

در نشست رئیس و اعضای کمیسیون صنایع و معادن مجلس
با مدیرعامل گروه فولاد مبارکه تأکید شد:

مدیریت جهادی در فولاد مبارکه؛ نمونه‌ای موفق برای صنایع کشور

فولاد مبارکه برای تنظیم بازار فازی را طراحی و تعریف کرد که پایه آن بر شکل‌گیری مجدد زنجیره بر مبنای فعالیت بازرگانی بود. بر این اساس با ورود مجدد به بازار، محصولات را به واحدهای تولیدی عرضه کردیم و با آینده‌نگری، تصمیم‌گیری به موقع، ارتباط مستمر با مشتریان و فعال‌سازی ظرفیت‌های جایگزین، اجازه ندادیم فضای روانی ناشی از حملات به بحران واقعی در بازار تبدیل شود

۲ در بازدید معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهوری از فولاد مبارکه مطرح شد:

ایجاد مرکز تکنولوژی در فولاد مبارکه؛
فرصتی در دل بحران

۳ پیام بازدید وزیر اقتصاد کشور از فولاد مبارکه:

حمایت از بازاریابی، کنترل آثار اقتصادی،
تداوم تولید و عرضه محصولات فولاد مبارکه

۳ در جریان حضور مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در جمع مردم شهرستان مبارکه عنوان شد:

مدیر تعمیرگاه مرکزی فولاد مبارکه عنوان کرد:
**تعمیرگاه مرکزