بر قیمت هادر این استان خبر داد. به گزارش خبرنگاری ایمنامهدی جمالی نژاد در قراگه جنگ اقتصادی با اشاره به فعالیت شبانه روزی مسئولان در حوزه تنظیم بازار اظهار کرد: تمام دستگاه‌های متولی در صحنه حضور دارند و مسئول قراگه به صورت روزانه و میدانی، کار رصد قیمت هادر دنبال می‌کند. مجموعه‌هایی همچون اتاق بازرگانی، اتاق اصناف، وزارت صمت و سایر دستگاه‌های اجرایی همکاری فعالی دارند. در جلسه اخیر، وزارت صمت طرحی نوآورانه درباره نظارت دقیق‌تر بر قیمت هادر ارائه کرد. این سامانه و نرم‌افزار جدید که با هدف جامعیت برای عموم مردم طراحی شده، مورد توجه استاندار اصفهان قرار گرفت. پیشنهاد شده است که این طرح به صورت پایلوت در استان اصفهان اجرا شود تا پس از رفع نواقص، در سراسر کشور نیز پیاده‌سازی شود. هدف نهایی از این اقدامات، کاهش التهاب بازار است.

## بیتادوم حمایت فولاد مبارکه از طرح غربالگری سرطان

بیتادوم حمایت فولاد مبارکه از طرح غربالگری سرطان حتی پس از بمباران شرکت انجام شد؛

## غربالگری سرطان برای ۶۶ هزار نفر از مردم اصفهان با حمایت فولاد مبارکه



زهارا رahnawaz

رئیس گروه بیماری‌های غیرواگیر معاونت بهداشت استان اصفهان

با اجرای طرح غربالگری سرطان که با حمایت فولاد مبارکه در اصفهان در حال انجام است، فقط در یک ماه (اردیبهشت ۱۴۰۵) ۴۶،۷۹۴ نفر برای سرطان سینه و ۱۹،۶۴۵ نفر برای سرطان روده بزرگ ارزیابی شدند؛ در غربالگری کولورکتال نیز ۲،۱۰۷ مورد (۱۰،۶ درصد) فیت مثبت شناسایی ثبت شد.

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه ضمن تأیید این خبر و با اشاره به مسئولیت پذیری و تعهد فولاد مبارکه در حوزه مسئولیت اجتماعی تصریح کرد: همین تشخیص‌های زود هنگام می‌تواند حداقل ۸ همت صرفه جویی درمانی فقط در استان اصفهان ایجاد کند، عددی که نشان می‌دهد مسئولیت اجتماعی، از شعار فراتر رفته و به یک مداخله قابل سنجش در سلامت عمومی تبدیل شده است.

سعید زرنندی با اشاره به تداوم مسئولیت‌های اجتماعی فولاد مبارکه حتی پس از حمله به این شرکت در تشریح اجرای طرح غربالگری اظهار کرد: در نشتی که با دانشگاه علوم پزشکی استان اصفهان داشتیم، اعلام شد که وضعیت سرطان در این استان نیازمند حمایت جدی است؛ بر همین اساس طرح غربالگری سرطان‌های روده بزرگ و سینه در استان اصفهان با حمایت فولاد مبارکه آغاز شد. این طرح با تشخیص زودهنگام بیماری، حداقل ۸ همت صرفه جویی فقط در استان اصفهان به همراه خواهد داشت.

### افزایش شانس تشخیص زودهنگام

به گفته زهارا رahnawaz، رئیس گروه بیماری‌های غیرواگیر معاونت بهداشت استان اصفهان، در اردیبهشت ۱۴۰۵ و در قالب برنامه غربالگری سرطان، ۴۶،۷۹۴ نفر در غربالگری سرطان پرست و ۱۹،۶۴۵ نفر در غربالگری سرطان کولورکتال (روده بزرگ) ارزیابی شدند. در بخش غربالگری کولورکتال نیز از میان افراد بررسی شده، ۲،۱۰۷ مورد فیت مثبت با ۱۰،۶ درصد فیت مثبت انجام شده است؛ این آمار علاوه بر نشان دادن گسترده اجرای برنامه، بر ضرورت پیگیری موارد مثبت و ارجاع به مراحل تکمیلی تشخیصی برای افزایش شانس تشخیص زودهنگام تأکید دارد.



عکس از سعید زرنندی



## فولاد مبارکه در خط مقدم پروژه انتقال آب دریا به اصفهان



استان اصفهان و صیانت از منابع آبی حوضه زاینده رود تأکید و از کارگاه‌های اجرای پروژه‌ها بازدید کردند. گفتنی است این پروژه ملی انتقال آب دریا به اصفهان به عنوان یکی از مهم‌ترین طرح‌های راهبردی کشور، با هدف تأمین پایدار منابع آبی مورد نیاز صنایع بزرگ استان اصفهان و به منظور قطع وابستگی این صنایع به حوضه آبریز زاینده رود اجرا شده است. این پروژه ملی با سرمایه‌گذاری عمده فولاد مبارکه در آذرماه سال ۱۴۰۴ افتتاح شد و فاز بعدی آن نیز در حال اجراست.

ضمن ارائه گزارشی از عملکرد شرکت تأمین آب صفا و آخرین وضعیت اجرای پروژه انتقال آب دریا به صنایع استان اصفهان، برنامه‌های مربوط به فازهای آتی این طرح و الزامات اجرایی آن مورد بررسی قرار گرفت. در ادامه، حاضران ضمن تأکید بر اهمیت راهبردی این پروژه در توسعه پایدار استان، به بررسی چالش‌ها، موانع و راهکارهای تسریع در اجرای مراحل بعدی طرح پرداختند و بر ضرورت تأمین پایدار آب برای صنایع

نشست مشترک مدیرعامل و اعضای هیئت مدیره گروه فولاد مبارکه با استاندار اصفهان و مدیران شرکت تأمین آب صفا با محوریت بررسی روند اجرای ابرپروژه انتقال آب دریا و قطع وابستگی صنایع بزرگ اصفهان از حوضه آبریز زاینده رود برگزار شد. به گزارش خبرنگار فولاد، در این نشست که روز شنبه ۹ خردادماه برگزار

### انجام یک تعهد

## با آغاز فصل جدید همکاری‌های رسانه‌ای فولاد مبارکه با سینماگران و مستندسازان کشور حاصل خواهد شد؛

## فولاد مبارکه پس از بمباران؛ روایت تاب‌آوری و بازسازی از نگاه مستندسازان بزرگ کشور

### حملات آمریکایی-صهیونی نشان دهنده اهمیت استراتژیک صنعت فولاد برای دشمنان ما بود

سید محمد حسینی، مدیرعامل انجمن سینمای انقلاب و دفاع مقدس، در بازدید از فولاد مبارکه و در گفت‌وگو با خبرنگار فولاد، به اهمیت این صنعت در کشور و تأثیر آن بر زندگی مردم اشاره کرد و با بیان اینکه «فولاد یعنی زندگی»، تأکید کرد که این صنعت نه تنها یک منبع اقتصادی است، بلکه نمادی از خودکفایی و پیشرفت کشور محسوب می‌شود.

وی با اشاره به جنگ رمضان و حملات آمریکایی-صهیونی به فولاد مبارکه افزود: این حملات نشان دهنده اهمیت استراتژیک صنعت فولاد برای دشمنان ما بود. اگر صنعت فولاد در کشور وجود نداشت، ما با وابستگی‌های زیادی مواجه می‌شدیم.

مدیرعامل انجمن سینمای انقلاب و دفاع مقدس همچنین به لزوم تولید محتوای رسانه‌ای در این حوزه پرداخت و گفت: وجود چنین پدیده‌ای که می‌تواند زمینه‌ساز غرور ملی باشد، برای بسیاری از مردم ناشناخته است. اگر ما بتوانیم پیوست رسانه‌ای مناسبی ایجاد کنیم، می‌توانیم آگاهی عمومی را افزایش دهیم و افتخار ملی را در دل مردم زنده کنیم. وی بر ضرورت همکاری با هنرمندان سینما برای تولید آثار مرتبط با این صنعت تأکید کرد و اذعان داشت: امیدوارم سفرهای آتی ما به همراه همکاران سینمایی، زمینه‌ساز تولیدات رسانه‌ای در این حوزه باشد.

حسینی در پایان ابراز امیدواری کرد که این بازدید و گفت‌وگوها بتواند به شناخت بهتر مردم از اهمیت صنعت فولاد و نقش آن در توسعه کشور کمک کند.

نوآوری‌های صنعتی و نقش سرمایه‌انسانی در پیشبرد اهداف توسعه‌ای فولاد مبارکه از دیگر محورهای مورد توجه طرفین در این نشست بود.

### تشریح اقدامات انجام شده برای بازسازی بخش‌های آسیب‌دیده

در ادامه این بازدید، مدیر ارشد پشتیبانی و دبیر کمیته بازسازی نواحی آسیب‌دیده فولاد مبارکه با تشریح اقدامات انجام شده برای بازسازی بخش‌های آسیب‌دیده، به ظرفیت‌های راهبردی این مجموعه از جمله خودتأمینی برق، اجرای ابرپروژه انتقال آب و همچنین همدلی و همراهی کارکنان، بیمانکاران و بازنشستگان در مسیر بازسازی و تداوم تولید اشاره کرد.

### گسترش همکاری‌ها و ایجاد بستر تعاملات مؤثر میان فولاد مبارکه با مستندسازان

در جلسه مشترک مدیر ارتباطات گروه فولاد مبارکه با مدیران انجمن سینمای جوانان اصفهان، بر گسترش همکاری‌ها و ایجاد بستر تعاملات مؤثر میان دو مجموعه تأکید شد. در این نشست، حمایت فولاد مبارکه از تولید آثار فاخر مستند، سینمایی و فیلم کوتاه با موضوعاتی همچون بازسازی (ری‌برندینگ)، روایت مبارکه، نقش این مجموعه در توسعه صنعتی کشور، روایت تأثیرات ناشی از جنگ و حملات اخیر بر زیرساخت‌های تولیدی، تلاش‌های صورت گرفته برای حفظ و استعمار تولید و همچنین روند بازسازی و نوسازی و نیز موضوع آب در صنعت مورد بحث و قرار گرفت.

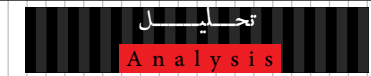
همچنین تولید آثار رسانه‌ای با موضوعاتی نظیر مدیریت منابع آب در صنعت، خودتأمینی انرژی، مسئولیت‌های اجتماعی،

مدیران انجمن سینمای جوانان اصفهان، مدیر بنیاد سینمایی روایت فتح و دبیر جشنواره بین‌المللی فیلم مقاومت و جمعی از مستندسازان برجسته و فعالان حوزه سینما در روزهای اخیر، با حضور در شرکت فولاد مبارکه، از نواحی تولیدی و نیروگاهی آسیب‌دیده این مجتمع در پی حملات اخیر بازدید کردند.

به گزارش خبرنگار فولاد، این بازدید با هدف توسعه تعاملات فرهنگی و رسانه‌ای میان فولاد مبارکه و جامعه سینمایی کشور، آشنایی نزدیک‌تر با ظرفیت‌ها، دستاوردها و چالش‌های این مجموعه صنعتی و همچنین بررسی روند بازسازی و تداوم تولید پس از حملات صورت گرفته انجام شد. در جریان این برنامه، نشست مشترکی میان مدیر ارتباطات گروه فولاد مبارکه، مدیر بنیاد سینمایی روایت فتح و مدیران انجمن سینمای جوانان اصفهان و برگزار شد که در آن بر گسترش همکاری‌های مشترک در حوزه تولیدات فرهنگی و تصویری تأکید شد.

در این نشست، زمینه‌های همکاری برای تولید آثار مستند، سینمایی و فیلم کوتاه با محوریت معرفی ابعاد افتخارآمیز فولاد مبارکه، نقش این مجموعه در توسعه صنعتی کشور، روایت تأثیرات ناشی از جنگ و حملات اخیر بر زیرساخت‌های تولیدی، تلاش‌های صورت گرفته برای حفظ و استعمار تولید و همچنین روند بازسازی و نوسازی نواحی آسیب‌دیده مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت.

همچنین تولید آثار رسانه‌ای با موضوعاتی نظیر مدیریت منابع آب در صنعت، خودتأمینی انرژی، مسئولیت‌های اجتماعی،



اقتصاد پیشگیری با حمایت فولاد مبارکه از طرح غربالگری سرطان اصفهان؛

## هشت همت به سود سلامت

در اردیبهشت ۱۴۰۵ و با حمایت فولاد مبارکه در اصفهان، ۶۶ هزار نفر در طرح غربالگری سرطان سینه و کولورکتال ارزیابی شدند. به گفته مدیرعامل گروه فولاد مبارکه، اجرای این طرح حداقل ۸ همت صرفه جویی درمانی فقط در استان اصفهان ایجاد می‌کند. این عدد فراتر از آنچه در نگاه اول به چشم می‌آید معنای عمیق دارد.

فولاد مبارکه با حمایت از طرح غربالگری سرطان در اصفهان و ورود به یکی از مهم‌ترین حوزه‌های سلامت عمومی که تأثیر آن در عمق زندگی مردم قابل سنجش و ملموس است، مسئولیت اجتماعی را با تعریف کرده و آن را از اقدامات کوتاه مدت و مقطعی با دامنه تأثیر کوچک به یک مداخله سلامت محور با دامنه تأثیر بزرگ و بلندمدت تبدیل کرده است.

### مسئولیت اجتماعی در برابر جامعه

وقتی ده‌ها هزار نفر طی یک ماه در طرح غربالگری سرطان ارزیابی می‌شوند، تک تک افرادی که از این طریق، مواجهه بهتر، کم‌هزینه‌تر و کم‌تنش‌تری با یکی از سخت‌ترین مراحل زندگی خود خواهند داشت. احساس می‌کنند سلامت عمومی آن‌ها در اولویت قرار گرفته است. فولاد مبارکه با حمایت از غربالگری، بخشی از ظرفیت اقتصادی و اجتماعی خود را در خدمت کاهش رنج مردم قرار داده است.

### مسئولیت اجتماعی در برابر نظام سلامت

این حمایت در برابر نظام سلامت نیز معنایی مهم دارد. حرکت به سمت پیشگیری محوری، فقط با توسعه سیاست‌گذاری ممکن نمی‌شود؛ به منابع، هماهنگی، اجرا و استمرار نیاز دارد. مشارکت فولاد مبارکه در این طرح، ظرفیت نظام سلامت را برای اجرای برنامه‌های گسترده‌تر تقویت می‌کند و این همان نقطه‌ای است که مسئولیت اجتماعی به سیاست اقتصادی سلامت پیوند می‌خورد.

### اقتصاد پیشگیری؛ همت چه معنایی دارد؟

پیشگیری در سلامت، فقط ارزش انسانی ندارد؛ یک منطق اقتصادی روشن نیز دارد. درمان سرطان در مراحل پیشرفته معمولاً با هزینه‌های سنگین همراه است؛ داروهای تخصصی، جراحی، شیمی درمانی، رادیوتراپی، بستری، آزمایش‌های مکرر، تصویربرداری و مراقبت‌های حمایتی این هزینه‌های مستقیم بیماری‌اندا؛ اما هزینه‌های پنهان نیز کم نیستند. کاهش توان کار بیمار، حضور همراه، افت درآمد خانواده، فشار روانی، رفت‌وآمدهای درمانی و کاهش کیفیت زندگی، بخشی از هزینه‌هایی است که در آمارهای رسمی کمتر دیده می‌شود. اما بر اقتصاد خانوار و جامعه اثر جدی دارد. بنابراین، وقتی از حداقل ۸ همت صرفه جویی درمانی فقط در استان اصفهان سخن گفته می‌شود، مسئله تنها کاهش هزینه دارو درمان نیست؛ موضوع، جلوگیری از شکل‌گیری زنجیره‌ای از هزینه‌های سنگین است که قابل سنجش یا حتی برآورد دقیق نیست.

### استمرار در روزهای بازسازی

اهمیت این طرح زمانی بیشتر می‌شود که بدانیم فولاد مبارکه با وجود آسیب‌دیدن در جنگ رمضان و درگیر بودن با روندی هزین‌بر و حساس برای بازسازی، حمایت از غربالگری سرطان را ادامه داده است. در چنین شرایطی، بسیاری از سازمان‌ها ممکن است برنامه‌های مرتبط با مسئولیت اجتماعی خود را به دلیل هزینه‌بر بودن و درآمدزایی نداشتن بپایان دهند؛ اما استمرار این طرح نشان می‌دهد که مسئولیت اجتماعی برای فولاد مبارکه موضوعی است که حساسیت تمام اقدامات شرکت برای تولید و اقتصاد، ادامه طرح در این شرایط نشان می‌دهد فولاد مبارکه خود را شهروند-شرکتی می‌داند مسئولیت‌پذیر که هیچ امری مسئولیتش را از اوساقت نمی‌کند.

عکس از سعید زرنندی



رهبر انقلاب در پیامی به مناسبت سی و هفتمین سالگرد ارتحال حضرت امام (ره) مطرح کردند؛

## قیام برای خدا زیربنای مکتب خمینی کبیر و خامنه‌ای عزیز



حضرت آیت‌الله سیدمجتبی خامنه‌ای در پیامی به مناسبت عید سعید غدیر، سی و هفتمین سالگرد ارتحال حضرت امام خمینی رحمه‌الله و سالگرد آغاز رهبری حضرت آیت‌الله شهید سیدعلی خامنه‌ای اعلی‌الله‌مقامه، ضمن تبریک عید الله‌الاکبر غدیر، رهبر معظم انقلاب با اشاره به قیام‌نامه اسوه‌اعلی‌والگوینی جامع برای آحاد مسلمین خواندند و سندا افتخار زندگی امامین انقلاب اسلامی را اقتدایان حضرت دانستند.

به عنوان زیربنای مکتب امام خمینی رحمه‌الله و برانگیختگی ملت ایران در دوران خمینی کبیر و خامنه‌ای عظیم‌الشان شهید از خرداد ۱۳۴۲ تا بعثت تازه در سه ماه اخیر تأکید کردند: دشمن خبیث، حال که در مصاف با فرزندان دلاور شما در نیروهای مسلح دچار شکست شده و بخصوص به خاطر مواجهه با ضربه قاطع، چه در نبرد نظامی و چه در میدان و خیابان، تحقیری پر معنا و عمیق را تجربه می‌کند که در اثر آن

و اگرایی ملموس کشورها از او رسب شده، کید خود را در جنگ ترکیبی بر دو نقطه متمرکز ساخته است: یکی تاب‌آوری مردم، دیگری ایجاد خطادر دستگاه‌های محاسباتی مسئولان کشور. فرآزمایی از متن پیام رهبر انقلاب اسلامی به این شرح است:

عید سعید غدیر پایه همه مسلمانان و محبین پذیرات اسلام، امیر المؤمنین علی صلوات‌الله‌وسلامه علیه در ایران روح مطهر حضرت امام خمینی (ره) سلام و درود می‌فرستم. امسال سی و هفتمین ۱۴ خرداد است که از فراق خمینی کبیر می‌گذرد و اولین ۱۴ خرداد است که رهبر عظیم‌الشان شهید انقلاب اسلامی میهمان ضیافت الهی شده و وطن صدای برصاوت و کلام حکیمانه و نافذش در مرقد مطهر امام شنیده نمی‌شود. اما مجموعه بیانات و مکتوبات ده‌ساله بنیان‌گذار جمهوری اسلامی و سی و شش ساله رهبر عظیم‌الشان شهید، گنجینه ارزنده بی‌بدلی برای همه ما و چراغ راه مسیر آینده است.

آری این خمینی کبیر و خامنه‌ای عظیم‌الشان شهید بودند که این استعداد و آگاهی را در ملت عزیز ایران کشف و احیا نمودند و همواره به آن ارجح ویژه‌ای می‌نهادند. امام بزرگوار که بی‌تردید با تقوای مثال‌زدنی اش از آنچه بر قلمش جاری می‌شد مراقبت می‌کرد، در وصیت‌نامه خود، ادعای عظیم مطرح فرمود و این گونه نگاهت که «من با جرت مدعی هستم که ملت ایران و توده میلیونی آن در عصر حاضر، بهتر از ملت حجاز در عهد رسول الله صلی‌الله‌و کوفه و عراق در عهد امیرالمؤمنین و حسین بن علی صلوات‌الله‌وسلامه علیهما هستند».

اکنون فرصت تازه‌ای برای معرفی عملی و تحقق بخشیدن به مکتب خمینی کبیر و خامنه‌ای عزیز شهید به عنوان رهبران مظلوم اما مقتدر و البته پیروز انقلاب اسلامی در سراسر جهان فراهم شده است.

برای نخستین بار در کشور انجام شد!

## تولید نخستین اسلب نازک با گوشه منحنی در گروه فولاد مبارکه



قاسم خوشدل پور  
مدیرعامل شرکت فولاد ونورد سبا

مدیرعامل شرکت فولاد ونورد سبا از حرکت این شرکت در مسیر فتح «چکاد نوآوری» و دست یابی کارکنان بلندفولاد ونورد سبا به یک دستاورد فناورانه مهم در صنعت فولاد کشور و کم نظیر در سطح جهان خبر داد.

قاسم خوشدل پور تصریح کرد: برای نخستین بار در ایران، تولید اسلب نازک با گوشه منحنی در واحد ریخته‌گری شرکت فولاد ونورد سبا با هدف کاهش عیوب لبه در ورق‌های تولیدی، افزایش بهره‌وری و دست یابی به حداکثر سودآوری محقق شده و افتخار دیگری را در کارنامه درخشان سرمایه انسانی متخصص و بهره‌ور شرکت فولاد ونورد سبا به ثبت رسانده است.

مدیرعامل شرکت فولاد ونورد سبا تصریح کرد: در این اقدام نوآورانه، صفحات باریک مسی قالب ریخته‌گری با بهره‌گیری از شبیه‌سازی‌های نرم افزاری و به صورت منحنی در نواحی گوشه طراحی شد. این قطعات توسط یک شرکت دانش بنیان داخلی ساخته شد و سپس از نصب در قالب ریخته‌گری، با موفقیت مورد بهره‌برداری قرار گرفت.

خوشدل پور ادامه داد: در این طراحی، با افزایش سطح انتقال حرارت در نواحی گوشه‌ای و کاهش پدیده انجماد داغ، شرایط برای انجماد یکنواخت تر اسلب فراهم شد که نتیجه آن کاهش قابل توجه عیوب کیفی در اسلب ورق‌های تولیدی و ارتقای کیفیت نهایی محصول است.

### دستاوردی فراتر از یک نوآوری فنی

وی این دستاورد را فراتر از یک نوآوری فنی دانست و گفت: این موفقیت، حاصل اعتماد آگاهانه مدیران شرکت به توانمندی‌های نیروی انسانی خلاق و متخصص و متعهد و همچنین نتیجه سیاست حمایت از ایده‌های نو و ایجاد فضای مناسب برای بروز خلاقیت در مجموعه فولاد ونورد سباست.

### همراه شدن مسیر دانشی شرکت

مدیرعامل شرکت فولاد ونورد سبا تأکید کرد: باور به سرمایه‌های انسانی و تکیه بر دانش فنی داخلی، مسیر تحول این شرکت را هموار کرده و زمینه‌ساز تبدیل شرکت فولاد ونورد سبا از یک تولیدکننده ورق‌های خاص فولادی به شرکتی پیشرو در توسعه فناوری و دانش فنی این محصولات در کشور خواهد شد.

### استمرار رویکرد نوآوری محور و بهره‌گیری از ظرفیت‌های داخلی

خوشدل پور افزود: فولاد ونورد سبا با استمرار رویکرد نوآوری محور و بهره‌گیری از ظرفیت‌های داخلی، مصمم است جایگاه خود را به عنوان یکی از پیشگامان فناوری و تولید محصولات با کیفیت در صنعت فولاد کشور بیش از پیش تثبیت کند و از همین رو با اجرای این بهبود توانسته ارائه خود را در مواجهه با تکنولوژی‌های روز دنیا، به نمایش گذارد.

وی در پایان خاطرنشان کرد: تقارن این موفقیت ملی با ایام خجسته عید سعید غدیر خم، جلوه‌ای دوچندان به این دستاورد بخشیده است و تولید نخستین اسلب نازک با گوشه منحنی در کشور را می‌توان عیدی ارزشمند خانواده بزرگ شرکت فولاد ونورد سبا به گروه فولاد مبارکه و مردم عزیز ایران دانست؛ دستاوردی که از دل دانش بومی، نوآوری و تلاش شبانه‌روزی متخصصان ایرانی برآمده و برگ زرین دیگری بر دفتر افتخارات صنعت فولاد کشور افزوده است.

گفتنی است شرکت فولاد ونورد سبا طی سال‌های اخیر با اجرای پروژه‌های متعدد بومی‌سازی، توسعه فناوری‌های تولید و ارتقای کیفیت محصولات فولادی، کام‌های مؤثری در مسیر خودکفایی صنعتی و توسعه دانش فنی برداشته است؛ از این رو تولید نخستین اسلب نازک با گوشه منحنی در کشور نیز در ادامه همین رویکرد نوآورانه و در راستای تثبیت جایگاه این شرکت به عنوان یکی از پیشگامان فناوری در صنعت فولاد ایران به دست آمده است.



## رفع تنش آبی با سرمایه‌گذاری ۱۸۳۵ میلیارد ریالی

مدیرعامل آبفای استان اصفهان از اجرای طرح‌های آب‌رسانی به ۴۲ روستا و رفع تنش آبی در ۳۱ روستای استان طی سال گذشته خبر داد؛ پروژه‌هایی که با سرمایه‌گذاری بیش از ۱۸۳۵ میلیارد ریال انجام شد. به گزارش ایمن، ناصر اکبری با بیان اینکه اجرای عملیات گسترده آب‌رسانی و رفع تنش آبی گامی مهم در مسیر تأمین پایدار آب شرب روستاهای استان است، افزود: طرح‌های رفع تنش آبی در ۳۱ روستای شهرستان‌های خوانسار، تیران و کرون، فریدونشهر، اردستان، نایین، لنجان، سمیرم، هرنند و نطنز با اختصاص اعتباری بالغ بر ۴۵۵ میلیارد ریال، اجرایی شده است. شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان با اشاره به هدف تأمین پایدار آب شرب و ارتقای شاخص‌های خدمت‌رسانی در مناطق روستایی، عملیات آب‌رسانی به ۴۲ روستا در شهرستان‌های کوهپایه، سمیرم، نایین، دهقان، شاهین‌شهر و میمه، تیران و کرون، برآن و کرار، جرقویه، فریدن، چادگان، نجف‌آباد و اصفهان، تصریح کرد: این عملیات طی سال گذشته با اعتباری بالغ بر هزار و ۳۸۰ میلیارد ریال و تحت پوشش قرار گرفتن بیش از ۲۱ هزار و ۵۰۰ نفر اجرایی شد.

# خبر

در اجلاس مشترک ایران و افغانستان مطرح شد؛

## اعلام آمادگی فولاد مبارکه برای توسعه پروژه‌های زیرساختی و معدنی افغانستان



تولید اسلب نازک با گوشه منحنی در واحد ریخته‌گری شرکت فولاد ونورد سبا با هدف کاهش عیوب لبه در ورق‌های تولیدی، افزایش بهره‌وری و دست یابی به حداکثر سودآوری محقق شده و افتخار دیگری را در کارنامه درخشان سرمایه انسانی متخصص و بهره‌ور شرکت فولاد ونورد سبا به ثبت رسانده است.

**اجلاس مشترک ایران و افغانستان با هدف بررسی راهکارهای توسعه زیرساخت‌های ریلی، گسترش سرمایه‌گذاری‌های معدنی و تقویت همکاری‌های اقتصادی میان دو کشور، با حضور مقامات ارشد وزارت صنعت، معدن و تجارت ایران، مسئولان وزارت صنایع و معادن افغانستان و فعالان اقتصادی دو کشور در هتل همای مشهد برگزار شد.**

در این نشست، طرفین بر اهمیت توسعه کردورهای حمل و نقل ریلی به عنوان یکی از مهم‌ترین

زیرساخت‌های تسهیل تجارت منطقه‌ای تأکید کردند و ظرفیت‌های موجود برای اتصال هرچه بیشتر شبکه‌های حمل و نقل دو کشور بررسی شد. همچنین فرصت‌های سرمایه‌گذاری مشترک در بخش معدن افغانستان، به ویژه در حوزه اکتشاف، استخراج و فرآوری مواد معدنی، از دیگر محورهای اصلی این اجلاس بود.

سید زیندی، مدیرعامل فولاد مبارکه، در سخنانی بر نقش راهبردی همکاری‌های معدنی و صنعتی ایران و افغانستان در توسعه اقتصادی منطقه تأکید کرد. وی با اشاره به تجارب و توانمندی‌های فولاد مبارکه در زنجیره ارزش معدن و صنایع معدنی، آمادگی این

مجموعه را برای مشارکت در طرح‌های توسعه‌ای، انتقال دانش فنی و همکاری در پروژه‌های زیرساختی و معدنی افغانستان اعلام کرد. زیندی با بیان اینکه توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل، و به ویژه شبکه‌های ریلی، می‌تواند زمینه‌ساز افزایش مبادلات تجاری و کاهش هزینه‌های لجستیکی در منطقه باشد، اظهار داشت: هم‌افزایی میان ظرفیت‌های معدنی افغانستان و توانمندی‌های صنعتی ایران می‌تواند فرصت ارزشمندی برای رشد اقتصادی، اشتغال‌زایی و توسعه پایدار در هر دو کشور ایجاد کند.

وی همچنین بر ضرورت شکل‌گیری مدل‌های

جدید همکاری میان بخش‌های خصوصی دو کشور

تأکید کرد و خواستار ایجاد بسترهای مناسب برای جذب سرمایه‌گذاری، تسهیل فرایندهای تجاری و توسعه پروژه‌های مشترک معدنی شد.

در پایان این اجلاس، شرکت‌کنندگان ضمن تأکید بر تدوین گفت‌وگوها و تعاملات مشترک، توسعه همکاری‌های ریلی و معدنی را یکی از مهم‌ترین محورهای روابط اقتصادی آینده ایران و افغانستان دانستند. حاضران همچنین بر استفاده از ظرفیت شرکت‌های بزرگ صنعتی ایران، از جمله فولاد مبارکه، برای پیشبرد پروژه‌های مشترک و تقویت پیوندهای اقتصادی دو کشور تأکید کردند.

### انجام یک تعهد

## مدیرعامل بانک رفاه کارگران در بازدید از فولاد مبارکه:

## حمایت از فولاد مبارکه حمایت از اقتصاد ملی است



مدیرعامل بانک رفاه کارگران تأکید بر جایگاه فولاد مبارکه در اقتصاد کشور گفت: حمایت از این مجموعه صنعتی به عنوان یکی از ظرفیت‌های اقتصادی کشور، «حمایت از اقتصاد ملی» است. اسماعیل لنگانی که با هیئت همراه، از بخش‌های آسیب‌دیده شرکت فولاد مبارکه بازدید کرد، با اشاره به مدیریت انجام‌شده پس از حملات اخیر اظهار کرد: محدود بودن خسارات انسانی در جریان حملات سنگین موشکی نشان دهنده رعایت ملاحظات پدافندی و تدابیر احتیاطی مناسب در این مجموعه صنعتی است و این موضوع شایسته قدر دانی از مدیران فولاد مبارکه است.

**حفظ سرمایه انسانی متخصص**  
مدیرعامل بانک رفاه کارگران حفظ سرمایه انسانی متخصص را یکی از مهم‌ترین نقاط قوت فولاد مبارکه

تأیید کرد و گفت: استفاده از فناوری‌های نوین، هوش مصنوعی، توسعه مراکز داده ایمن و تقویت زیرساخت‌های الکترونیکی و پدافندی در صنایع بزرگ آسیب‌پذیری مراکز حساس را در شرایط بحرانی کاهش می‌دهد. مدیرعامل بانک رفاه کارگران با اشاره به جایگاه این بانک در اقتصاد کشور افزود: بانک رفاه کارگران به عنوان مجموعه‌ای مرتبط با سازمان تأمین اجتماعی و سهام‌دار اجتماعی، خود را متعهد به حمایت از تولید و صنعت می‌داند و بر این باور است که حمایت از فولاد مبارکه، حمایت از اقتصاد ملی است.

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه مطرح کرد؛

**همدلی، تخصص و برنامه‌ریزی؛ سه ضلع مدیریت بحران فولاد مبارکه**

مدیرعامل بانک رفاه کارگران با اشاره به اقدامات انجام‌شده در حوزه در ابتدای این جلسه، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه نیز با تشریح اقدامات انجام‌شده پس از حملات اخیر، صنایع از بیش از ۳۰ هزار نیروی شاغل، حفظ تداوم تولید و بازسازی خطوط تولید را از مهم‌ترین دستاوردهای مدیریت بحران در این مجموعه عنوان کرد.

سید زیندی گفت: همدلی، تخصص و برنامه‌ریزی سه عامل کلیدی در عبور فولاد مبارکه از این شرایط دشوار بوده است. به گفته وی، از ماه‌ها قبل و هم‌زمان با تشدید شرایط منطقه‌ای، فولاد مبارکه با برگزاری ده‌ها نشست تخصصی سناریوهای مختلف بحران را طراحی و برای مدیریت شرایط پیش‌بینی‌نشده آماده‌شده بود.

مدیرعامل فولاد مبارکه در این نشست هابر ضرورت

تعریف دقیق پروژه‌های استراتژیک، تمرکز بر نتایج

مورد انتظار و پیگیری مستمر اجرای برنامه‌ها

تأکید کرده و تحقق اهداف پیش‌بینی‌شده، الزامه

دست‌یابی به چشم‌اندازها و برنامه‌های توسعه‌ای

شرکت دانسته است. با پیش مستمر پروژه‌های

استراتژیک و رفع به موقع موانع اجرایی، زمینه‌ساز

تسریع در تحقق اهداف کلان فولاد مبارکه و تقویت

جایگاه این شرکت به عنوان پیشران صنعت فولاد

کشور خواهد بود.

محدودیت‌های ناشی از شرایط خاص کشور

و تأثیرات حمله دشمن به فولاد مبارکه،

برنامه‌ریزی برای توسعه و اجرای پروژه‌های

استراتژیک با جدیت دنبال شده است.

در همین راستا، نزدیک به یک صد پروژه

استراتژیک در سطح معاونت‌ها و حوزه‌های

مختلف شرکت تعریف و در دستور کار قرار

گرفته است.

گفتنی است در جلسات پایش که با حضور

مدیرعامل برگزار می‌شود، آخرین وضعیت پیشرفت

پروژه‌ها، اقدامات انجام‌شده، چالش‌های اجرایی

در همین خصوص، برگزاری مستمر جلسات

پروژه‌ها تا آخرین روزهای سال گذشته نیز بیانگر

اعتقاد و اهتمام جدی مدیریت ارشد شرکت به

نقش پروژه‌های استراتژیک در تحقق اهداف کلان

سازمان بود؛ رویکردی که دستاوردهای ارزشمند

آن در ثبت‌رکورد‌های تولید، توسعه بازارها، صادرات

و سایر شاخص‌های عملکردی شرکت نمایان شد.

**یک صد پروژه استراتژیک در سطح معاونت‌ها و حوزه‌های مختلف شرکت؛ در دستور کار**

در سال جاری نیز علی‌رغم چالش‌ها و

## با حضور مدیرعامل گروه فولاد مبارکه آغاز شد؛

## برگزاری دور جدید جلسات پایش پروژه‌های استراتژیک فولاد مبارکه



به منظور تداوم رویکرد توسعه محور و تحقق اهداف راهبردی فولاد مبارکه، دور جدید جلسات پایش پروژه‌های استراتژیک شرکت از هفته گذشته با حضور مدیرعامل و معاونان حوزه‌های مختلف آغاز شد. به گزارش خبرنگار فولاد، پس از استقرار مدیریت جدید شرکت در سال گذشته، توجه ویژه به تعریف، اولویت‌بندی و پیگیری اجرای پروژه‌های استراتژیک به یکی از محورهای اصلی راهبردی سازمان تبدیل شد.

مدیرعامل بانک رفاه کارگران تأکید بر جایگاه فولاد مبارکه در اقتصاد کشور گفت: حمایت از این مجموعه صنعتی به عنوان یکی از ظرفیت‌های اقتصادی کشور، «حمایت از اقتصاد ملی» است. اسماعیل لنگانی که با هیئت همراه، از بخش‌های آسیب‌دیده شرکت فولاد مبارکه بازدید کرد، با اشاره به مدیریت انجام‌شده پس از حملات اخیر اظهار کرد: محدود بودن خسارات انسانی در جریان حملات سنگین موشکی نشان دهنده رعایت ملاحظات پدافندی و تدابیر احتیاطی مناسب در این مجموعه صنعتی است و این موضوع شایسته قدر دانی از مدیران فولاد مبارکه است.

مدیرعامل بانک رفاه کارگران حفظ سرمایه انسانی متخصص را یکی از مهم‌ترین نقاط قوت فولاد مبارکه

تأکید کرد و گفت: استفاده از فناوری‌های نوین، هوش مصنوعی، توسعه مراکز داده ایمن و تقویت زیرساخت‌های الکترونیکی و پدافندی در صنایع بزرگ آسیب‌پذیری مراکز حساس را در شرایط بحرانی کاهش می‌دهد.

مدیرعامل بانک رفاه کارگران با اشاره به جایگاه این بانک در اقتصاد کشور افزود: بانک رفاه کارگران به عنوان مجموعه‌ای مرتبط با سازمان تأمین اجتماعی و سهام‌دار اجتماعی، خود را متعهد به حمایت از تولید و صنعت می‌داند و بر این باور است که حمایت از فولاد مبارکه، حمایت از اقتصاد ملی است.

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه مطرح کرد؛

**همدلی، تخصص و برنامه‌ریزی؛ سه ضلع مدیریت بحران فولاد مبارکه**

مدیرعامل بانک رفاه کارگران با اشاره به اقدامات انجام‌شده در حوزه در ابتدای این جلسه، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه نیز با تشریح اقدامات انجام‌شده پس از حملات اخیر، صنایع از بیش از ۳۰ هزار نیروی شاغل، حفظ تداوم تولید و بازسازی خطوط تولید را از مهم‌ترین دستاوردهای مدیریت بحران در این مجموعه عنوان کرد.

سید زیندی گفت: همدلی، تخصص و برنامه‌ریزی سه عامل کلیدی در عبور فولاد مبارکه از این شرایط دشوار بوده است. به گفته وی، از ماه‌ها قبل و هم‌زمان با تشدید شرایط منطقه‌ای، فولاد مبارکه با برگزاری ده‌ها نشست تخصصی سناریوهای مختلف بحران را طراحی و برای مدیریت شرایط پیش‌بینی‌نشده آماده‌شده بود.



## کالبرگ خردادماه به روال ماه‌های قبل پرداخت می‌شود

وزیر کار از تغییر در ضوابط بیمه بیکاری و ارائه تخفیف‌های ۱۰ درصدی در طرح کالبرگ خبر داد. به گزارش تسنیم، احمد میدری که در مراسم آغاز رسمی اردوهای آماده‌سازی تیم ملی مهارت ایران سخن می‌گفت، با اشاره به موضوع پایداری اشتغال در شرایط جنگی پرداخت و اظهار داشت: وزارتخانه‌های اقتصاد، صمت و نفت در حوزه‌های تسهیلات بانکی، تأمین مواد اولیه و پتروشیمی و وظایف مشخصی دارند تا از تعدیل نیرو جلوگیری شود. برای حمایت از افرادی که شغل خود را از دست داده‌اند، فرایند ثبت نام بیمه بیکاری تسهیل شده و شرط داشتن کارت پایان خدمت برای دریافت بیمه بیکاری برداشته شده است. همچنین مدل جدیدی از تخفیف‌های حمایتی در حال اجراست. کالبرگ خردادماه به روال ماه‌های قبل پرداخت می‌شود. بر اساس توافق‌ات صورت گرفته با تولیدکنندگان، ۱۰ درصد تخفیف ویژه در صنعت لبنیات برای خریداران از طریق کالبرگ در نظر گرفته شده است که شرکت‌های منتخب اسامی خود را اعلام خواهند کرد. رایزنی با صنایع دیگر از جمله تولیدکنندگان روغن برای اعمال تخفیف‌های بیشتر همچنان ادامه دارد تا فشار معیشتی بر مردم کاهش یابد.

## ۴ انجام یک تعهد

شماره ۱۴۷۹ ♦ شنبه ۱۶ خرداد ۱۴۰۵ ♦ ۲۰ ذی‌الحجه ۱۴۴۷ ♦ ژوئن ۲۰۲۶

MOBARAKEH STEEL GROUP

معاون طرح و توسعه و مدیر پروژه نوسازی فولاد مبارکه تصریح کرد:

# نوسازی صنعتی؛ فرصتی برای جهش فناوری، پایداری و توسعه در فولاد مبارکه



حمیدرضا خسروانی پور  
معاون طرح و توسعه و مدیر پروژه نوسازی فولاد مبارکه

## دولت در پی گره‌گشایی از چالش‌های زنجیره فولاد



رئیس هیئت عامل سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) از آمادگی این سازمان برای پیگیری دغدغه‌های انجمن نوردکاران ایران در دولت و مجلس شورای اسلامی خبر داده است. آنچه در نشست مشترک محمدمسعود سمیعی نژاد، معاون وزیر صمت و رئیس هیئت عامل ایمیدرو، با انجمن نوردکاران فولادی ایران مطرح شد، مجموعه‌ای از همان گلوگاه‌هایی است که طی ماه‌های اخیر بارها از سوی فعالان این صنعت مورد اشاره قرار گرفته است؛ ناترازی انرژی، مشکلات تأمین مواد اولیه، سیاست‌های ارزی و موانع صادراتی.

### چهار گلوگاه اصلی در زنجیره فولاد

بر اساس گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت صمت، در این نشست مهم‌ترین چالش‌های زنجیره فولاد کشور مورد بررسی قرار گرفت. طرح هم‌زمان موضوعاتی مانند انرژی، مواد اولیه، ارز و صادرات نشان می‌دهد مشکلات این صنعت ماهیتی به هم پیوسته پیدا کرده است؛ به این معنا که اختلال در هر حلقه، بر عملکرد سایر بخش‌ها نیز اثر می‌گذارد. در چنین شرایطی، تأکید رئیس هیئت عامل ایمیدرو بر آمادگی این سازمان برای پیگیری و طرح گلوگاه‌های مطرح شده از سوی نوردکاران در سطح دولت، از آن جهت مهم است که می‌تواند این مسائل را از سطح مطالبه صنفی به سطح تصمیم‌گیری اجرایی منتقل کند.

سمیعی نژاد با اشاره به سیاست‌های دولت چهارم اعلام کرده است که در دولت پیش‌گیا، اقدامات قابل‌توجهی در حوزه انرژی در حال پیگیری است؛ از جمله توسعه نیروگاه‌های خورشیدی و نیز فراهم شدن زمینه سرمایه‌گذاری بخش معدن در میادین گازی. این اظهارات از یک سوی پتانسر آن است که مسئله انرژی همچنان در کانون نگرانی‌های صنعت فولاد قرار دارد و از سوی دیگر نشان می‌دهد دولت در پی آن است که بخشی از فشار موجود را از مسیر افزایش ظرفیت و تنوع بخشی به منابع تأمین انرژی کاهش دهد.

### هم‌افزایی دولت، مجلس و بخش خصوصی

رئیس هیئت عامل ایمیدرو همچنین با اشاره به جلسه این سازمان با کمسیون اصل ۴۴ مجلس شورای اسلامی، تأکید کرده که برای حل مشکلات بخش معدن و صنایع معدنی، اهتمام ویژه و تصمیم‌سازی دقیق ضروری است. این تأکید بر نقش هم‌افزایی حاکمیت و بخش خصوصی، نشان می‌دهد که حل مسائل زنجیره فولاد صرفاً با اقدامات بخشی یا کتاهمدت ممکن نیست.

سمیعی نژاد همچنین از اقدامات تسهیلات مناسب برای بازاریابی واحدهای تولیدی آسیب‌دیده خبر داده و آن را عاملی برای احیای ظرفیت‌های تولید دانسته است. او در حوزه صادرات و سیاست‌های ارزی نیز تصریح کرده که برای پایداری تولید و تأمین ارز مورد نیاز کشور، راهبردهایی در حوزه صادرات صنعت فولاد و مدیریت منابع ارزی در دستور کار قرار دارد. مجموعه این اظهارات نشان می‌دهد دولت، دست‌کم در سطح اعلام‌شده، به دنبال حل هم‌زمان چالش‌های تولید، انرژی، صادرات و ارز در زنجیره فولاد است.

## امروز بازگشت به فرایند تولید در کوتاه‌ترین زمان ممکن با اتکا به ظرفیت‌های داخلی با هدف تأمین نیاز صنایع پایین دست فولاد مبارکه، جلوگیری از واردات

بی‌رویه و خروج ارز، پیشگیری از التهاب بازار و در نهایت تزریق امید به جامعه راهبردی‌ترین هدف فولاد مبارکه است؛ اما در این فرایند، آنچه به عنوان فرایند مکمل مدنظر است نوسازی بخش‌های آسیب‌دیده فولاد مبارکه بر پایه فناوری‌های روز و به‌هولگی نوسازی صنعتی برای جهش فناوری، پایداری و توسعه است.

حمیدرضا خسروانی پور، معاون طرح و توسعه و مدیر پروژه نوسازی فولاد مبارکه، معتقد است تاریخ صنایع بزرگ جهان نشان می‌دهد که بسیاری از تحولات بنیادین و جهش‌های فناورانه نه در دوران آرامش، بلکه در مقاطع دشوار و در مواجهه با چالش‌های بزرگ شکل گرفته‌اند. در چنین شرایطی، سازمان‌ها ناگزیر می‌شوند درباره آینده خود تصمیماتی اتخاذ کنند که آثار آن راه‌های چند دهه باقی می‌ماند. تفاوت سازمان‌های پیشرو با سایر مجموعه‌ها نیز دقیقاً در همین نقطه آشکار می‌شود؛ جایی که یک چالش صرفاً به عنوان یک مانع دیده نمی‌شود، بلکه به فرصتی برای بازآبادی، نوسازی و حرکت به سوی آینده‌ای بهتر تبدیل می‌شود.

### نوسازی زیرساخت‌ها به سکوی پرتابی برای جهش فناوری، افزایش بهره‌وری و ارتقای رقابت پذیری

فولاد مبارکه به عنوان بزرگ‌ترین تولیدکننده فولاد تخت کشور و یکی از مهم‌ترین بنگاه‌های صنعتی ایران، امروز در شرایطی قرار گرفته است که در کنار ضرورت احیای ظرفیت‌های تولیدی و استمرار ایفای نقش در زنجیره ارزش فولاد کشور، فرصتی کم‌نظیر برای بازنگری در بخشی از زیرساخت‌ها، فناوری‌ها و رویکردهای تولیدی خود در اختیار دارد. بی‌تردید، اولویت نخست در چنین شرایطی حفظ پایداری تولید، پاسخگویی به نیاز مشتریان و استمرار حضور مؤثر در بازار است؛ اما در کنار این ضرورت، می‌توان افقی فراتر را نیز ترسیم کرد؛ افقی که در آن نوسازی زیرساخت‌ها به سکوی پرتابی برای جهش فناوری، افزایش بهره‌وری و ارتقای رقابت‌پذیری تبدیل شود. از این منظر، آنچه امروز در فولاد مبارکه دنبال می‌شود نباید صرفاً به عنوان جایگزینی تجهیزات یا احیای ظرفیت‌های موجود تلقی شود. نوسازی در مفهوم واقعی خود، فرصتی برای بازتعریف آینده تولید است؛ فرصتی برای آنکه زیرساخت‌های نسل جدید بانکچه بر فناوری‌های نوین، بهره‌وری بالاتر، مصرف انرژی کمتر و قابلیت‌های هوشمندتر شکل بگیرند.

### عبور از نگاه تعمیراتی به نگاه توسعه‌ای

خسروانی پور اظهار کرد: در بسیاری از پروژه‌های

صنعتی، نوسازی به معنای بازگرداندن تجهیزات به وضعیت پیشین تلقی می‌شود؛ اما تجربه جهانی نشان داده است که موفق‌ترین پروژه‌های نوسازی، آن‌هایی بوده‌اند که از این فرصت برای اصلاح ساختارها و ارتقای فناوری استفاده کرده‌اند.

نوسازی؛ فرصتی برای عبور از محدودیت‌های گذشته و حرکت به سمت معماری جدید تولید وی با تأکید بر اینکه بخش قابل‌توجهی از زیرساخت‌های فولاد مبارکه در زمان طراحی و بهره‌برداری، از پیشرفته‌ترین فناوری‌های موجود جهان برخوردار بودند و نقش مهمی در شکل‌گیری جایگاه کنونی این شرکت ایفا کردند، ادامه داد:

با این حال، صنعت فولاد طی سه دهه اخیر تحولات چشمگیری را تجربه کرده است. امروزه نسل جدید تجهیزات صنعتی از نظر بهره‌وری انرژی، ظرفیت تولید، کنترل فرایند، اتوماسیون و الزامات زیست‌محیطی قابل‌مقایسه نیستند؛ بنابراین، نوسازی امروز فرصت برای عبور از محدودیت‌های گذشته و حرکت به سمت معماری جدید تولید است؛ معماری‌ای که در آن هر سرمایه‌گذاری علاوه بر رفع نیازهای امروز، پاسخگویی الزامات دهه‌های آینده نیز باشد.

### احیای مستقیم؛ بستری برای افزایش بهره‌وری و آمادگی برای آینده

معاون طرح و توسعه فولاد مبارکه با اشاره به آسیب دیدن واحدهای احیا مستقیم فولاد مبارکه در جریان جنگ رمضان گفت: واحدهای احیای مستقیم همواره یکی از مزیت‌های راهبردی فولاد مبارکه محسوب شده‌اند. این واحدها نقش مهمی در تأمین پایدار آهن اسفنجی و کاهش وابستگی به مواد اولیه وارداتی داشته‌اند و سهم بزرگی در موفقیت زنجیره تولید شرکت ایفا کرده‌اند. با این حال، فناوری احیای مستقیم نیز طی سال‌های اخیر پیشرفت‌های قابل‌توجهی را تجربه کرده است. نسل جدید طراحی راکتورها، سامانه‌های با نیازهای حرارت، تجهیزات کنترل و فرآوردی‌های کاهش مصرف گاز طبیعی، امکان دست‌یابی به راندمان‌های بالاتر را فراهم کرده‌اند. نوسازی این واحدها می‌تواند علاوه بر افزایش ظرفیت و پایداری تولید، زمینه کاهش مصرف انرژی و بهبود عملکرد زیست‌محیطی را نیز فراهم کند. همچنین باتوجه به روند جهانی حرکت به سمت فناوری‌های کم‌کربن و استفاده از هیدروژن در فرایندهای احیا، ضروری است که هرگونه توسعه و نوسازی با نگاه به آینده و قابلیت انطباق با فناوری‌های نوظهور انجام شود.

### فولادسازی نسل جدید؛ تولید بیشتر با انرژی کمتر

وی از بازسازی و نوسازی واحد فولادسازی فولاد مبارکه نیز به عنوان فرصتی دیگر برای بهبود فرایند تولید یاد و اضافه کرد: در بخش فولادسازی نیز تحولات فناورانه گسترده‌ای در سطح جهان رخ داده

است. کوره‌های قوس الکتریکی جدید با بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته، امکان تولید بیشتر، کاهش زمان ذوب، افزایش راندمان و کاهش مصرف انرژی را فراهم می‌کنند. امروزه استفاده از سیستم‌های شارژ پیوسته، تزریق هوشمند اکسیژن و کربن، کنترل پیشرفته الکترودها و سامانه‌های بهینه‌سازی مصرف برق به بخش جدایی‌ناپذیر فولادسازی مدرن تبدیل شده است. این فناوری‌ها علاوه بر کاهش هزینه‌های تولید، موجب افزایش کیفیت محصول و پایداری فرایند نیز می‌شوند. در چنین شرایطی، نوسازی واحدهای فولادسازی فرصتی است تا ضمن بهره‌گیری از تجربیات ارزشمند سال‌های گذشته، زیرساخت‌هایی متناسب با استانداردهای روز صنعت فولاد جهان ایجاد شوند.

انرژی؛ مهم‌ترین محور رقابت‌پذیری آینده  
بنابر اظهارات مدیر پروژه نوسازی فولاد مبارکه، اگر در گذشته ظرفیت تولید مهم‌ترین شاخص توسعه صنعتی محسوب می‌شد، امروز بهره‌وری انرژی به همان اندازه اهمیت پیدا کرده است. افزایش هزینه‌های انرژی، محدودیت منابع و الزامات زیست‌محیطی موجب شده‌اند که مصرف انرژی به یکی از مهم‌ترین عوامل تعیین‌کننده رقابت‌پذیری در صنعت فولاد تبدیل شود. به همین دلیل، هرگونه نوسازی باید با محوریت بهینه‌سازی مصرف انرژی طراحی شود. استفاده از تجهیزات با راندمان بالاتر، توسعه سیستم‌های بازیافت انرژی، کاهش تلفات در شبکه‌های توزیع و استقرار سامانه‌های مدیریت هوشمند انرژی می‌توانند نقش مهمی در تحقق این هدف ایفا کنند. در واقع، هدف نهایی باید دست‌یابی به مدلی باشد که در آن هر تن فولاد با کمترین میزان انرژی ممکن تولید شود. این رویکرد نه تنها موجب کاهش هزینه‌های تولید می‌شود، بلکه به حفظ منابع ملی و افزایش پایداری صنعت نیز کمک می‌کند.

### هوشمندسازی؛ ستون اصلی کارخانه‌های آینده

وی بر این باور است که شاید مهم‌ترین تفاوت میان کارخانه‌های نسل گذشته و کارخانه‌های آینده در میزان استفاده از داده و فناوری‌های هوشمند باشد. امروز صنایع پیشرو جهان در حال حرکت به سمت کارخانه‌های داده‌محور هستند؛ کارخانه‌هایی که در آن‌ها تصمیم‌گیری‌ها بر پایه تحلیل لحظه‌ای اطلاعات انجام می‌شود. فناوری‌هایی مانند دولقوی دیجیتال، اینترنت صنعتی اشیا، هوش مصنوعی، تعمیرات پیش‌گویانه و پایش لحظه‌ای تجهیزات، در حال تغییر شیوه مدیریت کارخانه‌ها هستند. در این مدل، تجهیزات نه تنها کار می‌کنند، بلکه اطلاعات تولید می‌کنند، و وضعیت خود را گزارش می‌دهند و حتی احتمال بروز خرابی را پیش‌بینی می‌کنند؛ بنابراین نوسازی زیرساخت‌ها بهترین فرصت برای توسعه چنین قابلیت‌هایی است. استقرار زیرساخت‌های دیجیتال از مرحله طراحی، امکان ایجاد یک اکوسیستم هوشمند را فراهم می‌کند که نتیجه آن افزایش بهره‌وری، کاهش توقفات ناخواسته

و بهبود کیفیت تصمیم‌گیری خواهد بود. علاوه بر این، هوشمندسازی می‌تواند نقش مهمی در ارتقای ایمنی کارکنان ایفا کند. کاهش حضور نیروی انسانی در محیط‌های پرریسک، پایش هوشمند شرایط عملیاتی و هشداردهی پیشگیرانه از جمله مزایای مهم این تحول هستند.

### بازطراحی چیدمان و جریان مواد

خسروانی پور با تأکید بر اینکه نوسازی صرفاً به تجهیزات محدود نمی‌شود اظهار کرد: بسیاری از مجتمع‌های صنعتی بزرگ در طول سال‌ها و در قالب مراحل مختلف توسعه یافته‌اند و طبیعی است که بخشی از چیدمان موجود آن‌ها تابع محدودیت‌های زمان ساخت بوده باشد. فرصت نوسازی می‌تواند زمینه بازنگری در مسیرهای انتقال مواد، جانمایی تجهیزات، ارتباط میان واحدها و جریان تولید را فراهم کند. کاهش مسیرهای حمل و نقل داخلی، افزایش دسترسی برای تعمیرات، بهبود ایمنی و کاهش اتلاف زمان از جمله مزایای چنین رویکردی است. تجربه صنایع پیشرفته نشان می‌دهد که گاه اصلاحات نسبتاً محدود در طراحی و چیدمان می‌تواند منافع اقتصادی قابل‌توجهی در بلندمدت ایجاد کند.

### محیط زیست؛ بخشی جدایی‌ناپذیر از نوسازی صنعتی

وی از محیط زیست به عنوان بخشی جدایی‌ناپذیر از نوسازی صنعتی یاد و خاطر نشان کرد: امروزه توسعه صنعتی بدون توجه به الزامات محیط زیستی معنا ندارد. در صنعت فولاد جهان، مفهوم «فولاد سبز» به یکی از مهم‌ترین محورهای توسعه تبدیل شده و بسیاری از سرمایه‌گذاری‌های جدید با هدف کاهش اثرات زیست‌محیطی انجام می‌شوند. در این چارچوب، نوسازی فولاد مبارکه می‌تواند بستری مناسب برای ارتقای شاخص‌های زیست‌محیطی فراهم کند. استفاده از تجهیزات کم‌مصرف، توسعه سامانه‌های غبارگیری پیشرفته، بهینه‌سازی مصرف آب، بازیافت انرژی و پایش هوشمند آلاینده‌ها از جمله اقداماتی هستند که می‌توانند بخشی از دستاوردهای این مسیر باشند.

در این میان کاهش مصرف انرژی نیز صرفاً یک مزیت اقتصادی نیست؛ بلکه به معنای کاهش فشار بر منابع طبیعی و کاهش آثار زیست‌محیطی فعالیت‌های صنعتی است. به همین دلیل، بهره‌وری انرژی و حفاظت از محیط زیست باید به عنوان دو هدف مکمل در تمامی برنامه‌های نوسازی مورد توجه قرار گیرند.

### نوسازی و مسئولیت اجتماعی

خسروانی پور با تأکید بر اینکه فولاد مبارکه در همه احوال از بدو راه اندازی تا امروز که فولاد مبارکه در شرایط پس از بمباران قرار دارد همواره به تعهدات خود در حوزه مسئولیت اجتماعی پایبند بوده و هست تصریح کرد: این شرکت تنها یک مجموعه تولیدی نیست، بلکه بخشی از زیست‌بوم اقتصادی

و اجتماعی کشور است. هزاران نفر به‌طور مستقیم و غیرمستقیم از فعالیت این مجموعه منتفع می‌شوند و صداها و واحدهای صنعتی و خدماتی به استمرار فعالیت آن وابسته هستند؛ از این رو، نوسازی زیرساخت‌ها تنها یک موضوع فنی نیست؛ بلکه اقدامی در راستای حفظ اشتغال، تقویت تولید ملی و افزایش تاب‌آوری اقتصادی کشور محسوب می‌شود. هرچه بهره‌وری بیشتر شود و هزینه‌های تولید کاهش یابد، امکان سرمایه‌گذاری بیشتر در توسعه پایدار و حمایت از جوامع پیرامونی نیز افزایش خواهد یافت. از سوی دیگر، توسعه فناوری‌های نوین مستلزم تربیت نیروهای متخصص و ارتقای دانش فنی کارکنان است. این موضوع فرصتی ارزشمند برای رشد سرمایه انسانی و توسعه دانش بومی در کشور فراهم می‌کند. در حقیقت، نوسازی صنعتی هم‌زمان سرمایه‌گذاری بر تجهیزات و سرمایه‌گذاری بر انسان هاست.

### افزایش تاب‌آوری؛ درس مهم آینده

وی بر این باور است که یکی دیگر از دستاوردهای مهم نوسازی، افزایش تاب‌آوری صنعتی است. بر همین اساس تجربه صنایع بزرگ جهان نشان داده است که پایداری تولید تنها به ظرفیت بالا وابسته نیست، بلکه به توانایی بازگشت سریع به شرایط پایدار نیز بستگی دارد. طراحی زیرساخت‌های منعطف‌تر، توسعه سیستم‌های پشتیبان، توزیع مناسب ریسک و استفاده از سامانه‌های هوشمند مدیریت بحران می‌تواند تاب‌آوری مجموعه را به شکل محسوسی افزایش دهد. این موضوع در دنیای امروز که با عدم قطعیت‌های متعددی روبه‌رو است، اهمیت ویژه‌ای پیدا کرده است.

### آنچه امروز پیش روی فولاد مبارکه قرار دارد، فرصتی برای بازتعریف آینده است

مدیر پروژه نوسازی فولاد مبارکه در بخش پایانی سخنان خود درباره اهمیت فرصت نوسازی صنعتی در فولاد مبارکه این چنین گفت: آنچه امروز پیش روی فولاد مبارکه قرار دارد، صرفاً یک پروژه نوسازی تجهیزات نیست؛ بلکه فرصتی برای بازتعریف آینده است. فرصتی برای آنکه نسل جدیدی از زیرساخت‌های تولیدی بانکچه بر فناوری‌های نوین، هوشمندسازی، بهره‌وری انرژی، پایداری محیط زیستی و توسعه سرمایه انسانی شکل بگیرند. اگر این مسیر با نگاهی راهبردی دنبال شود، نتیجه آن تنها احیای ظرفیت‌های تولیدی نخواهد بود؛ بلکه شکل‌گیری ساختاری خواهد بود که از نظر فناوری، رقابت‌پذیری، پایداری و تاب‌آوری در سطحی بالاتر از گذشته قرار دارد.

شاید مهم‌ترین دستاورد این دوره آن باشد که فولاد مبارکه نه تنها تولید خود را ادامه بخشد، بلکه با استفاده از فرصت نوسازی، فصل جدیدی از توسعه صنعتی را آغاز کند؛ فصلی که در آن فناوری، بهره‌وری، محیط زیست، مسئولیت اجتماعی و توسعه پایدار در کنار یکدیگر معنا پیدا می‌کنند و مسیر حرکت به سوی آینده را ترسیم می‌سازند.

## فرمول دلاری قیمت‌گذاری بنزین و گازوئیل اعلام شد

شرکت ملی پالایش و پخش قیمت پایه فرآورده‌های نفتی خرداد ۱۴۰۵ بر اساس میانگین پانزده روزه قیمت جهانی اعلام کرد و هزینه‌ها و مالیات و عوارض بوده و مبنای تعیین قیمت جهانی فرآورده‌ها میانگین پانزده روزه قیمت‌های نشریه «پلاتس» است. پیش از این، طبق مصوبات ستاد تنظیم بازار و رویه‌های ابلاغی، قیمت پایه فرآورده‌های ویژه نفتی دوبار در ماه و بر اساس میانگین قیمت‌های جهانی تعیین می‌شد. مصوبه قبلی در پایان اعتبار خود قرار داشت و بازار در انتظار اعلام چارچوب جدید یا تمدید شیوه قیمت‌گذاری برای خردادماه بود. در ابلاغیه تأکید شده هزینه خدمات جانبی فروش و همچنین هزینه انبارداری فرآورده‌ها به صورت جداگانه محاسبه و دریافت خواهد شد. همچنین برای برخی محصولات به دلیل تفاوت وزن مخصوص، نرخ‌ها بر مبنای دلار به ازای هر تن اعلام می‌شود.

# موبارک

حس خوب با همکاران!

## در مرکز تعمیرات نسوز، «حس خوب» شعار نیست؛ روح حاکم بر تیم است

میهمانان این هفته: همکاران مرکز تعمیرات نسوز



# خبر

شماره ۱۴۷۹ ♦ شنبه ۱۶ خرداد ۱۴۰۵ ♦ ۲۰ ذی‌الحجه ۱۴۴۷ ♦ ژوئن ۲۰۲۶  
MOBARAKEH STEEL GROUP

### گزارش

عبور قیمت ورق فولاد گیلان از فولاد مبارکه

### نتیجه سیاست‌گذاری نادرست، نه برتری کیفی

بازار ورق گرم کشور در معاملات اخیر بورس کالا با رخدادی کم‌سابقه روبه‌رو شد؛ برای نخستین بار، قیمت معامله ورق فولاد گیلان از ورق فولاد مبارکه بالاتر رفت. این اتفاق اگرچه در ظاهر می‌تواند نشانه تغییر موازنه بازار تلقی شود، اما در واقع بیش از آنکه ناشی از برتری کیفی باشد، نتیجه سیاست‌های تنظیمی و قیمت‌گذاری نادرست در بازار فولاد است.

به گزارش چیلان، بر اساس آمار، فولاد گیلان در عرضه ۳۰ فوردرین ۶،۹۹۳ با حجم عرضه حدود ۹۹۳ تن، تقاضای ۱۰،۲۶۹ تن و نسبت ۱۰۰ درصدی حجم معامله به عرضه، معامله‌ای در محدوده ۹۶۶ هزار ریال ثبت کرد. در مقابل، فولاد مبارکه با عرضه سنگین ۲۰۰ هزار تنی، تقاضای بیش از ۲۱۳ هزار تن و نسبت ۹۹.۵ درصدی حجم معامله به عرضه، محصول خود را با نرخ حدود ۸۵۰ هزار ریال فروخت.

این نخستین بار است که نرخ ورق گرم فولاد گیلان از فولاد مبارکه عبور می‌کند؛ رخدادی که برای سیاست‌گذاران و فعالان صنعت فولاد پیام مهمی دارد. با این حال، برتری قیمتی فولاد گیلان الزاماً به معنای برتری کیفی آن نیست.

### فولاد مبارکه؛ قربانی نقش تنظیم‌گر بازار

فولاد مبارکه همچنان از نظر کیفیت سطح ورق، تنوع گرید، ثبات تولید، استانداردهای صنعتی و اعتبار برند، جایگاه برتر بازار را در اختیار دارد و بخش بزرگی از صنایع پایین‌دستی کشور به محصولات این شرکت وابسته‌اند.

مسئله اصلی آنجاست که فولاد مبارکه معمولاً نقش تنظیم‌کننده بازار را ایفا می‌کند و برای جلوگیری از جهش قیمت‌ها، قیمت پایه خود را پایین‌تر از واقعیت بازار تعیین کرده است. این سیاست حمایتی باعث شده محصولی با کیفیت بالاتر، در نهایت با قیمتی پایین‌تر از رقیب معامله شود. وقتی ورق فولاد مبارکه، به عنوان با کیفیت‌ترین ورق گرم داخلی، پایین‌تر از ارزش واقعی قیمت‌گذاری می‌شود، سیگنالی نادرست به بازار ارسال خواهد شد. این روند پیامدهایی مانند تضعیف مکانیسم کشف قیمت در بورس کالا، کاهش انگیزه سرمایه‌گذاری در ارتقای کیفیت، ایجاد رانت برای واسطه‌ها و خریداران سهمیه‌ای، برهم خوردن توازن رقابتی میان تولیدکنندگان و فشار بر سودآوری بزرگ‌ترین تولیدکننده ورق کشور دارد. حمایت از صنایع پایین‌دستی ضروری است، اما نباید به قیمت نادیده گرفتن ارزش واقعی محصولات با کیفیت تمام شود.

### اختلاف عرضه و ضرورت اصلاح سیاست‌ها

اختلاف چشمگیر حجم عرضه دو شرکت نیز در این رخداد مؤثر بوده است. فولاد مبارکه با عرضه ۲۰ هزار تن، بر اساسی تأمین بازار را بر دوش دارد، در حالی که فولاد گیلان کمتر از ۷ هزار تن عرضه کرده است. محدود بودن عرضه فولاد گیلان، رقابت قیمتی را افزایش داده و نرخ معامله را بالا برده است. بنابراین عبور قیمت ورق فولاد گیلان از فولاد مبارکه، بیش از آنکه نشانه تغییر جایگاه کیفی باشد، نتیجه سیاست‌های حمایتی و قیمت‌گذاری غیرمتعادل است. بازار فولاد برای حفظ تعادل، رقابت سالم و کشف قیمت شفاف، نیازمند اصلاح فرمول قیمت‌گذاری، کاهش دخالت دستوری و بازگشت منطق اقتصادی به فرایند قیمت‌گذاری است.



بازسازی در فولاد مبارکه، تنها ترمیم تجهیزات و ازسزگیری فعالیت‌ها نیست؛ بلکه تجلی دوباره امید، همدلی و اراده‌ای است که در دل این مجموعه زنده و جاری است. در این میان، تلاش‌های خستگی‌ناپذیر همکاران بخش نسوز که با صبوری، دقت و استقامت در قلب سخت‌ترین شرایط ایستاده‌اند، تصویری روشن از تعهد و غیرت صنعتی را به نمایش می‌گذارند.

در این واحد باعث شده بتوانم فعالیت‌های خود را حتی فراتر از وظایف شغلی انجام دهم، محیط کار سالم، اخلاق حرفه‌ای همکاران، اشتراک‌گذاری تجربه و اعتماد متقابل است که انرژی و انگیزه را درونم دوچندان ساخته است. همچنین از دیگر افتخاراتم طی ۲۳ سال خدمت در این مرکز زکورد شکنی‌های مختلف در اوج تولید و تکرار آن در بازسازی قسمت‌های آسیب‌دیده است.

در روزهایی که کشور و فولاد مبارکه در شرایط جنگی قرار داشت، همدلی و پشتکار در واحد مرکز تعمیرات نسوز باعث شد آرامش و تعهد استمرار داشته باشد و همگی بتوانیم با سرعت و ایمنی بیشتر از قبل به بازسازی نسوز تجهیزات آسیب‌دیده کمک کنیم. چکیده کلام این است: ایمنی همچون خون در رگ‌های تک تک زحمت‌کشان مرکز نسوز جاری است تا بتوانیم دوباره با هم بسازیم.

### سجاد حکمی، مسئول شیفت نسوز سایر نواحی

حالا «بازیابی خودمان» هستیم. بازسازی محل کارم، بیش از آنکه عملیاتی مهندسی باشد، تئسی در رگ‌های تاریخ است. حس بازسازی صدای دل‌نشین چکش‌هایی که ریتم امید می‌نوازند و خیرگی چشم‌هایی که به جای نگاه به حفره‌های خالی دیروز، به افق‌های سنگی فردا دوخته شده‌اند. ما در بازسازی فقط در حال ساختن یک بنا نیستیم. ما در حال «بازیابی خودمان» هستیم، در حال اثبات این حقیقت که هیچ طوفانی، ریشه‌های این خاک را نتواند خشکاند.

### ارسلان الدادیان فلاورجان، کارشناس دفتر فنی مرکز نسوز

هیچ حادثه‌ای مانع رسیدن به اهداف و ثبت زکورد‌های تعمیراتی و تولیدی نخواهد شد. ایام پس از جنگ و اولین روزهای شروع دوران بازسازی بیشتر این به ذهنم می‌رسید که چه زمانی باز به روزی می‌رسیم که تمامی کوره‌های قوس و احیا مستقیم هم‌زمان کار کنند؟

تنها دل‌خوشی روزهای اول، دیدن همکاران و همدلی پیشان بود. پس از بررسی خسارات وارده به نواحی مختلف با تداوم مدیریت و تلاش‌های بی‌وقفه همکاران مرکز نسوز برنامه‌ریزی، تدارک متربل و تعمیرات نسوز تجهیزات آسیب‌دیده آغاز شد و هر روز که گذشت متوجه شدیم سرعت انجام کارها و هماهنگی بین واحدها بیشتر می‌شود تا اینکه اولین کوره قوس فولادسازی آغاز به کار کرد و این راه‌اندازی چراغ امید را بیشتر از هر زمان دیگر در دل همکاران روشن ساخت. مرکز نسوز راه دشوار و طاقت‌فرسایی در مسیر ادامه بازسازی‌ها خواهد داشت، ولی پیشرفت روز به روز تعمیرات نسوز و کمک به چرخیدن چرخ تولید فولاد مبارکه اصلی‌ترین هدف این واحد بوده است. بر آنیم تا به کمک خداوند متعال و یاری یکدیگر به این هدف دست یابیم و هیچ حادثه‌ای مانع رسیدن به اهداف و ثبت زکورد‌های تعمیراتی و تولیدی در سازمان فولاد مبارکه نخواهد شد.

پاتیل، شامل کارشناسان و شیفت فورمن‌ها و حتی اپراتورها میسر نشد. همکاران ما با بهره‌گیری از دانش و تجربه کارکنان در این بخش، به زکورد عمر ۲۵۰ ذوب نسوز پاتیل دست پیدا کردند که در تاریخ فولاد مبارکه بی‌سابقه است. آن‌ها پس از جنگ تحمیلی، رمضان هم با عزمی بلند و گام‌های استوار در واحد استقرار پیدا کردند و با وجود محدودیت‌های فراوان، فعالیت آماده‌سازی پاتیل را آغاز کردند و یکی از چرخ‌های ماشین تولید فولادسازی را به حرکت درآوردند.

### یوسف شرافت، مسئول شیفت نسوز

امروز نوبت من است که تمام تجربه و تلاش‌م را برای آبادانی فولادی‌والا تریه کار بگیرم. از یازده سال پیش تا به امروز، فولاد مبارکه به من آموزش، ساختار و رشد فردی داده است. امروز نوبت من است که تمام تجربه و تلاش‌م را برای آبادانی فولادی‌والا تریه به کار بگیرم. دشمنان فکری می‌کنند با ضربه می‌توانند ما را زمین بزنند، اما نمی‌دانند ما پر قدرتر از قبل دست بر زانو می‌زنیم و برمی‌خیزیم. ما با هم به همه نشان می‌دهیم که فولاد آماده‌تر از قبل، ایستاده است. این همان «حس زندگی دوباره» و «بازآفرینی امید» است. دست همکاران را در مرکز تعمیرات نسوز که قلب تپنده بازسازی است، به گرمی می‌فشارم.

روز اول پس از بمباران فولاد مبارکه، فقط سکوت و بغض بود؛ نه برای ترس از زینکار شدن، بلکه برای خاطرات خوب و بد و زکورد‌های شیرینی که با همکاران ساخته بودیم؛ اما هر چه گذشت صدایی در دل و جان همه مانجوا کرد و گفت «دوباره می‌سازیمت، فولاد جان. توبه ماهویت دادی، ما نمی‌گذاریم هویتت را از بین ببرند.» از همان لحظه، بازسازی با قدرتی شروع شد که نشان داد عشق به این صنعت، از هر جرمی قوی‌تر است. دست‌میرزاده به تمام همکاران مرکز نسوز که نشان دادند فولاد مبارکه فقط یک کارخانه نیست؛ یک هویت زنده و دوست‌داشتنی است.

### امیرحسین مرادی، رئیس تعمیرات نسوز سایر نواحی

هر گام در مسیر بازسازی، نویدبخش فردایی روشن‌تر در بازسازی در فولاد مبارکه، تنها ترمیم تجهیزات و ازسزگیری اراده‌ای است که در دل این مجموعه زنده و جاری است. در این میان، تلاش‌های خستگی‌ناپذیر همکاران بخش نسوز که با صبوری، دقت و استقامت در قلب سخت‌ترین شرایط ایستاده‌اند، تصویری روشن از تعهد و غیرت صنعتی را به نمایش می‌گذارند. امروز هر آجر دوباره نشاندن شده و هر گام در مسیر بازسازی، نویدبخش فردایی روشن‌تر و روایتگر قدرت برخاستن دوباره، با انگیزه‌ای عمیق‌تر و عزمی استوارتر از گذشته است.

### حمید حاج‌خدابخشی، مشاور ایمنی مرکز تعمیرات نسوز

محیط کار سالم، اخلاق حرفه‌ای همکاران، اشتراک‌گذاری تجربه و اعتماد متقابل کار در مرکز تعمیرات نسوز برای من فرصتی است برای یاد گرفتن هر آنچه در آن کامل نیستیم. حس خوبی که

در زمان بازسازی بودیم. زمانی که سازمان ما با شرایط جنگی و ناایدار مواجه شد، تیم مرکز نسوز دست در دست هم و با انسجام بیشتر در مسیر بازسازی دوباره فولادمان گام برداشت تا استوارتر و سربلندتر به جایگاه واقعی خود برگردد.

### علی‌نوری کارشناس دفتر فنی نسوز

سنگر چپه صنعت را خالی نگذاشتیم بدون شک یکی از جنایات دشمن آمریکایی صهیونی، در روزهای سخت پس از حمله، وقتی گردوغبار جنگ بر آسب رساندن به صنایع مادر ایران عزیز است که باعث آسب و سرمایه‌های ملی شده است. یکی از مناطق آسیب‌دیده در فولاد مبارکه ناحیه فولادسازی است. نیروهای زحمتکش و متخصص این ناحیه از ابتدای حوادث اخیر سنگر چپه صنعت را خالی نگذاشتند و بازسازی از همان لحظات ابتدایی آغاز شد. در شرایط فعلی مهم‌ترین فعالیت ما تدارک و نصب نسوزهای با کیفیت بالا برای کوره‌های قوس است که با توجه به مشکلات تدارکات در شرایط فعلی کار آسانی نیست، ولی مصمم به انجام آن هستیم.

### سعدیدوید، تکنسین دفتر فنی نسوز

شگفتی بزرگ؛ پای کار بودن همکاران در روزهای سخت پس از حمله، وقتی گردوغبار جنگ بر دل‌ها و تجهیزات نشسته بود، چیزی که مرا شگفت زده کرد، نه حجم خسارت، بلکه روحیه عجیب همکارانم و پای کار بودن تیم مرکز نسوز فولاد مبارکه بود. نفس کشیدن در فضای روزهای اول کاری آسفال سخت بود. می‌گفتم: «نکند توقف طولانی شود و زنجیره تولید بیاشد؟» اما با تداوم مدیریت و تلاش همکاران، بلافاصله کار آغاز شد و بی‌وقفه ادامه یافت. هنوز در واحد احیا مستقیم، حجم زیادی از نسوزکاری در جریان است و تیم‌ها شبانه‌روز تلاش می‌کنند.

### فتح‌الله براتی حسین‌آبادی، مسئول شیفت نسوز فولادسازی

فولاد مبارکه؛ خانواده‌ای برای محکم ایستادن کنار هم در روزهای سخت این روزها فولاد مبارکه حال و هوای دیگری دارد. روزهایی که با وجود نگرانی‌ها و اتفاقات تلخ ناشی از تجاوز اخیر به کشور عزیزمان، بار دیگر شاهد جلوه‌ای از همدلی، تعهد و مسئولیت‌پذیری خانواده بزرگ فولاد مبارکه هستیم. در واحد نسوز، مانند همیشه همکاران با روحیه‌ای مثال‌زدنی در کنار یکدیگر ایستادند و اجازه ندادند دغدغه‌ها و شرایط خاص، خللی در انجام وظایف و حفظ پایاداری تولید ایجاد کند. دیدن تلاش بی‌وقفه همکارانی که با انگیزه، تعهد و عشق به کار در کنار هم فعالیت می‌کنند، حس غرور و امید را در دل زنده می‌کند. حس خوب این روزها برای ما، دیدن اتحاد، همبستگی و روحیه بالای همکارانی بود که در سخت‌ترین شرایط نیز با اراده و مسئولیت‌پذیری در کنار یکدیگر ماندند و نشان دادند که فولاد مبارکه تنها یک محل کار نیست، بلکه خانواده‌ای است که در روزهای سخت، محکم‌تر از همیشه کنار هم می‌ایستد.

### محمد مهدی آقایی، تکنسین اجرای تعمیرات نسوز ریخته‌گری

دست در دست هم و با انسجام بیشتر در مسیر بازسازی در شرایط سخت و دشوار است که انسان‌ها باید آزمون همدلی و صمیمیت و یکرنگی را با موفقیت بگذرانند. در تیم تعمیرات مرکز نسوز به وضوح شاهد این موضوع

کاری در برهه بازسازی کوره‌های احیا مستقیم و کوره‌های قوس آسیب‌دیده از حملات دشمن کمک کرده است تا اقدامات ما در کمترین زمان ممکن و بهترین کیفیت، بدون حادثه انجام شود و پیشرفتی خوب و جلوتر از برنامه داشته باشیم.

در پایان، بر خود لازم می‌دانم از پیشکسوتان و مدیران مرکز نسوز از بدو تأسیس تا امروز یاد کنم؛ عزیزانی که هر یک در جای خود برای رشد و اعتلای این مرکز زحمات فراوانی کشیده‌اند. بدین وسیله از آقایان روح‌الامین، صوفیان، مختارپور و کمالی صمیمانه قدردانی می‌کنم. افتخار می‌کنیم که با چنین تیمی، حس خوب موفقیت را هر روز در فولاد مبارکه تجربه می‌کنیم.

### سعید محمدی، مدیر مرکز تعمیرات نسوز؛ حیات‌دارنده، چون از تجهیزات در برابر دمای بسیار زیاد، سرباره و مذاب محافظت می‌کنند و بدون آن‌ها تولید ایمن و پایدار ممکن نیست. از نگاه متخصصان حوزه فولادسازی، امروزه تعمیرات نسوز فقط یک کار نگهداری نیست، بلکه بخشی مهم از ایمنی، کیفیت، بهره‌وری و سودآوری در صنعت فولادسازی است. ایمنی، تداوم تولید، کاهش هزینه‌ها، کیفیت فولاد و در نهایت پایداری عملیات فقط بخشی از نقش و اثر بخشی کارکنان واحدهای نسوز به خصوص در صنایع فولادسازی است.

با این مقدمه قصد داریم در مطلب حس خوب با همکاران این شماره خبرنگار فولاد، در مصاحبه با پدram فتح‌المنان، مدیر مرکز تعمیرات نسوز و برخی از دیگر همکاران این مرکز، شما را با گوشه‌ای از عملکرد و حال‌وهوای این مرکز آشنا کنیم.

### پدram فتح‌المنان، مدیر مرکز تعمیرات نسوز؛

در مرکز تعمیرات نسوز، جایی که انگیزه و اشتیاق کاری، اعضای تیم را به دنبال طرح‌های تازه‌ای می‌کشد در مرکز تعمیرات نسوز، «حس خوب» فقط یک شعار نیست؛ بلکه روح حاکم بر تیم است؛ جایی که انگیزه و اشتیاق کاری، اعضای تیم را همواره به دنبال ایده‌ها و طرح‌های تازه‌ای می‌کند که حاصلش کاهش مصرف نسوز، کاهش هزینه‌ها، کاهش توقفات تولید، بومی‌سازی و کاهش وابستگی به تولیدکنندگان خارجی بوده است.

این روحیه جمعی عملکرد درخشانی را در سال ۱۴۰۴ به همراه داشته که برخی از این دستاوردها عبارت‌اند از: افزایش چشمگیر عمر نسوز بدنه پاتیل؛ از ۱۳۳.۶ ذوب در سال ۱۴۰۳ به ۱۸۸.۶ ذوب؛ ثبت رکورد ۲۵۰ ذوب برای عمر نسوز بدنه پاتیل مذاب؛ ارتقای عمر خط سرباره پاتیل؛ از ۵۰۰ به ۶۳ ذوب؛ ثبت رکورد ۱۰۱ ذوب برای خط سرباره پاتیل.

در حوزه بومی‌سازی نیز گام‌های بلندی برداشته ایم؛ آجر سرامیکی ضد اسید، جرم پلاستیک کوره نورد گرم، آجر منیزیت اسپینل کوره دولومیت‌سازی و انواع جرم‌های احیا مستقیم (ریختنی، گالینگ، سبک، سنگین و کم‌آهن) و آجر و ریورت کوره آه‌پخت با قابلیت این‌تماما از شرکت‌ها و برندهای اروپایی تأمین می‌شود، الان با همکاری و مشارکت و تعامل فنی با شرکت‌های دانش‌بنیان و توانمند داخلی، این متربل با همان کیفیت خارجی در داخل کشور در دسترس است.

### کاهش ۱۱ درصدی میزان مصرف نسوز

همچنین با بهینه‌سازی طرح نسوز تاندیش، مصرف نسوز ریخته‌گری ۱۱ درصد کاهش یافت و مجموع این اقدامات، بیش از ۶۰۰ میلیارد تومان صرفه‌جویی در هزینه‌های نسوز در سال ۱۴۰۴ به همراه داشته است؛ اما مهم‌ترین مزایای موفقیت، تعامل، همدلی و همبستگی اعضای تیم مرکز نسوز بوده است. اینجاست که ماه دورهمی جشن تولد بزرگ‌زمی می‌شود و فرهنگ تشکر، قدردانی و یادگیری از یکدیگر نهادینه شده است و این فرهنگ



### گزارش

نسوزها در فولادسازی نقش حیاتی دارند، چون از تجهیزات در برابر دمای بسیار زیاد، سرباره و مذاب محافظت می‌کنند و بدون آن‌ها تولید ایمن و پایدار ممکن نیست. از نگاه متخصصان حوزه فولادسازی، امروزه تعمیرات نسوز فقط یک کار نگهداری نیست، بلکه بخشی مهم از ایمنی، کیفیت، بهره‌وری و سودآوری در صنعت فولادسازی است. ایمنی، تداوم تولید، کاهش هزینه‌ها، کیفیت فولاد و در نهایت پایداری عملیات فقط بخشی از نقش و اثر بخشی کارکنان واحدهای نسوز به خصوص در صنایع فولادسازی است.

با این مقدمه قصد داریم در مطلب حس خوب با همکاران این شماره خبرنگار فولاد، در مصاحبه با پدram فتح‌المنان، مدیر مرکز تعمیرات نسوز و برخی از دیگر همکاران این مرکز، شما را با گوشه‌ای از عملکرد و حال‌وهوای این مرکز آشنا کنیم.

### پدram فتح‌المنان، مدیر مرکز تعمیرات نسوز؛

در مرکز تعمیرات نسوز، جایی که انگیزه و اشتیاق کاری، اعضای تیم را به دنبال طرح‌های تازه‌ای می‌کشد در مرکز تعمیرات نسوز، «حس خوب» فقط یک شعار نیست؛ بلکه روح حاکم بر تیم است؛ جایی که انگیزه و اشتیاق کاری، اعضای تیم را همواره به دنبال ایده‌ها و طرح‌های تازه‌ای می‌کند که حاصلش کاهش مصرف نسوز، کاهش هزینه‌ها، کاهش توقفات تولید، بومی‌سازی و کاهش وابستگی به تولیدکنندگان خارجی بوده است.

این روحیه جمعی عملکرد درخشانی را در سال ۱۴۰۴ به همراه داشته که برخی از این دستاوردها عبارت‌اند از: افزایش چشمگیر عمر نسوز بدنه پاتیل؛ از ۱۳۳.۶ ذوب در سال ۱۴۰۳ به ۱۸۸.۶ ذوب؛ ثبت رکورد ۲۵۰ ذوب برای عمر نسوز بدنه پاتیل مذاب؛ ارتقای عمر خط سرباره پاتیل؛ از ۵۰۰ به ۶۳ ذوب؛ ثبت رکورد ۱۰۱ ذوب برای خط سرباره پاتیل.

در حوزه بومی‌سازی نیز گام‌های بلندی برداشته ایم؛ آجر سرامیکی ضد اسید، جرم پلاستیک کوره نورد گرم، آجر منیزیت اسپینل کوره دولومیت‌سازی و انواع جرم‌های احیا مستقیم (ریختنی، گالینگ، سبک، سنگین و کم‌آهن) و آجر و ریورت کوره آه‌پخت با قابلیت این‌تماما از شرکت‌ها و برندهای اروپایی تأمین می‌شود، الان با همکاری و مشارکت و تعامل فنی با شرکت‌های دانش‌بنیان و توانمند داخلی، این متربل با همان کیفیت خارجی در داخل کشور در دسترس است.

### کاهش ۱۱ درصدی میزان مصرف نسوز

همچنین با بهینه‌سازی طرح نسوز تاندیش، مصرف نسوز ریخته‌گری ۱۱ درصد کاهش یافت و مجموع این اقدامات، بیش از ۶۰۰ میلیارد تومان صرفه‌جویی در هزینه‌های نسوز در سال ۱۴۰۴ به همراه داشته است؛ اما مهم‌ترین مزایای موفقیت، تعامل، همدلی و همبستگی اعضای تیم مرکز نسوز بوده است. اینجاست که ماه دورهمی جشن تولد بزرگ‌زمی می‌شود و فرهنگ تشکر، قدردانی و یادگیری از یکدیگر نهادینه شده است و این فرهنگ



## انجام یک تعهد

شماره ۱۴۷۹ ♦ شنبه ۱۶ خرداد ۱۴۰۵ ♦ ۲۰ ذی‌الحجه ۱۴۴۷ ♦ ۶ ژوئن ۲۰۲۶  
MOBARAKEH STEEL GROUP

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در بازدید میدانی از جبهه بازسازی شرکت مطرح کرد:

# روند بازسازی نواحی آسیب دیده فولاد مبارکه؛ رکوردی فوق العاده و افتخاری بزرگ برای صنعت کشور



تلاش کارکنان برای بازسازی و نوسازی این نواحی قرار گرفت. سعید زندی، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه، در این جلسه ضمن قدرانی از اعتماد وزیر صنعت، معدن و تجارت، حمایت‌های اعضای هیئت مدیره و تلاش‌های مدیران، کارشناسان و کارکنان شرکت، اظهار کرد: روند بازسازی نواحی آسیب دیده فولاد مبارکه یک رکورد فوق العاده و افتخاری بزرگ برای صنعت کشور است که با اتکا به دانش فنی، تخصص و توانمندی کارکنان این مجموعه به نتیجه خواهد رسید. وی در ادامه با حضور در سالن فولادسازی و مدول‌های احیا مستقیم، از نزدیک در جریان روند عملیات اجرایی فرایند بازسازی

فعالیت‌های اجرایی در حوزه‌های مسئولیتی خود ارائه کردند. سعید زندی، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه، در این جلسه ضمن قدرانی از اعتماد وزیر صنعت، معدن و تجارت، حمایت‌های اعضای هیئت مدیره و تلاش‌های مدیران، کارشناسان و کارکنان شرکت، اظهار کرد: روند بازسازی نواحی آسیب دیده فولاد مبارکه یک رکورد فوق العاده و افتخاری بزرگ برای صنعت کشور است که با اتکا به دانش فنی، تخصص و توانمندی کارکنان این مجموعه به نتیجه خواهد رسید. وی در ادامه با حضور در سالن فولادسازی و مدول‌های احیا مستقیم، از نزدیک در جریان روند عملیات اجرایی فرایند بازسازی

**سعید زندی، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه، با حضور در نواحی آسیب دیده این مجتمع، از روند بازسازی و نوسازی مدول‌های احیا مستقیم و ناحیه فولادسازی بازدید کرد و آخرین اقدامات انجام شده برای بازگشت این بخش‌ها به مدار تولید را رصد کرد.**

در این بازدید که با برگزاری جلسه گزارش دهی و بررسی پیشرفت پروژه‌های بازسازی همراه بود، معاونت‌های مختلف فولاد مبارکه گزارشی از اقدامات، برنامه‌ها و میزان پیشرفت



گزارش

بخش‌ها به مدار تولید را رصد کرد.

در این بازدید که با برگزاری جلسه گزارش دهی و بررسی پیشرفت پروژه‌های بازسازی همراه بود، معاونت‌های مختلف فولاد مبارکه گزارشی از اقدامات، برنامه‌ها و میزان پیشرفت



# فولاد

## تاکید وزارت صمت بر آمادگی در شرایط جنگی و شناسایی کریدورهای جدید برای واردات

وزارت صمت با رویکردی فعالانه، در پی ایجاد مسیرهای جایگزین واردات از طریق کریدورهای جدید است تا این بست احتمالی در تأمین مواد اولیه را پشت سر بگذارد. به گزارش مهر، عزت‌الله زارعی سخنگوی وزارت صمت، درباره آخرین وضعیت تأمین کالاهای اساسی و واردات مواد اولیه اظهار کرد: با توجه به برخی زمزمه‌ها درباره احتمال تشدید شرایط جنگی، تدابیر لازم در این زمینه در دستور کار قرار دارد. مادر وضعیت جنگی بودیم و مطابق شرایط جنگ نیز برنامه‌های خود را انجام می‌دهیم. اکنون با توجه به شرایط محاصره دریایی، ممکن است در حوزه واردات مواد اولیه کارخانه‌ها مشکلاتی وجود داشته باشد، اما در بحث فولاد و سایر اقلام، شرایط به گونه‌ای نیست که به بن بست برسیم. ما کریدورهای جدید را شناسایی کرده‌ایم و از مسیرهای جدید اقدامات مورد نیاز را انجام می‌دهیم. البته این به معنای نبود مشکل نیست، بلکه به این معناست که بن بست و وجود ندارد و با همکاری و همراهی همه ذی‌نفعان، این مرحله نیز پشت سر گذاشته خواهد شد.

یادداشت  
Editorial

## خورشید، صنعت و آینده؛ سه‌گانه‌ای برای توسعه پایدار



عبدالرسول احمدی  
مدیرعامل شرکت صنایع نیرو و انرژی پاک فولاد

روز جهانی محیط زیست، فرصتی مغتنم برای بازاندیشی در نسبت میان توسعه، صنعت و مسئولیت‌مادر قبال منابع طبیعی و نسل‌های آینده است. در شرایطی که جهان با چالش‌های فزاینده‌ای همچون تغییر اقلیم، افزایش انتشار گازهای گلخانه‌ای، افت کیفیت هوا، محدودیت منابع آبی و فشار روزافزون بر منابع فسیلی مواجه است، نمی‌توان از توسعه سخن گفت، اما نسبت آن را با پایداری زیست محیطی نادیده گرفت. امروز توسعه پایدار، دیگر یک مفهوم نظری نیست؛ بلکه چارچوبی عملی برای سیاست‌گذاری، سرمایه‌گذاری و تصمیم‌گیری در بخش انرژی به شمار می‌آید.

در این میان، انرژی‌های تجدیدپذیر و به ویژه انرژی خورشیدی، جایگاهی تعیین‌کننده در باطرراحی نظام‌های تولید انرژی یافته‌اند. حرکت به سمت این منابع، صرفاً ناشی از دغدغه‌های محیط زیستی نیست، بلکه پاسخی راهبردی به ضرورت تنوع بخشی به سبد انرژی، کاهش شدت مصرف سوخت‌های فسیلی، افزایش تاب‌آوری شبکه برق و ارتقای امنیت انرژی در بلندمدت است. تجربه جهانی نیز به روشنی نشان داده است که هرچه سهم انرژی‌های پاک در ترکیب تولید برق افزایش یابد، امکان مدیریت پایدارتر منابع، کاهش هزینه‌های نیروی آلودگی و بهبود شاخص‌های زیست محیطی و اقتصادی بیشتر خواهد شد.

انرژی خورشیدی از این منظر، یکی از مزیت‌دارترین گزینه‌ها برای کشور ما به شمار می‌رود. برخورداری کشور عزیزمان ایران از پهنه‌های گسترده با میزان تابش مطلوب، این امکان را فراهم کرده است که توسعه نیروگاه‌های خورشیدی به یکی از ارکان مهم در برنامه‌ریزی آینده صنعت برق تبدیل شود. نیروگاه‌های خورشیدی، ضمن کاهش وابستگی به سوخت‌های متعارف، می‌توانند در کاهش انتشار آلاینده‌ها، مدیریت بهتر مصرف منابع و تقویت پایداری شبکه، نقش مؤثری ایفا کنند. افزون بر این، توسعه این نیروگاه‌ها می‌تواند زمینه‌ساز ارتقای فناوری، شکل‌گیری زیرساخت‌های جدید ارزش، ایجاد اشتغال تخصصی و جذب سرمایه‌گذاری در بخش انرژی‌های نو گردد.

واقعیت آن است که اثرات مثبت انرژی‌های پاک را باید فراتر از تولید برق ارزیابی کرد. هر واحد سرمایه‌گذاری در این حوزه، در عمل به معنای کاهش فشار بر محیط زیست، کاهش هزینه‌های اجتماعی و بهداشتی ناشی از آلودگی و حرکت به سمت اقتصادی کم‌کربن است. این رویکرد، به‌ویژه برای کشوری که هم‌زمان به توسعه صنعتی، رشد اقتصادی و صیانت از منابع طبیعی می‌اندیشد، یک انتخاب هوشمندانه و آینده‌نگرانه محسوب می‌شود. از همین رو، نگاه‌های انرژی‌های تجدیدپذیر نباید محدود به یک پروژه یا یک فناوری باشد؛ بلکه باید آن را بخشی از معماری جدید توسعه کشور دانست.

ما بر این باوریم که صنعت انرژی، افزون بر نقش زیرساختی خود در پشتیبانی از رشد اقتصادی، مسئولیتی مستقیم در قبال کیفیت محیط زیست و آینده زیست‌پذیری سرزمین دارد. از این منظر، توسعه انرژی خورشیدی برای ما تجلی یک رویکرد مسئولانه در قبال جامعه، محیط زیست و نسل‌های آینده است. باور داریم که نگاه‌های پیشرو، بنگاه‌هایی هستند که میان بهره‌وری اقتصادی، نوآوری فناوریانه و تعهد زیست محیطی توازن برقرار می‌کنند.

در شرایط کنونی، حرکت به سوی انرژی‌های پاک نیازمند هم‌افزایی مؤثر میان سیاست‌گذار، سرمایه‌گذار، صنعت‌گر و جامعه تخصصی کشور است. تسهیل فرایندهای توسعه، حمایت از سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های تجدیدپذیر، ارتقای دانش فنی، بومی‌سازی فناوری و ایجاد سازوکارهای پایدار اقتصادی، از جمله پیش‌نیازهای شتاب بخشی به این مسیر است. هر اندازه این هم‌افزایی منسجم‌تر و همدمندتر باشد، امکان بهره‌برداری از ظرفیت‌های گسترده کشور در حوزه انرژی‌های نو نیز بیشتر خواهد شد. روز جهانی محیط زیست، یادآور این حقیقت بنیادین است که حفاظت از طبیعت، علاوه بر تعهد اخلاقی، بخشی از عقلانیت توسعه در دنیای امروز است. آینده صنعت انرژی در جهان، آینده‌ای کم‌کربن، هوشمند، متکی بر فناوری‌های پاک و سازگارتر با محیط زیست خواهد بود. ما نیز اگر خواهان اقتصادی پایدار، صنعتی رقابت‌پذیر و جامعه‌ای سالم‌تر هستیم، ناگزیر از تقویت جایگاه انرژی‌های تجدیدپذیر در سیاست‌ها و برنامه‌های توسعه‌ای خود خواهیم بود.

در پایان، باید تأکید کرد که میراث‌ماباری آیندگان، تنها در شاخص‌های رشد اقتصادی خلاصه نخواهد شد؛ بلکه در کیفیت هوایی که تنفس می‌کنند و ثباتی که در زیست‌بوم خود تجربه خواهند کرد، قضاوت می‌شود. ما به عنوان خدامان این صنعت، مسئولیم که چرخ‌های توسعه را با سوخت تدبیر و آگاهی به حرکت درآوریم. بیایید این روز را نه تنها به عنوان یک مناسبت، بلکه به عنوان «قطعه عطف تصمیم‌گیری برای آینده» قلمداد کنیم؛ آینده‌ای که در آن، شکوه صنعت و سلامت زمین، در توازن کامل با یکدیگر ایستاده‌اند.

عبدالرسول احمدی  
مدیرعامل شرکت صنایع نیرو و انرژی پاک فولاد



روند بازسازی نواحی آسیب دیده فولاد مبارکه یک رکورد فوق العاده و افتخاری بزرگ برای صنعت کشور است که با اتکا به دانش فنی، تخصص و توانمندی کارکنان این مجموعه به نتیجه خواهد رسید

عکس از سعید زندی



رسانه کودک مبارک یکی از رسانه‌های تخصصی منظومه رسانه‌ای گراف است و مسئولیت ارتباط با مخاطبان کودک و خانواده را بر عهده دارد. این رسانه ضمن بهره‌گیری از ظرفیت‌های محتوایی و ارتباطی گراف، زبان و روایتی متناسب با دنیای کودکان را دنبال می‌کند. مبارک در کنار دیگر رسانه‌های گروه فولاد مبارکه تلاش می‌کند تصویری انسانی‌تر و نزدیک‌تر از فعالیت‌های فرهنگی و اجتماعی مجموعه ارائه دهد و زمینه تعامل و مشارکت نسل آینده را فراهم سازد

رسانه کودک مبارک یکی از رسانه‌های تخصصی منظومه رسانه‌ای گراف است و مسئولیت ارتباط با مخاطبان کودک و خانواده را بر عهده دارد. این رسانه ضمن بهره‌گیری از ظرفیت‌های محتوایی و ارتباطی گراف، زبان و روایتی متناسب با دنیای کودکان را دنبال می‌کند. مبارک در کنار دیگر رسانه‌های گروه فولاد مبارکه تلاش می‌کند تصویری انسانی‌تر و نزدیک‌تر از فعالیت‌های فرهنگی و اجتماعی مجموعه ارائه دهد و زمینه تعامل و مشارکت نسل آینده را فراهم سازد

## عنوان رسانه: رسانه کودک مبارک سردبیر: پیام پورفلاح شعار: قصه آینده سبز

هفته‌های گذشته در معرفی رسانه‌های گروه فولاد مبارکه با بخش‌هایی از منظومه رسانه‌ای (گراف) آشنا شدیم؛ مجموعه‌ای که هر یک از رسانه‌های آن برای گروهی مشخص از مخاطبان طراحی شده‌اند. این هفته نوبت به معرفی «رسانه کودک مبارک» رسیده است؛ رسانه‌ای که با رویکردی فرهنگی، آموزشی و خلاقانه تلاش می‌کند پلی میان گروه فولاد مبارکه و نسل آینده برقرار کند. «مبارک» فضایی برای یادگیری، مشارکت، سرگرمی و پرورش استعداد‌های کودکان است و می‌کوشد مفاهیم ارزشمند فرهنگی و اجتماعی را با زبانی متناسب با دنیای کودک روایت کند.

## «مبارک»؛ صدای کودکان در منظومه رسانه‌ای فولاد مبارکه

متناسب با دنیای کودکان را دنبال می‌کند. مبارک در کنار دیگر رسانه‌های گروه فولاد مبارکه تلاش می‌کند تصویری انسانی‌تر و نزدیک‌تر از فعالیت‌های فرهنگی و اجتماعی مجموعه ارائه دهد و زمینه تعامل و مشارکت نسل آینده را فراهم سازد.

### مخاطبان رسانه کودک مبارک

مخاطبان اصلی این رسانه را کودکان ۷ تا ۱۲ سال تشکیل می‌دهند. فرزندان کارکنان گروه فولاد مبارکه و کودکان مناطق پیرامونی مهم‌ترین جامعه مخاطب مبارک هستند. به همین دلیل، تمامی بخش‌های محتوایی رسانه با توجه به ویژگی‌های سنی، نیازهای آموزشی و علائق این گروه طراحی می‌شود. همچنین خانواده‌ها، مربیان و فعالان حوزه کودک نیز از مخاطبان غیرمستقیم این رسانه به شمار می‌آیند.

### مسیرهای ارائه و انتشار آثار

رسانه کودک مبارک فعالیت خود را در دو بستر چاپی و دیجیتال دنبال می‌کند. تاکنون ۱۴ شماره از نشریه مبارک به صورت چاپی و الکترونیک منتشر شده است و این روند همچنان ادامه دارد. در کنار نشریه، مبارک در شبکه‌های اجتماعی نیز حضوری فعال دارد و از طریق اینستاگرام و آپارات به انتشار محتوای آموزشی، فرهنگی و سرگرمی برای کودکان می‌پردازد. فعالیت روزانه در این فضاها امکان ارتباط مستمر با مخاطبان را فراهم کرده است.

### تناوب انتشار

نشریه مبارک تا شماره یازدهم به صورت دو ماهانه منتشر می‌شود و شماره دوازدهم به بعد انتشار آن به شکل فصل‌نامه ادامه یافته است. در کنار نسخه چاپی و الکترونیک، رسانه کودک مبارک در فضای مجازی به صورت روزانه فعال است و تلاش می‌کند ارتباط خود با مخاطبان را به انتشار دوره‌ای نشریه محدود نکند.

### رسانه کودک مبارک؛ روایتگر قصه آینده سبز

امروزه ارتباط سازمان‌ها با جامعه تنها به مخاطبان بزرگسال محدود نمی‌شود. کودکان و نوجوانان بخش مهمی از سرمایه اجتماعی آینده تشکیل می‌دهند و توجه به آموزش، فرهنگ و خلاقیت آن‌ها، سرمایه‌گذاری برای فرداست. در همین چارچوب، گروه فولاد مبارکه از سال ۱۴۰۱ فعالیت رسانه کودک مبارک را آغاز کرد و نخستین شماره نشریه آن در فروردین ۱۴۰۲ منتشر شد. مبارک فراتر از یک نشریه کودک است. این رسانه تلاش می‌کند با استفاده از قالب‌های متنوع محتوایی، فضایی برای یادگیری، سرگرمی، مشارکت و رشد استعداد‌های کودکان فراهم کند و ارتباطی مؤثر میان خانواده‌ها، کودکان و فعالیت‌های فرهنگی گروه فولاد مبارکه شکل دهد.

### نام و هویت «مبارک»

نام «مبارک» از شهر مبارکه، محل استقرار گروه فولاد مبارکه، الهام گرفته شده و پیوندی مستقیم با هویت و ریشه‌های این مجموعه دارد. در عین حال، واژه مبارک در زبان فارسی مفاهیمی همچون برکت، رشد، نیک‌روزی و امید را تداعی می‌کند؛ مفاهیمی که با جهان کودکی و نگاه آینده‌محور این رسانه هم‌خوانی دارند. سادگی و صمیمیت این نام نیز باعث شده هویتی کودکانه و دوست‌داشتنی برای رسانه شکل بگیرد. شعار «قصه آینده سبز» نیز بیانگر همین نگاه است؛ آینده‌ای که در آن آموزش، خلاقیت، مسئولیت‌پذیری و رشد نسل جدید در کنار توسعه و پیشرفت معنا پیدا می‌کند.

### رسانه کودک مبارک در گراف

رسانه کودک مبارک یکی از رسانه‌های تخصصی منظومه رسانه‌ای گراف است و مسئولیت ارتباط با مخاطبان کودک و خانواده را بر عهده دارد. این رسانه ضمن بهره‌گیری از ظرفیت‌های محتوایی و ارتباطی گراف، زبان و روایتی

معرفی



مبارک

## بازدید رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت استقلال سپاهان از شرکت معدنی نسوز سمیرم

در راستای توسعه تعاملات تجاری، گسترش بازار فروش محصولات معدنی خاک نسوز معادن شهید نیلچیان وابسته به شرکت استقلال سپاهان و ایجاد زمینه‌های همکاری مشترک در حوزه تأمین، فراوری و عرضه مواد اولیه نسوز (بوکسیت) و کلسینه، رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت استقلال سپاهان از شرکت معدنی نسوز سمیرم بازدید کردند.

به گزارش روابط عمومی گروه سرمایه‌گذاری توکا فولاد، در این نشست، احمد دادوند، رئیس هیئت مدیره شرکت استقلال سپاهان، حمیدرضا قندی، مدیرعامل شرکت استقلال سپاهان و جمعی از مدیران و مسئولان شرکت معدنی نسوز سمیرم، ضمن بررسی ظرفیت‌های موجود در حوزه استخراج، فراوری، کلسینه‌کردن و فروش خاک نسوز و بوکسیت، بر لزوم توسعه همکاری‌های دوجانبه، تأمین نیازهای بازار، افزایش سهم فروش محصولات نسوز و ایجاد بسترهای مناسب برای عرضه و تقاضای این محصولات در صنایع بزرگ نسوز کشور تأکید کردند.

همچنین در این نشست، ظرفیت‌های فنی و تولیدی شرکت معدنی نسوز سمیرم در زمینه فراوری و کلسینه‌کردن بوکسیت، تولید مواد اولیه مورد نیاز صنایع نسوز و امکان اجرای پروژه‌های مشترک مورد بررسی قرار گرفت و در پایان مذاکرات، توافقات اولیه جهت همکاری‌های مشترک و توسعه روابط تجاری طرفین در قالب صورت‌جلسه‌ای تنظیم و به امضای حاضران رسید. گفتنی است پس از برگزاری جلسه، هیئت بازدیدکننده به همراه مدیران شرکت معدنی نسوز سمیرم از بخش‌های مختلف مجموعه شامل سایت تولید و فراوری مواد معدنی، کوره‌های دوار، کارگاه‌های ساخت آجر، واحد قالب‌سازی و تولید آجرهای خاص، خطوط پخت و کلسینه‌کردن خاک نسوز و همچنین فرآیند تبدیل مواد معدنی به محصولات نهایی نسوز بازدید کردند.

مدیرعامل گروه سرمایه‌گذاری آتیه فولاد نقش جهان عنوان کرد:

## تقسیم ۸۶۰ میلیارد تومان سود میان سهام‌داران فولاد متیل



مجمع عمومی عادی سالانه فولاد متیل روز چهارشنبه ۱۳ خردادماه با حضور سهام‌داران برگزار شد و در آن عملکرد مالی سال ۱۴۰۴ مورد بررسی و تصویب قرار گرفت. بر اساس گزارش ارائه شده، فولاد متیل با ثبت سود خالص یک هزار و ۵۰۰ میلیارد تومانی یکی از موفق‌ترین دوره‌های مالی خود را پشت سر گذاشت و در ادامه نیز تقسیم ۸۶۰ میلیارد تومان سود نقدی میان سهام‌داران به تصویب مجمع رسید.

**رشد سودآوری و افزایش انتظارات سهام‌داران**  
به گزارش روابط عمومی هلدینگ فولاد متیل، مهدی کویته، مدیرعامل گروه سرمایه‌گذاری آتیه فولاد نقش جهان، در حاشیه این مجمع با اشاره به عملکرد امیدوارکننده شرکت اظهار کرد: مجمع امسال از چند جهت برای سهام‌داران حائز اهمیت بود که مهم‌ترین آن، رشد قابل توجه سودآوری شرکت نسبت به سال گذشته است. این افزایش سود در سال ۱۴۰۴ نشان دهنده تلاش ارزشمند هیئت مدیره، مدیران و تمامی کارکنان هلدینگ فولاد متیل در سراسر کشور است.

وی با اشاره به ظرفیت‌های هلدینگ متیل تصریح کرد: یقین داریم با بهره‌گیری از ظرفیت‌های ایجاد شده و در سایه راه، تخصص و تلاش نیروی انسانی توانمند فولاد متیل، دست‌یابی به سودآوری چندبرابری در پایان سال ۱۴۰۵ هدفی کاملاً دست‌یافتنی خواهد بود.

کویته در ادامه ضمن قدرانی از حمایت‌های مدیرعامل گروه فولاد مبارکه و همچنین پیگیری و تلاش مدیرعامل سابق این هلدینگ در سال گذشته گفت: تصویب فروش حداقل ۱۰ هزار تن اسلب انباری فولاد مبارکه در هر ماه به فولاد متیل و همچنین انتقال مراکز فروش و نیروهای مرتبط به این مجموعه، از جمله اقدامات مؤثر در مسیر یکپارچه‌سازی فرایندها، تقویت زنجیره فروش و افزایش سودآوری شرکت بوده است.

گفتنی است هیئت مدیره فولاد متیل، از شرکت‌های اصلی گروه سرمایه‌گذاری آتیه فولاد است که به عنوان یکی از بازیگران اصلی زنجیره توزیع و عرضه محصولات فولادی در کشور شناخته می‌شود؛ این هلدینگ با مدیریت و راهبری بیش از ۴۰ شرکت خدماتی و بازرگانی در سراسر کشور، نقش مؤثری در تأمین توزیع و پشتیبانی بازار فولاد ایفا می‌کند.

## ذخیره آب ۵ سد کشور به زیر ۱۰ درصد رسید

طبق آخرین آمار اعلام شده از سوی شرکت مدیریت منابع آب ایران، وضعیت برخی از سدهای مهم کشور تا تاریخ ۹ خردادماه بیانگر این است که در پنج سدار، دوستی، پانزده خرداد، بارز و ساوه همچنان میزان پرشدگی کمتر از ۱۰ درصد است. به گزارش ایسنا، بر اساس آخرین آمارها از شرکت مدیریت منابع آب ایران، میزان ورودی مخازن کل کشور از ابتدای سال آبی (ابتدای مهرماه) تا ۹ خردادماه، معادل ۴۰.۲۱ میلیارد متر مکعب بوده که در قیاس با سال گذشته که عددی معادل ۲۳.۱۴ میلیارد متر مکعب بوده، ۷۴ درصد افزایش داشته است. همچنین میزان کل خروجی سدهای کشور نیز نسبت به سال قبل ۱۴ درصد افزایش داشته است. حجم آب موجود مخازن اکنون ۳۵.۰۱ میلیارد متر مکعب ثبت شده که این عدد نسبت به سال قبل که عددی معادل ۲۶.۶۶ میلیارد متر مکعب بوده ۳۱ درصد افزایش داشته است. همچنین حجم پرشدگی سدهای کشور نیز تا این تاریخ ۶۷ درصد است. همچنین ارتفاع کل ریزش‌های جوی کشور معادل ۲۳۰.۱ میلی‌متر است. این مقدار در دوره‌های مشابه در اردیبهشت ۲۲۰۰ میلی‌متر بوده است.

## رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در بازدید از فولاد سنگان مطرح کرد؛ رشد توان علمی و فنی کشور در حوزه معدن و صنعت فولاد

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در بازدید از فولاد سنگان مطرح کرد؛



برخلاف نظرات رایج، شرکت‌های فولادی مصرف آب بسیار بهینه‌ای دارند و در سال‌های اخیر با اجرای طرح‌های نوآورانه و استفاده از فناوری‌های جدید، میزان مصرف منابعی مانند آب در برخی مجتمع‌های فولادی به‌طور قابل توجهی کاهش یافته و فرایندهای تولیدی بهینه‌تر شده است. مقیمی با تأکید بر نقش متخصصان داخلی در پیشرفت صنعت فولاد اظهار داشت: امروز بسیاری از مراحل طراحی، ساخت، نصب و بهره‌برداری از واحدهای صنعتی توسط مهندسان و نیروهای متخصص ایرانی انجام می‌شود که این موضوع نشان دهنده رشد توان علمی و فنی کشور به‌ویژه در حوزه معدن و صنعت فولاد است.

وی در ادامه به توسعه بخش معدن در کشور اشاره کرد و گفت: در سال‌های اخیر معادن و استخراج و سایر ذخایر معدنی کشور با سرمایه‌گذاری و فعالیت شرکت‌های متعدد توسعه یافته‌اند و این امر نقش مهمی در تکمیل زنجیره تولید فولاد داشته است.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.

رئیس هیئت مدیره فولاد مبارکه در پایان با اشاره به اهمیت افزایش بهره‌وری در معادن و صنایع معدنی خاطرنشان کرد: کاهش باطله، افزایش راندمان تولید و حرکت به سمت ایجاد ارزش افزوده بیشتر از طریق فراوری مواد معدنی، می‌تواند زمینه رشد اقتصادی منطقه و بهبود شرایط زندگی کارکنان و جامعه محلی فراهم کند. وی ابراز امیدواری کرد با تلاش مدیران و کارکنان این حوزه، طرح‌های توسعه‌ای در بخش معدن و صنعت فولاد با موفقیت اجرا شده و زمینه پیشرفت بیشتر کشور فراهم شود.



## استفاده از پساب شهری و ایجاد ۲۵ هکتار فضای سبز در فولاد سفیددشت

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

به منظور تحقق صنعت سبز انجام شد

## مدیر خرید و تدارکات شرکت ورق خودرو خبر داد:

## بومی سازی تیغه‌های اسپیرال ساید تریمر در شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری



بومی سازی اقسام و تجهیزاتی است که

و نگهداری شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری نیز در ادامه با تشریح ابعاد فنی این پروژه گفت: تیغه‌های اسپیرال ساید تریمر از جمله قطعات حساس و دقیق خطوط تهیهی تولید هستند که با نبرش لبه‌های ورق با دقت بالا انجام می‌شود و عملکرد صحیح آن‌ها تأثیر مستقیمی بر کیفیت محصول، بهره‌وری خط و پایداری فرایند تولید دارد. وی افزود: به دلیل پیچیدگی‌های فنی و الزامات ویژه در زمینه جنس، سختی، مقاومت سایشی و دقت ابعادی، این قطعه قابل تأمین از خارج نبود و متخصصان واحد تعمیرات و نگهداری با انجام مطالعات مهندسی، تحلیل عملکرد نمونه‌های موجود، استخراج مشخصات فنی و اجرای فرایند مهندسی معکوس، موفق شدند دانش فنی ساخت این تیغه‌ها را بومی سازی کنند. فتحی خاطرنشان کرد: پس از طراحی و ساخت نمونه اولیه، مجموعه‌ای از آزمون‌های فنی و ارزیابی‌های عملیاتی در شرایط واقعی تولید انجام شد که نتایج حاصل، عملکرد موفق و

تأمین آن‌ها از خارج کشور با ریسک‌ها و محدودیت‌های متعددی همراه است. رئیس خرید قطعات یدکی واحد خرید و تدارکات شرکت ورق خودرو نیز در خصوص جزئیات این خبر گفت: تیغه‌های اسپیرال ساید تریمر نیز از جمله قطعاتی بودند که امکان تأمین از سازنده اصلی را نداشته و فرایند تأمین آن‌ها به دلیل نبود دیتاشیت فنی کالا و برجسته شدن کارخانه تولیدکننده اصلی همواره با چالش‌هایی همراه بود. مجتبی رئیس اضافه کرد: با توجه به نقش حیاتی این قطعه در تداوم تولید، پروژه بومی‌سازی آن با همکاری نزدیک واحدهای تخصصی شرکت در دستور کار قرار گرفت و خوشبختانه با بهره‌گیری از دانش فنی کارشناس‌های دفتر فنی و تعمیرات هدف با موفقیت محقق شد و نتیجه این اقدام، کاهش وابستگی به منابع خارجی، افزایش چابکی در تأمین قطعات راهبردی و تقویت تاب‌آوری زنجیره تأمین شرکت بوده است. محمدعلی فتحی، رئیس واحد تعمیرات

تأثیر مستقیمی بر کیفیت محصول، بهره‌وری خط و پایداری فرایند تولید دارد. وی افزود: به دلیل پیچیدگی‌های فنی و الزامات ویژه در زمینه جنس، سختی، مقاومت سایشی و دقت ابعادی، این قطعه قابل تأمین از خارج نبود و متخصصان واحد تعمیرات و نگهداری با انجام مطالعات مهندسی، تحلیل عملکرد نمونه‌های موجود، استخراج مشخصات فنی و اجرای فرایند مهندسی معکوس، موفق شدند دانش فنی ساخت این تیغه‌ها را بومی سازی کنند. فتحی خاطرنشان کرد: پس از طراحی و ساخت نمونه اولیه، مجموعه‌ای از آزمون‌های فنی و ارزیابی‌های عملیاتی در شرایط واقعی تولید انجام شد که نتایج حاصل، عملکرد موفق و

تأثیر مستقیمی بر کیفیت محصول، بهره‌وری خط و پایداری فرایند تولید دارد. وی افزود: به دلیل پیچیدگی‌های فنی و الزامات ویژه در زمینه جنس، سختی، مقاومت سایشی و دقت ابعادی، این قطعه قابل تأمین از خارج نبود و متخصصان واحد تعمیرات و نگهداری با انجام مطالعات مهندسی، تحلیل عملکرد نمونه‌های موجود، استخراج مشخصات فنی و اجرای فرایند مهندسی معکوس، موفق شدند دانش فنی ساخت این تیغه‌ها را بومی سازی کنند. فتحی خاطرنشان کرد: پس از طراحی و ساخت نمونه اولیه، مجموعه‌ای از آزمون‌های فنی و ارزیابی‌های عملیاتی در شرایط واقعی تولید انجام شد که نتایج حاصل، عملکرد موفق و

تأثیر مستقیمی بر کیفیت محصول، بهره‌وری خط و پایداری فرایند تولید دارد. وی افزود: به دلیل پیچیدگی‌های فنی و الزامات ویژه در زمینه جنس، سختی، مقاومت سایشی و دقت ابعادی، این قطعه قابل تأمین از خارج نبود و متخصصان واحد تعمیرات و نگهداری با انجام مطالعات مهندسی، تحلیل عملکرد نمونه‌های موجود، استخراج مشخصات فنی و اجرای فرایند مهندسی معکوس، موفق شدند دانش فنی ساخت این تیغه‌ها را بومی سازی کنند. فتحی خاطرنشان کرد: پس از طراحی و ساخت نمونه اولیه، مجموعه‌ای از آزمون‌های فنی و ارزیابی‌های عملیاتی در شرایط واقعی تولید انجام شد که نتایج حاصل، عملکرد موفق و



## سازمان‌های دوزیست در صنعت فولاد

استقرار معماری دوزیست و حاکمیت سیال، تاب‌آوری کارخانه‌های فولاد را در زمان بحران و نوسانات محیطی کاملاً تضمین می‌کند.

بیش از یک سده است که معماری عملیاتی مجتمع‌های عظیم فولادسازی بر شالوده تجهیزات کلان‌مقیاس، فرایندهای تولید پیوسته و ساختارهای صلبی بنا شده است. با تکانه‌های ناگهانی محیطی بروز می‌دهند، که کمترین میزان انعطاف‌پذیری را در تقابل در پارادایم مهندسی کلاسیک، واحدهای ذوب نظیر کوره‌های بلند و خطوط پیوسته نوره، منحصراً با منطق کارکردی وقفه توسعه یافته‌اند. استدلال حاکم بر این یکپارچگی ساختاری آن است که هرگونه توقف برنامه‌ریزی نشده و افت ناگهانی در ورودی‌های حیاتی اکوسیستم، علاوه بر تحمیل زیان‌های مالی هنگفت به ترانزنامه بنگاه، به واسطه ایجاد شوک‌های حرارتی مخرب، آسیب‌های جبران‌ناپذیری بر کالبد فیزیکی و تجهیزات نسوز کارخانه وارد می‌آورد. با وجود این، اقتصاد کلان و ژئوپلیتیک انرژی در دوران معاصر، در حال گذار از یک پیچ‌جساس تاریخی است و عسرفور، پیش‌بینی‌پذیری و پایداری زنجیره‌های تأمین خاتمه یافته و جای خود را به استیلاي شوک‌های مزمن داده است.



تهیه‌کننده:  
دفتر استراتژی  
و اهداف



چشم همیشه باز مدیران

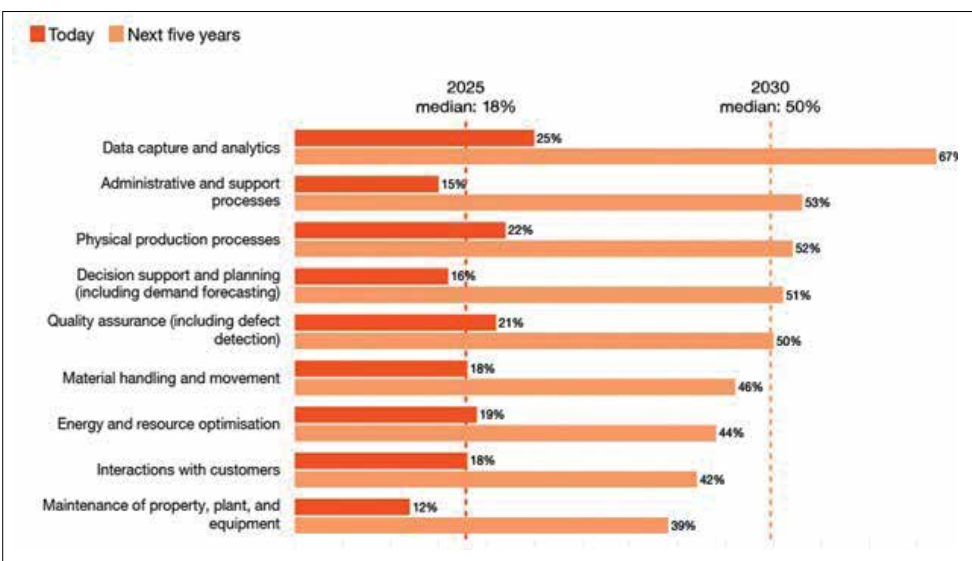
بروز قطعی‌های مکرر شبکه سراسری برق در اوج تقاضای تابستان، افت بحرانی فشار گاز صنعتی در فصل سرما و نوسانات غیرمتوجه در لجستیک مواد، کارایی الگوهای سنتی رادر صنعت فولاد عملاً مختل ساخته است. در همین راستا، تحلیل‌های جامع مؤسسه جهانی مکنزی درباره مدیریت ریسک و تاب‌آوری زنجیره ارزش به وضوح مبین آن است که تکانه‌های محیطی و اقلیمی از پدیده‌هایی استثنایی خارج شده و مستقیماً به متغیرهای ثابت و تعیین‌کننده در معماری استراتژی عملیاتی سازمان‌ها مبدل شده‌اند. در این اتمسفر فراموشی، رویکرد راهبردی نوین برای رهبران صنعت فولاد، حرکت قاطع به سمت طراحی سازمان‌های منطبق با شرایط بحران، تحت عنوان سازمان‌های دوزیست است.

در تبیین نظری این رویکرد، باید اذعان داشت که مفهوم سازمان دوزیست در ادبیات مدیریت استراتژیک، مستقیماً از الگوهای تطبیق‌پذیر سیستم‌های بیولوژیک اقتباس شده است. یک ارگانسیم دوزیست، ذاتاً از دو سیستم تنفسی و حرکتی کاملاً مجزا بهره می‌برد که امکان بقا و تطبیق فوری عملکرد زیستی را در دو محیط با شرایط کاملاً متضاد فراهم می‌آورد. بسط این استعاره بیولوژیک به صنعت پیچیده و سرمایه‌بری نظیر فولاد، دلالت بر آن دارد که یک مجتمع صنعتی پیشرو باید در عمل مجهز به یک سیستم عامل دوگانه باشد تا بتواند در زمان ثبات محیطی با حداکثر ظرفیت ممکن کار کند و به محض وقوع یک شوک بیرونی شدید، به جای فروپاشی سیستماتیک، بلافاصله به وضعیت بقای عملیاتی تغییر آرایش دهد. پژوهش‌های معتبر دانشگاه هاروارد در حوزه معماری تاب‌آوری کسب‌وکارها به صراحت تأکید دارند که این تغییر آرایش استراتژیک فراتر از یک واکنش منفعلانه، تصادفی یا صرفاً یک طرح مدیریت بحران مکتوب بوده و مستلزم یک معماری پیش‌بینی‌شده است. پیاده‌سازی عملیاتی این معماری، نیازمند دگرگونی بنیادین در سه رکن کالبد فیزیکی، سیستم مقاومت زنجیره تأمین و الگوهای حاکمیت سازمانی خواهد بود.

در کالبدشکافی رکن نخست این تحول ساختاری، کانون تمرکز بر خلق انعطاف‌پذیری کالبدی و توسعه خطوط تولید ماژولار استوار است تا زنجیره فرایندی بافت یک متغیر فیزیکی، به صورت دومینووار از مدار خارج نشود. در این مسیر، گذار تکنولوژیک از کوره‌های بلند سنتی به تکنولوژی کوره‌های قوس الکتریکی به عنوان یک الزام استراتژیک مطرح می‌شود که گزارش تخصصی گروه مشاوران بوستون پیرامون استراتژی‌های سازگاری در صنعت فولاد نیز بر اهمیت کلیدی آن

## صندوق‌های بازسازی صنایع در آستانه راه‌اندازی

مشاور رئیس جمهور در امور همکاری‌های اقتصادی اعلام کرد: صندوق‌های ویژه بازسازی و نوسازی صنایع با مشارکت بانک‌ها و بخش خصوصی راه‌اندازی خواهند شد. به گزارش خبرنگار مهر، معصومه آقاپور در جمع خبرنگاران با اشاره به روند پرداخت تسهیلات بانکی به صنایع و بنگاه‌های اقتصادی، از اقدامات دولت برای حمایت از بخش صنعت خبر داد و گفت: برنامه‌های لازم برای ایجاد و فعال‌سازی صندوق‌های ویژه بازسازی و نوسازی صنایع در دست اجراست. همچنین با همکاری مشترک بخش خصوصی و شبکه بانکی، منابع و اعتبارات مناسبی برای پیشبرد این طرح‌های پیش‌بینی شده است. بازار سرمایه و بورس نیز در حال طراحی راه‌اندازی صندوق‌هایی برای انتشار اوراق مالی با نرخ‌های ترجیحی و بهره‌گیری از ابزارهای نوین تأمین مالی در حوزه بازسازی صنایع هستند. این طرح‌ها در مراحل نهایی بررسی و تأیید قرار دارند و از چشم‌انداز مطلوبی برخوردارند.



شکل ۱- چشم‌انداز اتوماسیون فرایندهای کلیدی در صنایع تولیدی تا سال ۲۰۳۰

صحة می‌گذارد. تکنولوژی قوس الکتریکی انعطاف‌پذیری به مراتب بیشتری را در زمینه راه‌اندازی و توقف سریع متناسب با نوسانات شبکه انرژی ارائه می‌دهد. همگام با این تحول زیرساختی، از طریق ادغام سنسورهای پیشرفته اینترنت اشیا و الگوریتم‌های هوش مصنوعی با شبکه‌های هوشمند توزیع انرژی، مجتمع صنعتی قادر خواهد بود سیگنال‌های ضعیف‌افت بار را پیش از قطعی کامل رصد کند و به صورت کاملاً خودکار، فرمان توقف ایمن خطوط پرمصرف پایین دستی را بدهد. بدین ترتیب انرژی باقی‌مانده صرفاً جهت حفظ عملکرد قلب تپنده کارخانه متمرکز می‌گردد و این واکنش پیش‌دستانه، یک قطعی مخرب را به یک خواب زمستانی کنترل شده بدل می‌سازد.

به موازات این انعطاف‌پذیری کالبدی، تحقق جامعیت پارادایم سازمان دوزیست مستلزم بازنگری عمیق در رکن دوم، یعنی ارتقای تاب‌آوری در شبکه عملیاتی و عبور از مدل‌های سنتی زنجیره تأمین است. در دهه‌های متمادی، فرمول برنده همواره بر پایه تولید ناب استوار بود. با این حال مؤسسه دیلویت در گزارش تخصصی خویش پیرامون تاب‌آوری زنجیره تأمین به صراحت بیان می‌دارد که زنجیره‌های تأمین ناب در عصر پراشوب کمونی فاقد کارایی لازم‌اند. تمرکز یک جانبه بر کارایی عملیاتی موجب شده اکوسیستم‌های صنعتی در تقابل با اختلالات ناگهانی به شدت شکننده شوند و گذار بنیادین به سمت تاب‌آوری گریزناپذیر باشد. در بستر یک مجتمع فولادی دوزیست، پیاده‌سازی این استراتژی بدان معناست که تاب‌آوری پدیده‌ای تصادفی محسوب نمی‌شود و در واقع ظرفیتی است که باید از طریق تمرین سناریوها به صورت پیش‌دستانه ساخته و پرداخته شود. دیلویت تأکید می‌ورزد که این دگرگونی ساختاری، زنجیره تأمین را از یک مرکز هزینه به یک پیشنه‌آدار ارزش ارتقا می‌دهد. این رویکرد تضمین می‌کند سازمان‌ها با بازیابی سریع‌تر از اختلالات و حفظ پیوستگی عملیاتی، آمادگی در برابر شوک‌ها را به یک مزیت رقابتی پایدار تبدیل کند.

در نهایت، اثربخشی ارکان سخت‌افزاری و لجستیکی یادشده، وابستگی مطلق به رکن سوم، یعنی استقرار حاکمیت سیال و عدم تمرکز در رهبری دارد. در الگوهای سنتی، اتخاذ تصمیم مستلزم طی کردن سلسله مراتب دیوان‌سالارانه است که زمان طلایی واکنش در مواجهه با شوک‌ها را به کلی ختنی می‌سازد. در مدل نوین، سازمان‌های دوزیست از پروتکل‌های حاکمیت توزیع‌شده بهره می‌گیرند که با تبیین دقیق نقاط ماشه برای مدیران میانی، فرایند را چابک و خودکار می‌سازند. به واسطه این معماری مدیریتی، بلافاصله پس از بروز یک بحران محیطی، تیم‌های واکنش سریع مستقر در خطوط تولید اختیار تام می‌یابند تا بر پایه پروتکل‌های تمرین‌شده، فرایند تغییر آرایش را مستقلاً در لحظه راهبری کنند. این مؤلفه مطابق با الزامات مهندسی تحلیلی PwC پیرامون روندهای تحول صنعتی، تجلی‌گر چابکی سازمانی بوده و در شرایط بحران، مرز قاطع میان سازمان‌های پیشرو و بنگاه‌های شکست‌خورده را ترسیم می‌کند تا پس از مهار بحران، سازمان مجدداً با انعطاف‌پذیری بیشتر به وضعیت تمرکز اولیه خویش بازگردد.

مهالت ارسال مدارک  
موضوع فراخوان  
شماره آگهی  
نوع آگهی  
ردیف

شرکت فولاد مبارکه اصفهان در نظر دارد اقلام مستعمل و ضایعاتی خود را از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند. بازدید از اقلام مزایده روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۷ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل شرکت فولاد مبارکه انجام می‌گیرد. در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر با تلفن ۰۳۱۵۲۷۳۳۵۹۴ (آقای پاینده) تماس حاصل فرمایید.

شرکت فولاد مبارکه اصفهان در نظر دارد اقلام ضایعاتی خود را از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند. بازدید از اقلام مزایده روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۰ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل شرکت فولاد مبارکه انجام می‌گیرد. در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر با تلفن ۰۳۱۵۲۷۳۳۴۲۸ (آقای غلامی) تماس حاصل فرمایید.

شرکت فولاد مبارکه اصفهان در نظر دارد اقلام ضایعاتی و مازاد خود را از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند. بازدید از اقلام مزایده روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۱ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل شرکت فولاد مبارکه انجام می‌گیرد. در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر با تلفن ۰۳۱۵۲۷۳۳۴۲۸ (آقای غلامی) تماس حاصل فرمایید.

قرارداد کارمزدی تبدیل مواد اولیه نسوز به آجر موردنیاز شرکت فولاد مبارکه تعمیرات و نگهداری نوار نقاله‌های لاستیکی حمل مواد شرکت فولاد مبارکه

## آگهی فراخوان شرکت فولاد مبارکه اصفهان

ردیف	نوع آگهی	شماره آگهی	موضوع فراخوان	مهلت ارسال مدارک
۱	مزایده	۱۴۰۵۰۱۹۴	شرکت فولاد مبارکه اصفهان در نظر دارد اقلام مستعمل و ضایعاتی خود را از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند. بازدید از اقلام مزایده روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۷ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل شرکت فولاد مبارکه انجام می‌گیرد. در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر با تلفن ۰۳۱۵۲۷۳۳۵۹۴ (آقای پاینده) تماس حاصل فرمایید.	۱۴۰۵/۰۴/۰۱
۲	مزایده	۱۴۰۵۰۰۹۵	شرکت فولاد مبارکه اصفهان در نظر دارد اقلام ضایعاتی خود را از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند. بازدید از اقلام مزایده روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۰ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل شرکت فولاد مبارکه انجام می‌گیرد. در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر با تلفن ۰۳۱۵۲۷۳۳۴۲۸ (آقای غلامی) تماس حاصل فرمایید.	۱۴۰۵/۰۴/۰۸
۳	مزایده	۱۴۰۵۰۰۹۶	شرکت فولاد مبارکه اصفهان در نظر دارد اقلام ضایعاتی و مازاد خود را از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند. بازدید از اقلام مزایده روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۱ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل شرکت فولاد مبارکه انجام می‌گیرد. در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر با تلفن ۰۳۱۵۲۷۳۳۴۲۸ (آقای غلامی) تماس حاصل فرمایید.	۱۴۰۵/۰۴/۰۸
۴	مناقصه عمومی	۴۸۶۳۴۰۹	قرارداد کارمزدی تبدیل مواد اولیه نسوز به آجر موردنیاز شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۵/۰۳/۲۲
۵	مناقصه عمومی	۴۸۶۳۴۳۳	تعمیرات و نگهداری نوار نقاله‌های لاستیکی حمل مواد شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۵/۰۳/۱۹

جهت دریافت اسناد و کسب اطلاعات بیشتر در خصوص فراخوان‌های عمومی، ارزیابی کیفی، مناقصات و مزایدهات به وبسایت شرکت به نشانی [www.tmsc.ir](http://www.tmsc.ir) قسمت مناقصات مراجعه و طبق راهنمای موجود جهت انتخاب فراخوان مورد نظر اقدام نمایید. اطلاعات سایر فراخوان‌ها از طریق سایت شرکت و صفحه رسمی فراخوان‌های شرکت در شبکه‌های اجتماعی به نشانی [@Ads\\_tmsc](https://www.tmsc.ir) یا شماره تماس ۰۳۱۵۲۷۳۳۶۹۰ قابل دسترس است.

مدیریت ارتباطات و برند سازمانی گروه فولاد مبارکه

## تصویب صورت‌های مالی شرکت ایریسا در مجمع عمومی سالیانه



مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت ایریسا به ریاست مدیر امور مجامع و راهبری شرکت‌های گروه فولاد مبارکه و با حضور مدیرعامل و اعضای هیئت‌مدیره، نمایندگان سهام‌داران، حسابرسان و بازرسان قانونی در روز دوشنبه یازدهم خردادماه ۱۴۰۵ در شرکت ایریسا برگزار شد.

به گزارش روابط عمومی شرکت ایریسا در این مجمع، پس از ارائه گزارش عملکرد هیئت‌مدیره و همچنین گزارش حسابرسان و بازرسان قانونی، صورت‌های مالی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ مورد بررسی قرار گرفت و به تصویب مجمع عمومی رسید.

در مجمع عمومی عادی سالیانه و فوق‌العاده شرکت بورس کالای ایران با اکثریت آرا به تصویب رسید:

## تقسیم ۵۳٪ ریالی سود به ازای هر سهم و افزایش ۱۱۴ درصدی سرمایه (کالا)



مجمع عمومی عادی سالیانه و فوق‌العاده شرکت بورس کالای ایران، صبح روز سه‌شنبه ۱۲ خردادماه، با حضور ۵۵۵ درصد از صاحبان سهام برگزار شد و طی آن، سهام‌داران با رأی اکثریت، تقسیم سود ۵۳٪ ریالی به ازای هر سهم و افزایش ۱۱۴ درصدی سرمایه شرکت را به تصویب رسانند.

مرتضی شبانی، مدیر امور مجامع و پشتیبانی شرکت‌های فولاد مبارکه، ضمن تأیید این خبر گفت: مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام شرکت بورس کالای ایران برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ و مجمع عمومی فوق‌العاده به منظور تصمیم‌گیری در خصوص افزایش سرمایه برگزار شد.

در مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت بورس کالای ایران، پس از ارائه گزارش هیئت‌مدیره برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴، گزارش صورت‌های مالی و گزارش حسابرسان مستقل و بازرسان قانونی، ارائه و اعلام شد که وضعیت مالی این شرکت در تاریخ ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ و عملکرد مالی و جریان‌های نقدی آن برای سال مالی منتهی به این تاریخ، از تمام جنبه‌های مهم، طبق استانداردهای حسابداری مطلوب است.

همچنین سهام‌داران با تقسیم ۵۳٪ ریالی سود به ازای هر سهم موافقت کردند که طبق اعلام مدیرعامل شرکت بورس کالای ایران، سود سهام‌داران حقیقی در نخستین روز کاری بعد از مجمع به حساب آن‌ها واریز خواهد شد. در مجمع فوق‌العاده صاحبان سهام نیز افزایش ۱۱۴ درصدی سرمایه شرکت از ۲ هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان به ۶ هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان از محل سود انباشته و اندوخته احتیاطی به تصویب رسید و روزنامه‌ها اطلاع‌ات به‌عنوان روزنامه رسمی کثیرالانتشار انتخاب شد.

بنابر اظهارات مرتضی شبانی، این نشست نه تنها کارنامه‌ای از رکورد‌های مالی در سال ۱۴۰۴ بود، بلکه نقشه راهی نو برای خروج از محدودیت‌های کارمزدی و ورود به بازارهای دارایی‌های لوکس و استراتژیک را ترسیم کرد. به گفته وی، بورس کالا در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴، جهشی و رکورد‌های تاریخی را تجربه کرده است که برخی از آن‌ها عبارت‌اند از: ارزش کل معاملات، عبور از مرز ۱۷۲ همت با رشد خیره‌کننده ۱۱۱ درصدی.

افزایش سهم بورس کالا از ارزش کل معاملات بازار سرمایه از ۲۴ درصد در سال ۱۴۰۳ به ۴۶ درصد در سال ۱۴۰۴ و دست‌یابی به بیش از ۲۰۹ همت سود عملیاتی نشان‌دهنده رشد ۱۵۰ درصدی نسبت به سال گذشته است.

## چرخش استراتژیک درآمدی

مدیر امور مجامع و پشتیبانی شرکت‌های فولاد مبارکه یکی از کلیدی‌ترین نکات مجمع را تغییر مدل درآمدی این شرکت دانست و گفت: در سال ۱۴۰۰ سهم ایریسا برای مالی از درآمد کارمزد تنها ۳ درصد بوده؛ در حالی که این رقم در سال ۱۴۰۴ به ۴۲ درصد افزایش یافته است. این تغییر وزن از بازار فیزیکی از ۹۷ درصد به ۵۷ درصد، نشان‌دهنده بلوغ بورس کالا و کاهش وابستگی به معاملات سنتی کالا است. این استراتژی باعث شده شرکت در برابر نوسانات تولیدات صنعتی مقاوم‌تر شود.

## چرخش برای سهام‌داران

وی تأکید کرد: در صورت موافقت سازمان بورس، پتانسیل جهش جدی در سودآوری ایجاد خواهد شد. همچنین اعلام شد که قطعی انرژی در صنایع فولادی و پتروشیمی تنها ۱۲ درصد بر درآمد‌ها اثرگذار بوده که با بازگشت این صنایع به مدار تولید، این اثر جبران شده است.

## آمار معاملات محصولات شرکت فولاد مبارکه در بورس کالای ایران

تاریخ معامله	حجم (طن)	مقدار (تن)	معاملات (تن)	حجم (ریال/کیلوگرم)	تاریخ تحویل
۱۴۰۵/۰۳/۱۱	۷,۰۰۰	۸,۲۰۰	۷,۰۰۰	۱,۹۰۲,۰۹۶	شهریورماه ۱۴۰۵
۱۴۰۵/۰۳/۱۲	۱,۱۰۰	۱,۶۰۰	۱,۱۰۰	۱,۲۵۵,۳۲۱	شهریورماه ۱۴۰۵
۱۴۰۵/۰۳/۱۳	۱۰,۰۰۰	۵,۷۰۰	۵,۵۰۰	۱,۴۶۸,۷۲۶	شهریورماه ۱۴۰۵
جمع کل	۱۸,۱۰۰	۱۵,۵۰۰	۱۳,۶۰۰		واحد فروش داخلی

## سوءاستفاده از آسیب پذیری بحرانی FortiClient EMS برای توزیع بدافزار سرقت اطلاعات

مهاجمان سایبری در حال بهره برداری از یک آسیب پذیری بحرانی که اخیراً در سامانه FortiClient (Endpoint Management Server) برطرف شده است، هستند تا بدافزار سرقت اطلاعاتی جدیدی با نام EKZ Infostealer را روی سیستم های تحت مدیریت توزیع کنند. در این حمله، مهاجمان از زیرساخت قانونی مدیریت نقاط پایانی سوءاستفاده کرده و بدافزار را در قالب یک به روزرسانی جعلی Fortinet منتشر می کنند. فایل مخرب از طریق دستورات PowerShell به صورت مخفیانه اجرا شده و کاربران معمولاً متوجه آلودگی نمی شوند.

این حملات که در ماه مه ۲۰۲۴ مشاهده شده اند، از آسیب پذیری CVE-2024-25616 با امتیاز شدت ۹٫۱ سوءاستفاده می کنند؛ نقصی که امکان دور زدن احراز هویت API و ارتقای سطح دسترسی را فراهم می کند. پس از نفوذ موفق، مهاجمان تنظیمات EMS را تغییر داده، هشدارهای ارتقای نرم افزار را به تعویق می اندازند و اسکریپت های مخرب را از طریق سیاست های مدیریتی به تمامی دستگاه های تحت مدیریت ارسال می کنند. به این ترتیب، بدون نیاز به نفوذ جداگانه به هر دستگاه، همه نقاط پایانی مدیریت شده به اهداف بالقوه اجرای بدافزار تبدیل می شوند. بدافزار مورد استفاده با نام FortiEndpoint\_Patch.exe خود را به عنوان یک وصله امنیتی معرفی می کند، اما در واقع یک ابزار سرقت اطلاعات و پندوزی است که می تواند گزرواژه ها، کوکی ها، اطلاعات ذخیره شده مرورگرها، شماره کارت های بانکی، آدرس ها و شماره تلفن ها را از مرورگرهای مبتنی بر Chromium و Gecko استخراج کند. داده های سرقت شده ابتدا در فایل های محلی ذخیره شده و سپس از طریق یک اسکریپت PowerShell به سرور مهاجم ارسال می شوند. پژوهشگران هشدار داده اند که سرقت کوکی های نشست و اعتبارنامه های ذخیره شده می تواند به مهاجمان امکان دسترسی بعدی به سرورهای ابری، سامانه های داخلی و سایر منابع محافظت شده را بدهد و حتی در برخی موارد مکانیسم های احراز هویت چندعاملی (MFA) را دور بزند.

منبع: thehacknews

## بیش از ۴۳۰۰ دامنه جعلی در کمین هواداران جام جهانی ۲۰۲۶

بر اساس تحلیل جدید شرکت Group-IB، از ماه اوت سال گذشته تا کنون بیش از ۴۳۰۰ دامنه جعلی که خود را به جای وب سایت رسمی FIFA معرفی می کنند، ثبت شده اند. این زیرساخت گسترده کلاهبرداری با هدف سوءاستفاده از علاقه مندان به جام جهانی فوتبال ۲۰۲۶ ایجاد شده و شامل شش شیوه مختلف کلاهبرداری و چهار گروه مهاجم مستقل است. بیشتر این دامنه ها در حال حاضر غیرفعال هستند و انتظار می رود با نزدیک شدن به زمان مسابقات فعال شوند.

در مرکز این عملیات گروهی با نام «Ghost Stadium» قرار دارد. این گروه بیش از ۳۰۰ وب سایت فیشینگ ایجاد کرده که نسخه ای تقریباً کاملاً مشابه سایت رسمی فیفا را بازسازی می کنند، حتی فرایند ورود یکپارچه کاربران نیز شبیه سازی شده است. مهاجمان برای واقعی جلوه دادن صفحات خود از لوگوها و تصاویر رسمی فیفا استفاده کرده و از طریق تبلیغات پولی در فیس بوک کاربران را به این سایت ها هدایت می کنند. گروه Ghost Stadium تنها یکی از چهار مهاجم شناسایی شده در این اکوسیستم کلاهبرداری است. سایر گروه ها شامل فروشندگان کیت های آماده فیشینگ و عاملان سرقت اطلاعات هستند. بدافزارهای سرقت اطلاعات، به ویژه خانواده های Vidar و Lumma، تاکنون حدود ۲۵۰۰ حساب کاربری مرتبط با فیفا را سرقت کرده اند که در بازارهای زیرزمینی به فروش می رسند، برآوردها نشان می دهد تنها کلاهبرداري مربوط به بلیت های ویژه و مهمان نوازی می تواند بین ۷۱ تا ۴۴ میلیون دلار خسارت ایجاد کند و مجموع زیان های این کارزار ممکن است به میلیاردها دلار برسد. کارشناسان توصیه می کنند هواداران بلیت ها را فقط از وب سایت رسمی فیفا خریداری کرده، از پرداخت با ارزهای دیجیتال برای خرید بلیت خودداری کنند و احراز هویت چندمرحله ای (MFA) برای حساب های خود فعال نگه دارند.

منبع: infosecurity-magazine

## محمومیت به بیش از ۱۰ سال زندان به دلیل فروش اطلاعات میلیون ها سالمند

یک مرد ۵۷ ساله اهل North Carolina به نام Troy Murray به دلیل فروش اطلاعات شخصی بیش از ۷ میلیون سالمند آمریکایی به کلاهبرداران جامائیکایی، به بیش از ۱۰ سال زندان محکوم شد. وی که از نام مستعار (استیو دیکسون) استفاده می کرد، در ژانویه ۲۰۲۶ به اتهام تباغی برای ارتکاب کلاهبرداری الکترونیکی اعتراف کرد و دادگاه او را به ۱۳۱ ماه حبس، سه سال آزادی تحت نظارت و مصدات ۵۲٫۵ میلیون دلار از دارایی هایش محکوم کرد. شهرت نام مستعار او در میان کلاهبرداران جامائیکایی به حدی بود که حتی در اشعار یک هنرمند موسیقی جامائیکایی در سال ۲۰۲۲ نیز به آن اشاره شده بود.

بر اساس اسناد دادگاه، موری بین سال های ۲۰۱۶ تا ۲۰۲۳ فهرست هایی شامل نام، شماره تلفن، آدرس پستی و نشانی ایمیل سالمندان آمریکایی را به کلاهبرداران Jamaica، و سایر کشورهای فروخت. این مجرمان از اطلاعات مذکور برای اجرای کلاهبرداری های مرتبط با جوایز قرعه کشی استفاده می کردند. موری معمولاً برای هر فهرست شامل ۱۰۰ تا ۳۰۰ نام، ۵۰۰ دلار دریافت می کرد و سالانه صد ها هزار دلار درآمد داشت. پس از آنکه سرویس های انتقال پول حساب های او را مسدود کردند، در مشتریانش خواست هزینه ها را از طریق کارت های هدیه پیش پرداخت پرداخت کنند. او طی سال هادست کم ۲۲ هزار فهرست اطلاعاتی فروخت که بیش از ۵۰۲ میلیون دلار برای خودش درآمد و بیش از ۹٫۵ میلیون دلار خسارت برای قربانیان ایجاد کرد.

این پرونده در حالی مطرح می شود که کلاهبرداری علیه سالمندان در آمریکا به شدت افزایش یافته است؛ طبق گزارش سال ۲۰۲۵ Federal Bureau of Investigation، افراد بالای ۶۰ سال بیش از ۲۰۰ هزار شکایت مرتبط با کلاهبرداری ثبت کرده اند که نسبت به سال قبل ۳۷ درصد افزایش نشان می دهد. مجموع خسارت گزارش شده نیز به حدود ۷٫۸ میلیارد دلار رسیده و میانگین زیان هر قربانی ۲۸،۵۰۰ دلار افزایش یافته است.

منبع: bleepingcomputer

## ساخت ژنراتور از نمک و ژلاتین که رطوبت هوا را به برق تبدیل می کند

پژوهشگران دانشگاه کونین مری و امپریال کالج لندن موفق به طراحی و ساخت نوعی ژنراتور رطوبتی-الکتریکی (MEG) شده اند که تماماً از مواد در دسترس و خوراکی مانند ژلاتین، نمک طعام و کربن فعال تشکیل شده است. این باتری برخلاف باتری ها و قطعات الکترونیکی مرسوم که مملو از پلاستیک های مخرب و فلزات سنگین سمی هستند، کاملاً با محیط زیست سازگار است و پس از پایان عمر مفیدش به صورت ایمن در طبیعت تجزیه می شود. اهمیت این اختراع در این است که رطوبت محیطی را که همیشه یک عامل آسیب رسان و محدودکننده برای مدارهای الکترونیکی شناخته می شد، به یک منبع انرژی پایدار و کاربردی تبدیل کرده است. فرایند ساخت این دستگاه بر پایه آب است و وقتی محلول ژلاتین و نمک خشک می شود، به طور خودکار یک ساختار سه لایه ایجاد می کند. این ساختار به گونه ای طراحی شده است که به محض تماس با رطوبت موجود در اتمسفر یا بخار برخاسته از پوست انسان، اجازه حرکت به یون ها را می دهد و همین جابه جایی یونی منجر به تولید جریان الکتریسیته می شود.

# هوا

## همکاری پریمتالز، میتسو بیشی، فوست آلپین و ریوتینتو در ساخت و راه اندازی کارخانه تولید فولاد سبز



### معرفی اپلیکیشن پیگیری عادات:



اپلیکیشن Productive این امکان را به شما می دهد تا عادت های خود را در هر زمانی که می خواهید تکمیل کنید، متوقف کنید یا شروع کنید و از نتایج خود لذت ببرید. نمایش موفقیت های روزانه، نه تنها به ما انرژی می دهد

تأیید بیشتر روی عادت های ما تمرکز کنیم، بلکه باعث می شود در روزهای آتی نیز به همین اندازه، به عادت ها توجه کنیم. از دیگر مزیت های مطلوب اپلیکیشن Productive می توان به طیف گسترده ای از ابزارها مانند چالش های هفتگی، یادآور، دستیار برای مبارزه با اختلال کم توجهی و مقالات آموزشی برای ارائه اطلاعات بیشتر و آموزش کاربران اشاره کرد. این برنامه به طور رایگان برای سیستم عامل اندروید و آی او اس که نیازی قرار گرفته و با اینکه در ابتدا رایگان است، اما برای دسترسی به قابلیت های بیشتر باید مشترک این برنامه شوید.



اپلیکیشن Way of Life در کنار پیگیری عادت های شما، حالت های روزانه را در اختیاران می گذارد تا به شکل روزانه، پیگیر وظایف خود باشید تا برنامه بتواند داده های جوش آوری شده را در قالب چارت، به شما نمایش دهد. این برنامه رایگان است و در کنار رابط کاربری ساده خود، کاربر پسند است و رغبت کاربر مینی بر استفاده از برنامه را از بین نمی برد. خوشبختانه، این امکان برای شما فراهم شده تا از نتایج کارهای خود، قابلی با فرمت اکسل بگیرید و با دوستان یا دکتر خود به اشتراک بگذارید. مانند سایر برنامه ها، اپلیکیشن Way of Life هم اشتراک پریموم دارد که با پرداخت پول، می توانید به قابلیت های آن دسترسی داشته باشید.

### بیماریم بورس

## معرفی نسبت های مالی مهم در خرید و فروش سهام

**خرید و فروش سهام نیاز به تبحر مهارت دارد، حتی داینکه تمام اطلاعات پیش روی شماست، از بین ده ها نسبت و عدد در بررسی وضعیت شرکت ها برخی از آن ها اسنادی و کارآیی بیشتری دارند. در اینجا می خواهیم ده نسبت مالی مفیدتر را به شما معرفی کنیم.**

### نسبت قیمت به سود (P/E):

حاصل تقسیم قیمت سهم به سود شرکت است. در حالت طبیعی سهمی که P/E پایین تر دارد بهتر است. شما می توانید از سود روبرو به جلو استفاده کنید که در واقع همان P/E تحلیلی است. بنجامین گراهام، استاد وارن بافت در دانشگاه کلمبیا فرض می کرد که سهام باید P/E برابر ۸٫۵ به اضافه دو برابر رشد درآمد معامله شود. شرکت هایی که امید به آینده درخشانی ندارند P/E پایین تری می گیرند و سهامی که تنها جمعی هستند و امید به آینده شان بیشتر است P/E بالاتری می گیرند. به طور کلی شما

### نسبت P/E:

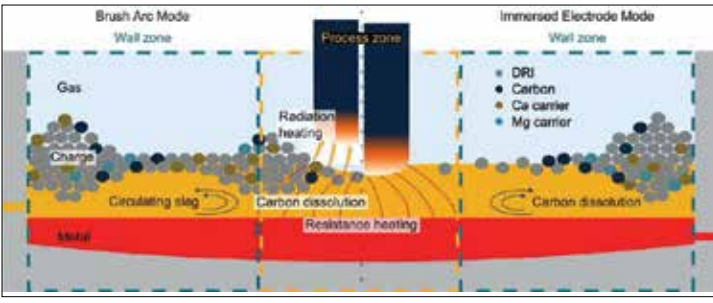
باید نسبت P/E را در حالت مقایسه ای در یک صنعت استفاده کنید. حتی معیار مقایسه P/E فعلی با میانگین این نسبت در ۳ درصد تا ۱۰ سال گذشته نیز می تواند ملاک باشد.

### نسبت PEG:

یکی دیگر از نسبت های ابتکاری بنجامین گراهام است که تلاش می کند درجه ای از دستکانت یا پرمیومی را که شما باید برای رشد پرداخت کنید محاسبه کند. محاسبه بدین شکل است که نسبت P/E را به نرخ رشد سالانه درآمد بر مبنای ارزش ۵ سال آینده تقسیم می کنیم. چنانچه نتیجه کمتر از یک باشد بیانگر آن است که بازار به طور کامل چشم اندازی در خصوص این سهم ندارد. نزول نسبت PEG بیان می کند که نرخ رشد در آینده به سختی پیش بینی می شود. پروفایل های رشد شرکت ها می تواند تغییر کند. گاهی این تغییر شدید است. شرکت اپل یک مثال خوب است.

است. این برنامه greentec steel را به بزرگ ترین برنامه حفاظت از آب و هوا در تریس تبدیل می کند. استراتژی بلندمدت استفاده از هیدروژن سبز برای دست یابی به تولید فولاد کربن صفر است. این پروژه بزرگ ترین ابتکار تحقیقاتی حفاظت از آب و هوا در تریس است و بودجه آن از منابع متعدد تأمین می شود؛ برنامه TOI دولت فدرال تریس، ابتکار Twin Transition تأمین می کند. این تحقیقاتی زغال سنگ و فولاد اتحادیه اروپا و مشارکت هیدروژن پاک اتحادیه اروپا.

ریوتینتو ورودی فنی به پروژه ارائه خواهد داد و ۷۰ درصد سنگ آهن مورد نیاز کارخانه جدید را در دست می دهد. هیوزن سبز مورد نیاز شرکت همچنین از پریمتالز تکنولوژی برای تسریع تجاری سازی این فناوری حمایت خواهد کرد. هدف کنسرسیوم پیشبرد توسعه و پذیرش فناوری آهن سازی بستر سیال برای تولید آهن مبتنی بر مواد خام ریزدانه است که جایگزین جذابی برای فناوری کوره شفت ارائه می دهد زیرا نیازی به گندله سازی ندارد و می تواند مزایای قابل توجهی برای هر دو طرف، فولادسازان و معدن کاران، به همراه داشته باشد. همچنین این ترکیب برای اولین بار در مقیاس صنعتی، یک فرایند پیوسته تولید آهن مبتنی بر هیدروژن ایجاد می کند که جایگزین جذابی برای کوره های بلند سنتی بر پایه زغال سنگ و کک به عنوان اصلی ترین مسیر تولید فولاد بر پایه سنگ آهن به شمار می رود.



انتظار می رود فناوری Hy4Smelt از سال ۲۰۲۸ به صورت تجاری در دسترس قرار گیرد. این پروژه داده های ارزشمندی برای بهینه سازی فرایند، کاهش هزینه ها و افزایش قابلیت اطمینان فراهم خواهد کرد. از نظر مهندسی، موفقیت آن می تواند الگویی برای کارخانه های بزرگ تر باشد. مزایای فنی پروژه شامل انعطاف پذیری در آماده سازی را به همراه دارد. پروژه Hy4Smelt استفاده از سنگ آهن ارزان تر، کاهش هزینه های تولید، تجدید پذیری، تولید سرباره قابل بازیافت برای صنعت سیمان، و امکان ادغام با شبکه برق سبز است و مزایای اقتصادی قابل توجهی از جمله استفاده از سنگ آهن ارزان تر، کاهش هزینه های آماده سازی را به همراه دارد. پروژه Hy4Smelt نه تنها یک ابتکار فنی، بلکه نمادی از همکاری کامل زنجیره ارزش (معدن کاری، فناوری و تولید فولاد)، است. با تمرکز بر جزئیات مهندسی مانند بستر سیال، ذوب الکتریکی و استفاده از هیدروژن سبز، این پروژه مسیر را برای جایگزینی کوره های بلند سنتی هموار می کند.

البته با وجود پیشرفت ها، هنوز هم چالش هایی وجود دارند. تولید هیدروژن سبز (با الکترولیز آب و برق تجدید پذیر) هنوز گران است و نیاز به زیرساخت های عظیم دارد. مقیاس پذیری فناوری از آزمایشگاهی به صنعتی، تأمین مداوم هیدروژن و رقابت اقتصادی با روش های سنتی نیز هنوز از مسائل کلیدی هستند. با این حال، پروژه هایی مانند Hy4Smelt، HYBRIT در سوئد و ابتکارات مشابه در آلمان و خاورمیانه نشان می دهند که صنعت فولاد در حال تغییر اساسی است. طبق پیش بینی ها، تا سال ۲۰۵۰، بخش قابل توجهی از تولید فولاد جهان می تواند به روش های کم کربن یا کربن سفز گذار کند. با موفقیت چنین پروژه هایی راه برای تجاری سازی گسترده باز شده و صنعت فولاد، که زمانی نماد آلودگی صنعتی بود، اکنون می تواند پیشتان تحول سبز شود. این همکاری استراتژیک، امیدهای زیادی برای تولید فولاد پایدار و آینده ای پاک را ایجاد کرده است.

تهیه کننده: امور سهام و مجامع

P/E معادل ۱۲٫۲ PEG معادل ۰٫۸۶ را در کنار رشد ۱۴٫۵ درصد سود سالانه شرکت است. این مقدار به میزان قابل ملاحظه ای از میزان رشد ۲۲ درصدی پنج سال گذشته پایین تر است.

### نسبت P/S:

نسبت قیمت به فروش شرکت است. این نسبت از حاصل تقسیم ارزش بازار شرکت بر کل فروش ۱۲ ماهه ایجاد می شود. کن فیشر معتقد است این نسبت به شما می گوید برای هر دلار فروش سالانه چقدر هزینه می کنید. از آنجا که برخی مواقع درآمد شرکت ها به شکل سیکلی است نسبت P/E در برخی مواقع مثل این نسبت نمی تواند کارایی داشته باشد. در نظر داشته باشید که نسبت پایین P/S می تواند به خاطر بی ثباتی سود آوری و بالا بودن شدید بدهی های زیر سؤال باشد.

### نسبت قیمت به جریان نقدینگی (P/CF):

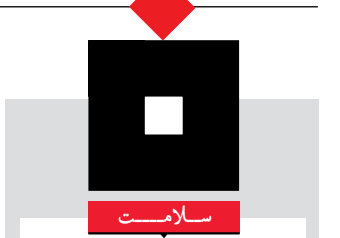
این نسبت مفید بر اساس ارزش مارکت تقسیم بر

ادامه دارد...



## زانوبند و مچ بند؛ درمان واقعی یا «امنیت ذهنی»؟

زانوبند و مچ بند گاهی واقعاً مفیدند، اما نه برای همه و نه برای همیشه. کارکرد اصلی بسیاری از آن‌ها فشرده‌سازی و گرم‌نگه داشتن مفصل و مهم‌تر از آن افزایش حس عمقی (proprioception) است؛ یعنی مغز بهتر موقعیت مفصل را حس می‌کند و فرد حرکت را کنترل شده‌تر انجام می‌دهد، به خصوص در بازگشت به تمرین پس از آسیب‌های خفیف یا هنگامت دردهای گذرا. در آسیب‌های مشخص (مثل بی‌ثباتی مچ پس از پیچ خوردگی یا برخی مشکلات باطبی زانو) بریس‌های استاندارد می‌توانند کمی به کاهش ریسک عود یا بهتر شدن عملکرد کمک کنند، اما معمولاً جایگزین درمان اصلی، یعنی توان‌بخشی، تقویت عضلات، اصلاح الگوی حرکت و مدیریت بار تمرین نیستند. مشکل وقتی شروع می‌شود که فرد بدون تشخیص دقیق، به بستن دائمی عادت کند؛ چون ممکن است اعتماد به نفس کاذب بدهد، درد را پنهان کند یا حتی با اندازه نامناسب، حرکت طبیعی را مختل کند. نتیجه عملی اینکه اگر درد/بی‌ثباتی دارید، از باند/بریس به عنوان ابزار موقت کنار برنامه تمرینی و با نظر متخصص استفاده کنید.



## سندروم کمبود انرژی نسبی در ورزشکاران



گاهی ورزشکار همه چیز را درست انجام می‌دهد؛ تمرین‌ها منظم‌تر می‌شوند، وزن پایین می‌آید، نظم غذایی سخت‌گیرانه‌تر می‌شود؛ اما ناگهان چیزی در پشت صحنه بدن تغییر کرده است؛ خستگی مداوم، افت عملکرد، آسیب‌های ریز و تکرار شونده و حس اینکه با وجود تلاش بیشتر، نتیجه کمتر است. سندروم کمبود انرژی نسبی در ورزشکاران (RED-S) نام همین وضعیت پنهان است؛ مشکلی می‌تواند هم در مردان و هم زنان، در هر سطحی از ورزش، از حرفه‌ای تا آماتور، رخ دهد، حتی وقتی ظاهر فرد سالم و آماده به نظر می‌رسد.

RED-S دقیقاً چیست و چرا رخ می‌دهد؟  
RED-S زمانی ایجاد می‌شود که انرژی در دسترس بدن کافی نباشد؛ یعنی انرژی دریافتی از غذا پس از کسر انرژی مصرف شده در تمرین، برای انجام کارهای حیاتی بدن کم می‌آید. این کمبود همیشه حاصل «کم‌خوری عمدی» نیست؛ گاهی افزایش ناگهانی حجم تمرین، اشتباه در برنامه غذایی، استرس، یا رژیم‌های محدود کننده (مثل حذف‌های غذایی) باعث می‌شود بدن در کمبود انرژی مزمین بماند. پیامد این است که بدن برای بقا، انرژی را سهمیه بندی می‌کند؛ ورزش ادامه دارد، اما بخش‌هایی مثل تولید هورمون‌ها، ترمیم بافت‌ها و بازسازی استخوان‌ها در اولویت قرار ندارد.

## اثرهای هورمونی، استخوانی و عملکردی

در زنان، RED-S می‌تواند بانی نظمی یا قطع قاعدگی همراه باشد، اما نبود این علامت به هیچ وجه RED-S را رد نمی‌کند. در مردان هم کشتی فرنگی، تنیس و ورزش‌های مثل اکتاف میل جنسی، کاهش توده عضلانی یا کند شدن ریکاوری دیده می‌شود. از سویی دیگر، کمبود انرژی بر سلامت استخوان اثر می‌گذارد؛ کاهش ساخت استخوان و افزایش خطر شکستگی، به ویژه در ورزش‌های دو، ژیمناستیک و رشته‌های وزن محور. در سطح عملکرد، علامت‌های رایج شامل افت توان تمرینی، افزایش ضریب و خستگی در شدت‌های معمول، کند شدن ریکاوری، تمرکز پایین، خلق ناپایدار، خواب بی‌کیفیت و بیماری‌های عفونی تکرار شونده است. این‌ها اغلب تدریجی‌اند و همین، تشخیص را دشوار می‌کند.

## چه زمانی باید جدی گرفت و راه خروج چیست؟

اگر ورزشکار با وجود تمرین بیشتر، پیشرفت متوقف شده یا آسیب‌ها تکرار می‌شوند، RED-S باید در فهرست احتمال‌ها باشد. ارزیابی معمولاً با بررسی تاریخچه تمرین و تغذیه، علامت بالینی و در صورت نیاز آزمایش‌های هورمونی و سنجش تراکم استخوان انجام می‌شود. درمان محوری، افزایش انرژی در دسترس است؛ تنظیم مقدار و زمان بندی غذا (به خصوص در اطراف تمرین)، بازنگری حجم/شدت تمرین، و در صورت وجود نگرانی‌های رفتاری یا اضطراب غذایی، حمایت روان‌شناختی. بهترین نتیجه زمانی حاصل می‌شود که پزشک ورزشی، متخصص تغذیه و مربی هم جهت عمل‌کنند.



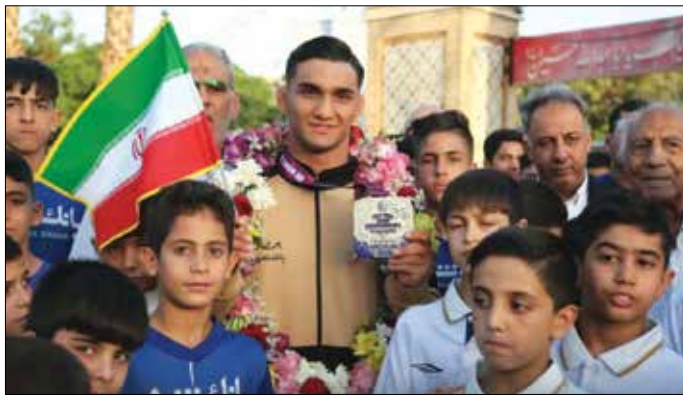
# فولاد مبارکه سپاهان در رده پنجم آسیا



بر اساس آخرین رده‌بندی منتشر شده در سامانه رتبه‌بندی فوتبال دیتابیس (FootballDatabase)، تیم فوتبال فولاد مبارکه سپاهان در جدول باشگاهی آسیا به رتبه پنجم رسیده و بالاترین جایگاه را میان تیم‌های ایرانی به خود اختصاص داده است. در این فهرست که پس از مسابقات ۲۴ می ۲۰۲۴ به روز رسانی شده، فولاد مبارکه سپاهان با ۱۵۵ امتیاز بالاتر از پرسپولیس، تراکتور، استقلال و سایر نمایندگان ایران ایستاده است.

در جدول آسیایی فوتبال دیتابیس، چهار تیم اول به ترتیب الهلال عربستان، النصر عربستان، ورزش قهرمانی اداره کل ورزش و جوانان استان اصفهان، سرهنگ محسن شکیب فر رئیس سازمان بسجج ورزشکاران استان، مصطفی میرزایی رئیس هیئت کشتی استان اصفهان و اکبر پاکرژاد مشاور استاندار اصفهان حضور داشتند.

## استقبال از ملی‌پوش باشگاه فولاد مبارکه سپاهان در گلستان شهدای اصفهان



مراسم استقبال از اسماعیل ظاهر دوست، ملی‌پوش باشگاه فولاد مبارکه سپاهان و نایب قهرمان رقابت‌های کشتی فرنگی نوجوانان آسیا، عصر دوشنبه ۱۱ خرداد ۱۴۰۵ در محل گلستان شهدای اصفهان برگزار شد. حاضران در آغاز این مراسم با حضور در گلستان شهدا، ضمن ادای احترام به مقام شامخ شهید، هیئت‌مدیره باشگاه فولاد مبارکه سپاهان، اهدای گل بر مزار شهدای گمنام یاد و خاطره ایثارگران و شهدای دفاع مقدس را گرامی داشتند.

اطلاعیه امور ورزش  
برگزاری کلاس‌های آموزش دارت  
ویژه پرسنل شاغل و پیمانکار شرکت فولاد مبارکه محل برگزاری: سالن دارت مجموعه ورزشی صفائییه ویژه آقایان  
جهت ثبت نام و کسب اطلاعات بیشتر با شماره ذیل تماس حاصل فرمائید.  
۰۹۰۱۰۰۳۹۵۴۳

فراخوان تست گیری تیم های فوتبال آقایان جهت حضور در مسابقات لیگ برتر استان اصفهان  
از الی ۲۰ خرداد ماه ۱۴۰۵  
ویژه فرزندان پرسنل فولاد مبارکه  
تست گیری و حضور تیم به صورت رایگان  
۱۳ سال | روز های فرد ساعت ۱۶ | زمین تختی مبارکه | آقای رحمانی ۰۹۱۳۳۳۷۸۱۴۳  
۱۴ سال | روز های زوج ساعت ۱۵ | زمین قیام زرین شهر | آقای طادی ۰۹۱۳۳۳۴۴۲۴۹  
۱۵ سال | روز های زوج ساعت ۱۶ | زمین آب منطقه ای | آقای مرادی ۰۹۳۰۵۰۹۳۰۰۰  
۱۷ سال | روز های زوج ساعت ۱۵ | زمین دانشگاه اصفهان | آقای مرادی ۰۹۳۰۵۰۹۳۰۰۰



## چرا ورزش را راه می‌کنیم؟

نگاهی علمی به مغز و انگیزش



بسیاری از افراد با انگیزه ورزش را آغاز می‌کنند، اما پس از مدتی آن را کنار می‌گذارند. این پدیده رایج، موضوع مطالعه علوم رفتاری و اعصاب است. مشکل عمدتاً به ضعف اراده مربوط نیست، بلکه به تعامل سیستم‌های پاداش، انرژی و عادت در مغز بازمی‌گردد. در این مقاله، با نگاهی علمی به دلایل عصبی-رفتاری ترک ورزش و راهکارهای مقابله با آن می‌پردازیم.

مغز محافظ انرژی: جنگ پاداش فوری در برابر منافع بلندمدت  
مغز انسان طی تکامل به گونه‌ای شکل گرفته که انرژی را حفظ کند. در گذشته، غذا کم‌یاب و فعالیت برای بقا ضروری بود؛ بنابراین مغز از مصرف انرژی اضافی اجتناب می‌کند. این گرایش در قشر پیش پیشانی (مرکز تصمیم‌گیری) با سیستم پاداش مغز تعامل دارد. فعالیت‌های لذت‌بخش فوری (مانند استراحت یا خوردن شیرینی) ترشح دوپامین و احساس رضایت را تحریک می‌کند، اما فواید ورزش، مانند سلامت قلب یا افزایش طول عمر، پاداش‌هایی بلندمدت هستند. مغز در مقایسه با پاداش‌های فوری، انگیزه کمتری برای پاداش‌های آینده نشان می‌دهد. اگر ورزش با خستگی یا درد همراه شود، آمیگدالا (مرکز پردازش احساسات) آن را به عنوان تجربه‌ای ناخوشایند ثبت کرده و فرد را به سمت اجتناب سوق می‌دهد.

شکست در شکل‌گیری عادت: وقتی رفتار خودکار نمی‌شود  
تبدیل رفتار به عادت، نیاز به تلاش ذهنی راکاهش می‌دهد. این فرآیند عمدتاً در عقده‌های قاعده‌ای (basal ganglia) مدیریت می‌شود. با تکرار یک رفتار در شرایط مشابه (مثلاً پیاده‌روی روزانه پس از شام)، مغز به تدریج آن را به الگویی خودکار تبدیل می‌کند. با این حال، بسیاری از افراد پیش از تثبیت این الگو، معمولاً شش هفته تا چند ماه زمان می‌برد، ورزش را رها می‌کنند. وقفه‌های طولانی در این مرحله، فرصت شکل‌گیری مسیرهای عصبی عادت را از بین می‌برد.

خستگی تصمیم و هیویت تأثیر منابع شناختی و خودپنداره  
تصمیم‌گیری‌های روزانه منابع شناختی قشر پیش پیشانی را مصرف می‌کنند. در پایان روز، با کاهش این منابع، مغز تمایل بیشتری به انتخاب گزینه‌های آسان دارد، پدیده‌ای معروف به «خستگی تصمیم». این امر توضیح می‌دهد که چرا بسیاری با وجود نیت قبلی، ورزش را به تعویق می‌اندازند. از سوی دیگر، هیویت شخصی نقش کلیدی ایفا می‌کند. اگر فرد خود را «ورزشکار» نپندارد، پدیده‌ای مانند «موت با وجود نیت» رخ می‌دهد. اما وقتی ورزش به بخشی از هویت تبدیل شود («من کسی هستم که هر روز حرکت می‌کند»)، شبکه‌های عصبی مرتبط با انگیزه پایدارتر فعال می‌شوند و تداوم رفتار حتی در شرایط دشوار را تسهیل می‌کند.

عوامل پنهان پیش‌بینی لذت و کمبودهای جسمانی  
مغز نه تنها به لذت واقعی، بلکه به لذت پیش‌بینی شده نیز واکنش نشان می‌دهد. اگر تجربیات قبلی ورزش با فشار شدید، خجالت یا مقایسه منفی همراه بوده باشد، سیستم پیش‌بینی لذت سیگنال‌های منفی صادر می‌کند، یعنی مغز پیش از شروع، نتیجه‌ای می‌گیرد که فعالیت ارزش تلاش ندارد. این پدیده در علوم اعصاب «کاهش ارزش پاداش» (discounting) نامیده می‌شود. علاوه بر این، کمبودهای جسمانی پنهان (مانند فقر آهن، کمبود ویتامین D یا مشکلات تیروئید) می‌توانند باعث خستگی و کاهش انگیزه شوند. مغز در شرایط کمبود انرژی یا التهاب مزمن، برای حفظ منابع، گرایش به رفتارهای کم‌تحرک نشان می‌دهد. ارزیابی پزشکی در چنین مواردی می‌تواند تصویر واقع‌بینانه‌تری ارائه دهد.

راهکارهای مبتنی بر علوم اعصاب: چگونه ورزش را پایدار کنیم؟  
خبر خوب: تعطای پذیری مغز (نوروبلاستیسیته) است. با به کارگیری راهکارهای مبتنی بر عملکرد مغز، می‌توان احتمال تداوم ورزش را افزایش داد:

کوچک شروع کنید: اهداف بزرگ (مثلاً یک ساعت ورزش سنگین) پرهزینه و دشوار به نظر می‌رسند. اهداف کوچک (ده دقیقه پیاده‌روی روزانه) مقاومت ذهنی را کاهش داده و اجازه ثبت زود هنگام موفقیت و پاداش را می‌دهند.

ورزش را لذت‌بخش کنید: گوش دادن به موسیقی، ورزش در طبیعت یا همراهی دوستان سیستم پاداش مغز را فعال‌تر می‌کند و فعالیت را به تجربه‌ای خوشایند تبدیل می‌نماید.

زمان ثابت تعیین کنید: ورزش در ساعت مشخصی از روز (مثلاً شب مسواک زدن) فشار تصمیم‌گیری را کاهش می‌دهد و آن را به بخشی خودکار از برنامه روزانه تبدیل می‌کند.

تجربیات مثبت ایجاد کنید: تأکید بر «ورزش در سطح قابل قبول نه حد اکثری»، مانند ده دقیقه فعالیت لذت‌بخش به جای یک ساعت ورزش طاقت‌فرسا، به مغز می‌آموزد که ورزش می‌تواند پاداش دهنده باشد.

جمع‌بندی: سفری از مقاومت به عادت پایدار  
وقتی دلایل ترک ورزش را از دریچه علوم اعصاب مرور می‌کنیم، تصویر روشنی پدیدار می‌شود: مغز صرفاً برنامه‌ریزی باستانی خودپیروی می‌کند و بقا را در حفظ انرژی و دریافت پاداش فوری می‌جوید. قشر پیش پیشانی که مسئول تصمیم‌گیری آگاهانه و اهداف بلندمدت است، در نبرد با نابرابر با سیستم‌های کهن‌تر پاداش و عادت قرار دارد؛ آمیگدالا تجربه ناخوشایند را برجسته می‌کند، عقده‌های قاعده‌ای هنوز الگوهای خودکار را ساخته‌اند و خستگی تصمیم منابع شناختی را تحلیل می‌برد. در این میان، هیویت شخصی و پیش‌بینی لذت نیز نقش تعیین‌کننده‌ای بازی می‌کند. اگر مغز باور داشته باشد که ورزش با رنج گره خورده است، مسیر اجتناب را برمی‌گزیند. اما نقطه امید در نوروبلاستیسیته نهفته است: همین مغز می‌تواند مسیرهای تازه‌ای بسازد. هر بار که به جای حداکثر تلاش، یک پیروزی کوچک را تجربه می‌کنیم، پیش‌بینی لذت را اندکی مثبت‌تر می‌کنیم. وقتی ورزش در بستری اجتماعی همراه با موسیقی و طبیعت انجام می‌شود، دوپامین و اکسی‌توسین به کمک می‌آیند و تجربه را با رنگ پاداش آمیخته می‌کنند. با تکرار در زمان‌های مشخص، عقده‌های قاعده‌ای رفته‌رفته رفتار را به عادت خودکار تبدیل می‌کنند. درست مانند مسواک زدن که دیگر نیاز به تردید و تصمیم ندارد.

**ایرازا همدردی**  
**Condolences**

بانهایت تأسفد در هفته گذشته مرتضی غضنفرپور و معجدنجانی شاغل در واحد نورد سرد در غم درگذشت پدر و معجد کاظمی شاغل در واحد نورد گرم در غم درگذشت برادر به سوگ نشستند.

این غم جانکاه و ضایعه جبران ناپذیر را به محضر خانواده های این عزیزان تسلیت می گوئیم و برای آنان علو درجات را از درگاه حق تعالی مسئلت می کنیم.

**بازنشستگان**  
**Retirees**



**علیرضا سلیمانی**  
 خدمات شهری  
 تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵



**قاسم ملکی**  
 تدارکات و انبارهای سبا  
 تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵



**احمد رضا حیدرزاده**  
 راهبری رستوران ها و مراکز طبخ  
 تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵



**سیدعلیرضا احمدی**  
 امور کارکنان  
 تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵



**غلامرضا بهرامی کرکوندی**  
 راهبری رستوران ها و مراکز طبخ  
 تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵



**حسن شریفی**  
 راهبری رستوران ها و مراکز طبخ  
 تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵



**حمید بهرامی کرکوندی**  
 راهبری رستوران ها و مراکز طبخ  
 تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵



**غفار صفری**  
 راهبری رستوران ها و مراکز طبخ  
 تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵



**نادر حجتائی مهدی آبادی**  
 راهبری رستوران ها و مراکز طبخ  
 تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵



**سعید عسگری سده**  
 راهبری رستوران ها و مراکز طبخ  
 تاریخ بازنشستگی ۱۴۰۴/۱۲/۲۵



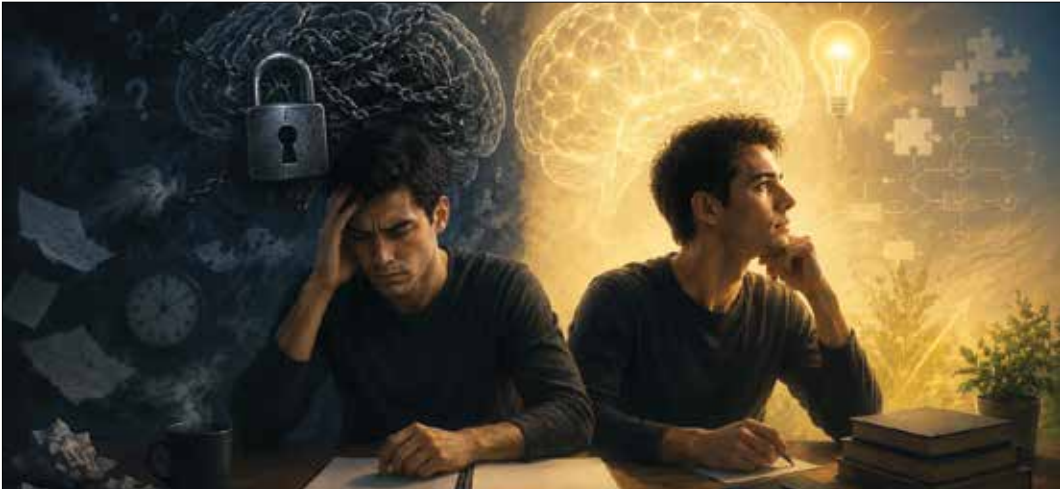
## برنامه غذایی نامنظم می تواند خطر ابتلا به افسردگی را ۵۵ درصد افزایش دهد

محققان دریافته اند حذف یک وعده غذایی یا غذا خوردن در ساعت های نامنظم می تواند بر سلامت روان شما تأثیرگذار باشد و یکی از عوامل مهم در افزایش خطر ابتلا به افسردگی باشد. محققان دانشکده پزشکی دانشگاه کاتولیک کره با بررسی داده های مربوط به ۲۱ هزار و ۵۶۸ فرد بزرگسال در «نظرسنجی ملی سلامت و تغذیه کره» بین سال های ۲۰۱۴ تا ۲۰۲۲، به نتایج قابل توجهی دست یافتند. این داده ها که توسط مرکز کنترل و پیشگیری از بیماری های کره جمع آوری شده بود، نشان داد که ارتباط مستقیمی بین دفعات مصرف وعده های اصلی و سلامت روان وجود دارد. براساس این مطالعه، افرادی که برنامه غذایی نامنظمی دارند، ۵۵ درصد بیشتر از سایرین در معرض خطر ابتلا به افسردگی قرار دارند. نکته جالب توجه این است که «تنوع غذایی بالا» می تواند تا حدودی اثرات منفی این بی نظمی را کاهش دهد، در حالی که حذف صبحانه باعث تشدید این خطرات می شود. همچنین، این ارتباط در میان مردان، افراد سیگاری و کسانی که در اواخر شب غذا می خورند، بسیار قوی تر است.

# هولاد

شماره ۱۴۷۹ ♦ شنبه ۱۶ خرداد ۱۴۰۵ ♦ ۲۰ ذی الحجه ۱۴۴۷ ♦ ژوئن ۲۰۲۶  
 MOBARAKEH STEEL GROUP

## از توقف روانی تا بازیابی تمرکز در شرایط استرس



در بسیاری از موقعیت های پُراسترس، از جلسه های مهم کاری و امتحان گرفته تا بحران های شخصی و تصمیم های دشوار، انسان حالتی را تجربه می کند که در روان شناسی شناختی به آن «قفل ذهنی» (Mental Block) گفته می شود. در این وضعیت، مغز به طور موقت توانایی بازیابی اطلاعات، تصمیم گیری یا تمرکز مؤثر را از دست می دهد. فرد ممکن است احساس کند ذهنش «خاموش» شده، حافظه اش کار نمی کند یا حتی ساده ترین کارها نیز دشوار شده اند. مطالعات علوم اعصاب نشان می دهد که این وضعیت معمولاً نتیجه فعال شدن بیش از حد سیستم استرس در مغز است.

هنگامی که اضطراب افزایش می یابد، بخش آمیگدال (مرکز پردازش تهدید) فعال تر شده و عملکرد قشر پیش پیشانی مغز، یعنی بخشی که مسئول تمرکز، تحلیل و تصمیم گیری است، افت می کند. به همین دلیل، انسان در لحظه فشار روانی ممکن است توانایی طبیعی خود را از دست بدهد.

### مرحله اول: توقف فیزیکی؛ خاموش کردن چرخه استرس

نخستین گام در مواجهه با قفل ذهنی، متوقف کردن واکنش اضطرابی بدن است. زمانی که فرد دچار فشار روانی می شود، بدن وارد حالت «جنگ یا گریز» می گردد؛ ضربان قلب افزایش می یابد، تنفس سطحی می شود و ذهن به جای تفکر منطقی، روی تهدید متمرکز می شود. در چنین شرایطی، ساده ترین اقدام ها می توانند پیام آرامش به مغز ارسال کنند. کنار گذاشتن خودکار، تکیه دادن به صندلی، بستن چشم ها یا چند ثانیه تنفس آرام، باعث فعال شدن سیستم پاراسمپاتی می شود؛ سیستمی که مسئول آرام سازی بدن است.

از دیدگاه روان شناسی، این توقف کوتاه به مغز فرصت می دهد تا از حالت هشدار خارج شود. پژوهش ها نشان داده اند که حتی ۳۰ ثانیه مکت آگاهانه می تواند شدت اضطراب لحظه ای را کاهش دهد و توانایی شناختی را بهبود ببخشد.

در واقع، هدف این مرحله حل مسئله نیست؛ بلکه قطع جریان اضطراب است. بسیاری از افراد تصور می کنند باید فوراً به پاسخ برسند، در حالی که مغز مضطرب اصولاً قادر به عملکرد بهینه نیست. توقف فیزیکی یعنی ایجاد فاصله میان «فشار» و «واکنش». همین فاصله کوتاه می تواند آغاز باگشت آرامش باشد.

### مرحله دوم: مهندسی معکوس؛ بازسازی اعتماد ذهن

پس از کاهش تنش اولیه، مرحله دوم بر شکستن حس ناتوانی تمرکز دارد. یکی از مهم ترین ویژگی های قفل ذهنی، شکل گیری چرخه منفی افکار است: «نمی توانم»، «همه چیز را فراموش کرده ام»، یا «حتماً شکست می خورم». روان شناسی شناختی نشان می دهد که مغز انسان در شرایط استرس، بیشتر بر شکست ها و تهدیدها تمرکز می کند. بنابراین اگر فرد مستقیماً به سراغ دشوارترین مسئله برود، احتمال تشدید اضطراب بیشتر می شود.

تکنیک «مهندسی معکوس» پیشنهاد می کند ابتدا ساده ترین بخش کار انجام شود؛ حتی اگر بسیار ابتدایی به نظر برسد. پاسخ دادن به یک سؤال آسان، نوشتن چند کلمه یا حل بخشی کوچک از مسئله، باعث ایجاد تجربه موفقیت می شود. این موفقیت کوچک، دواثر مهم دارد: کاهش احساس درماندگی؛ فعال شدن مدار یاداش در مغز. وقتی مغز نشانه ای از موفقیت دریافت می کند، سطح انگیزه و تمرکز افزایش می یابد. به همین دلیل، بسیاری از درمانگران شناختی توصیه می کنند در شرایط اضطراب، کارها به کوچک ترین واحد ممکن تقسیم شوند.

این مرحله در حقیقت نوعی «بازآموزی ذهن» است؛ یعنی مغز دوباره یاد می گیرد که هنوز توانایی حل مسئله را دارد. احساس کنترل، یکی از مهم ترین عوامل کاهش اضطراب و بازگشت کارکرد شناختی محسوب می شود.

### مرحله سوم: شبیه سازی مکانی؛ فعال سازی حافظه از طریق نشانه ها

حافظه انسان تنها به اطلاعات وابسته نیست؛ بلکه به محیط، تصویرها و نشانه های پیرامونی نیز وابسته است. در روان شناسی حافظه، این پدیده

### دعا و معنویت؛ راهی ساده برای آرامش ذهنی در روزمرگی سالمندان



در بسیاری از سالمندان، بخش هایی از روزمرگی گاهی مسیری تکراری و خسته کننده است، مثل خوردن داروها، کنار آمدن با دردهای مزمن، تنهایی و نگرانی های مداوم درباره سلامت و آینده. در چنین فضایی، دعا و معنویت می توانند مثل یک «لنگر روانی» عمل کنند و به عنوان راهی برای تنظیم هیجان، ایجاد امید و ساختن احساس معنا در زندگی روزانه، به کار آید. حتی چند دقیقه خلوت، ذکر آرام یا خواندن یک دعای کوتاه می تواند توجه را از موج افکار منفی دور کند و حس همراهی، آرامش و پذیرش را تقویت کند.

### دعا چگونه ذهن را از چرخه نگرانی بیرون می کشد؟

دعا برای بعضی سالمندان گفت و گویی صمیمانه با خداست؛ برای بعضی دیگر نماز، تلاوت قرآن، ذکر گفتن، یا مسرد دعاهای کوتاه در دل این اعمال معمولاً دواثر هم زمان دارند: نخست اینکه توجه ذهن را از افکار پراکنده و اضطراب آور جدا می کنند و به یک نقطه مشخص هدایت می کنند؛ دوم اینکه حس «تسهل بودن» و «تقویت می کنند. وقتی فرد احساس می کند در برابر مشکلات تنها نیست و می تواند به نیرویی بزرگ تر تکیه کند، اضطراب اغلب قابل تحمل تر می شود و تاب آوری افزایش می یابد.

### دعا و ذکر؛ تمرین آرام سازی روزانه

از نظر روان شناختی، تکرار دعاها و ذکرها می تواند شبیه تمرین تمرکز باشد. همان طور که در تمرین های آرام سازی، تمرکز بر تنفس یا شمارش کلمات، تکرار و توجه به معنای می تواند سرعت افکار را کم کند. بسیاری از سالمندان گزارش می کنند که پس از دعا خوابشان بهتر می شود یا احساس آرامش بیشتری در بدن دارند. این تجربه ممکن است با کاهش تنش عضلانی، تنظیم تنفس و کم شدن برانگیختگی عصبی همراه باشد.

### معنویت اجتماعی؛ پیوندی که تنهایی را کمتر می کند

معنویت فقط «عمل فردی» نیست و می تواند جنبه اجتماعی هم داشته باشد. شرکت در مراسم مذهبی، حضور در مسجد یا هیئت، یا حتی گفت و گوی دوستانه درباره موضوعات معنوی، حس تعلق و ارتباط را افزایش می دهد. برای سالمندی که با کاهش روابط اجتماعی روبه روست، همین حس تعلق می تواند از اقت خلق پیشگیری کند یا شدت آن را کاهش دهد. برای اثر بهتر، می توان دعا را با عادت های ساده همراه کرد؛ زمان کوتاه و ثابت (مثلاً بعد از نماز یا پیش از خواب)، فضای آرام، و پرهیز از طولانی کردن افراطی که خستگی ایجاد کند. همچنین تأکید بر دعا های امیدبخش و مهربانه معمولاً حال روانی را بهتر می کند.

### در نهایت، دعا و معنویت وقتی بیشترین کمک را می کنند که به فرد یادآوری کنند زندگی هنوز معنا دارد

و حتی در روزهایی که تنها به نظر می رسند، قدرتی ماورای تصورشان با آنان است. این معنا همان آرامشی است که بسیاری در پی آن اند.

## نقش پدر و مادر در ایجاد احساس امنیت برای فرزندان

نقش پدر و مادر در ساختن این احساس، بیش از هر چیز در «ثبات و پیش بینی پذیری» دیده می شود. وقتی قوانین خانه روشن و متناسب با سن کودک است، وقتی واکنش ها افراطی و ناگهانی نیست و کودک می داند با اشتباه کردن قرار نیست محبت قطع شود، مغز او پیام امنیت دریافت می کند. برعکس، تهدید، تحقیر، تنبیه های شدید، یا رفتارهای متناقض (یک روز سخت گیری، یک روز بی تفاوتی) اضطراب را بالا می برد و کودک را با گوش به زنگ و نگران می کند یا به سمت پنهان کاری و دوری می برد. امنیت فقط با مراقبت فیزیکی ایجاد نمی شود؛ «تنظیم هیجان» هم مهم است. کودک در

سال های اولیه توان آرام کردن خود را کامل ندارد و این والدین اند که با همدلی، نام گذاری احساسات («می فهمم ترسیدی»، «ناشناختی ات طبیعی») و کمک به راه حل های ساده (نفس عمیق، آغوش، صحبت کردن) به او یاد می دهند احساسات قابل مدیریت اند. پدر و مادر آرام، در عمل به کودک پیام می دهند: دنیا قابل کنترل است. البته آرام بودن به معنی بی احساسی نیست؛ یعنی هیجان هادیده می شوند، اما خانه میدان جنگ نمی شود. نکته دیگر، کیفیت رابطه والدین با یکدیگر است. دعوای تند، تهدید به ترک کردن، یا کشاندن کودک به نقش «میانجی» امنیت را فرسوده

احساس امنیت روانی برای کودک مثل «پایه ساختمان» است؛ اگر محکم باشد، کودک با خیال آسوده تر بازی می کند، یاد می گیرد، ارتباط می گیرد و در برابر فشارهای زندگی مقاوم تر می شود. از نگاه روان شناسی رشد، امنیت یعنی کودک مطمئن باشد در لحظه های نیاز، ترس، ناراحتی، بیماری یا شکست، یک بزرگسال قابل اعتماد در دسترس است، او را می فهمد و کمکش می کند آرام شود. این همان چیزی است که در نظریه دل بستگی به آن «پناه امن» و «پایگاه امن» می گویند.

## خرید و فروش با قول نامه عادی دیگر مثل گذشته نیست

رسمی اکتفا نکرده است. براساس این قانون، پس از فراهم شدن زیرساخت های قانونی و راه اندازی سامانه های مربوط، بسیاری از اعمال حقوقی مرتبط با اموال غیرمنقول از جمله خرید و فروش ملک، پیش فروش ساختمان، اجاره های بلند مدت، انتقال حق انتفاع و برخی تعهدات مربوط به این اموال باید در سامانه ثبت الکترونیک اسناد به ثبت برسند. در غیر این صورت، امکان طرح بسیاری از دعاوی مرتبط با آن معامله در مراجع قضایی وجود نخواهد داشت و اشخاص ممکن است نتوانند برای الزام طرف مقابل به تنظیم سند رسمی، اثبات معامله، خلعید یا اجرای تعهدات قراردادی به سند عادی خود استناد کنند. همچنین مطابق این قانون، در مراجع

همیشه برای اثبات مالکیت یا جلوگیری از بروز اختلاف کافی نیست. در سال های گذشته نیز بسیاری از پرونده های قضایی مربوط به فروش یک ملک به چند نفر، معاملات معارض یا اختلافات ناشی از اسناد عادی بوده است. قانون الزام به ثبت رسمی معاملات اموال غیرمنقول که به تازگی لازم الاجرا شده، با هدف افزایش امنیت معاملات و کاهش دعاوی ملکی، اشخاص را به ثبت رسمی بسیاری از معاملات مربوط به املاک ملزم کرده است. براساس این قانون، اتکای صرف به اسناد عادی در معاملات اموال غیرمنقول با محدودیت های جدی مواجه شده و ثبت رسمی معاملات پیش از گذشته اهمیت یافته است. این قانون، تنها به بیان اهمیت سند

بسیاری افراد تصور می کنند امضای یک قول نامه عادی برای خرید یا فروش ملک کافی است و مالکیت را به طور کامل منتقل می کند؛ در حالی که هر چند قول نامه می تواند بیانگر توافق طرفین باشد، اما در نظام حقوقی امروز ایران، به ویژه پس از تصویب قانون الزام به ثبت رسمی معاملات اموال غیرمنقول، ثبت رسمی معاملات اهمیت بسیار بیشتری پیدا کرده است.

بر اساس قانون ثبت اسناد و املاک، دولت کسی را مالک می شناسد که ملک به نام او در دفتر املاک ثبت شده باشد. به همین دلیل، صرف در اختیار داشتن یک قول نامه عادی

**LEGAL KNOWLEDGE**



**دانستنی های حقوقی**

تهیه کننده: واحد امور حقوقی



خدمات فنی و پشتیبانی



نور گرم



آهن سازی



تعمیرات مرکزی



گیت پرسنلی



آماده سازی شرکت برای برگزاری جشن غدیر



مسجد جامع

هم‌زمان با ایام بازسازی و با روحیه مثال‌زدنی کارکنان انجام شد؛

## برگزاری جشن‌های عید غدیر در ۱۲ نقطه فولاد مبارکه با حضور پرشور کارکنان

همچنین به مناسبت این ایام، کمیته تبلیغی «عید غدیر» با هشتگ #دست‌برتر با علی ست در سطح شرکت و فضای مجازی نیز اجرا شد. این کمیته با انتشار شعارها، اشعار، پیام‌های فرهنگی و محتوای فاخر، به معرفی جایگاه والای عید غدیر و بیان فضائل حضرت علی (ع) پرداخت و بازتاب گسترده‌ای در میان کارکنان داشت. گفتنی است واحد امور فرهنگی مدیریت ارتباطات و برندسازی فولاد مبارکه هر ساله با برنامه‌ریزی ویژه، عید غدیر را به عنوان یکی از مهم‌ترین مناسبت‌های مذهبی در دستور کار خود قرار می‌دهد و در این ایام خجسته، زمینه‌های تقویت پیوندهای معنوی و سازمانی کارکنان را فراهم می‌آورد.

اجرای تئاتر، پرده خوانی، مسابقات مختلف و اجراهای گروه‌های سرود، بخش اصلی این جشن‌ها را تشکیل می‌داد. کارکنان و کارگران در فضایی صمیمی و پیر از انرژی، لحظاتی مفرح و در عین حال معنوی را تجربه کردند و بار دیگر به جایگاه والای عید غدیر و فضائل امیرالمؤمنین حضرت علی (ع) ادای احترام نمودند. یکی از نکات برجسته این دوره از جشن‌ها، برگزاری آن پس از شرایط و حوادث اخیر بود. برای نخستین بار پس از حمله وحشیانه آمریکا و اسرائیل، جمع قابل توجهی از کارکنان در فضایی دوستانه و پر نشاط گرد هم آمدند و با حضور پرشور خود، نمادی از امید، همبستگی و یویایی را در بزرگ‌ترین مجتمع فولادی کشور به تصویر کشیدند.

هم‌زمان با ایام بازسازی و در آستانه فرارسیدن عید سعید غدیر خم، جشن‌های باشکوه این روز بزرگ در ۱۲ نقطه از نواحی مختلف شرکت فولاد مبارکه با همکاری واحد امور فرهنگی و مشارکت گسترده کارکنان و کارگران برگزار شد. به گزارش مدیریت ارتباطات فولاد مبارکه، این آیین‌ها که با هدف ترویج فرهنگ غدیر، تقویت انسجام سازمانی و ایجاد فضایی شاد و معنوی طراحی شده بودند، با استقبال بسیار گرم کارکنان مواجه شدند. جشن‌هایی که جلوه‌هایی زیبا از همدلی، نشاط اجتماعی و روحیه جمعی در محیط کاری فولاد مبارکه را به نمایش گذاشتند. برنامه‌های متنوع فرهنگی و هنری، شامل



ترباری سبک



ساختمان مرکزی



فولاد سازی



مرکز تحقیقات



نور سرد

## امام موسی کاظم (علیه السلام)؛

مؤمن همیشه و در همه حالات در معرض خیر و سعادت خواهد بود؛ از شیعیان و دوستان ما نیست، کسی که هر روز محاسبه نفس و بررسی اعمال خود نکند؛ اگر اعمال و نیاتش خوب بوده، سعی کند بر آن‌ها بیفزاید و اگر زشت و ناپسند بوده، از خداوند طلب مغفرت و آمرزش کند و جبران نماید.

(وسائل الشیعه؛ ج ۱۶، ص ۹۵، ح ۲۱۰۷۴)

## مناسبت



امام موسی کاظم؛ هر که می‌خواهد قوی‌ترین مردم باشد برخدا توکل نماید.

خجسته سالروز میلاد امام موسی کاظم مبارک باد

## پیشنهاد آخر هفته

## گنجینه پنهان نصف جهان؛ خانه مشیرالملک انصاری

اگر فکر می‌کنید اصفهان را کامل گشته‌اید، احتمالاً هنوز پا به «خانه مشیرالملک» نگذاشته‌اید؛ جایی که آن را «موزه معماری و نور» می‌نامند. این خانه متعلق به خاندان «انصاری» از مستوفیان و صاحب‌منصبان دوره صفویه و قاجار بوده است. اما آنچه این خانه را از تمامی خانه‌های تاریخی اصفهان متمایز می‌کند، بزرگ‌ترین ارسی (پنجره گره چینی شده) نُه‌لنگه در ایران است. وقتی خورشید به میانه آسمان می‌رسد، عبور نور از شیشه‌های رنگی این پنجره عظیم، فرشی از رنگ و نور روی قالی‌های کف تالار پهن می‌کند که هر بیننده‌ای را مسحور می‌سازد. آینه‌کاری‌های سقف و دیوارها، نقاشی‌های اسرافری و حوض سنگی بی‌نظیر حیاط، فضایی ساخته که گویی زمان در آن متوقف شده است. نکته برای بازدیدکنندگان: این خانه اکنون به عنوان «موزه گنجینه میراث اسلامی» فعالیت می‌کند و نوشیدنی‌های سنتی لذت‌بخش نیز در آن می‌توانید از مجموعه‌ای نفیس از آثار خوشنویسی و هنرهای اسلامی را در دل خود جای داده‌است. آدرس: اصفهان، خیابان هفتک، خیابان مشیر، ابتدای کوچه هارونیه. ساعات فعالیت: همه‌روزه (حتی جمعه‌ها) از ساعت ۸ تا ۱۷. بهترین زمان برای عکاسی: اگر می‌خواهید رقص نور شیشه‌های رنگی را روی قالی‌های تالار ببینید، ساعت ۱۱ صبح تا ظهر بهترین زمان است. بخش‌های دیدنی و موزه‌ها: این خانه فقط یک بنای تاریخی نیست، بلکه مجموعه‌ای از چند تالار تخصصی است: تالار شاه نشین (مجلدترین بخش با آن ارس نُه‌لنگه معروف)، موزه خوشنویسی (مجموعه‌ای نفیس از آثار اساتید بزرگ)، تالار معماری و خوش‌آبایی (دنیایی از هنر)، کافه مشیر (حوض خانه که در آن می‌توانید از نوشیدنی‌های سنتی لذت ببرید).



## احکام

### رضایت در استفاده از اموال دیگران

**سؤال:** آیا در استفاده از اموال دیگران رضایت زبانی شرط است یا به صرف احتمال رضایت، می‌توان در آن مال تصرف کرد؟  
**جواب:** علاوه بر لفظ، هر عملی که بر این معنادار داشته باشد نیز کافی است و لازم نیست حتماً لفظ باشد، اما صرف احتمال رضایت کافی نیست.

### معاملات طلای آب‌شده

**سؤال:** حکم شرعی معاملات طلای آب‌شده که چیزی شبیه به بورس است و صرفاً بر اساس قیمت کنونی طلا است و مربوط به آینده نمی‌شود، چیست؟  
**جواب:** اگر معاملات با قصد جدی و رعایت شرایط صحت معامله انجام می‌شود، یعنی بنای دو طرف در معامله بر این است که خریدار می‌تواند طلایی را که خریده است تحویل بگیرد و فروشنده با درخواست مشتری، طلایی را که فروخته است به او تحویل می‌دهد، اشکال ندارد؛ اما اگر معاملات صوری و صرفاً کسب سود بر اساس پیش بینی نوسانات قیمت طلا باشد، بنا بر احتیاط واجب موجب ملکیت درآمد حاصل از آن نمی‌شود.

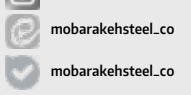
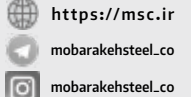
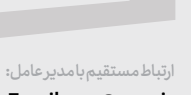
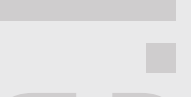
بخش استفتانات پایگاه اطلاع‌رسانی دفتر آیت‌الله خامنه‌ای

نشریه خبری «گروه فولاد مبارکه» شماره ۱۴۷۹ شنبه ۱۶ خرداد ۱۴۴۷ ذی‌الحجه ۱۴۴۷ ۶ ژوئن ۲۰۲۶

Khabarnamah-Foulad Mobarakeh Steel Group's internal newsletter Vol.29 • No.1479 SAT • 6 JUN • 2026

صاحب امتیاز: شرکت فولاد مبارکه اصفهان

مدیر مسئول: هادی نبائی‌زاد سردبیر: سجاد امیری‌فراسانی طراحی: مؤسسه نگار آفرین - فردای شرق آریا چاپ: مؤسسه همشهری



جهت مشاهده نسخه الکترونیک (ورق زن)، خبرنامه فولاد، کوزاگرد را اسکن کنید.

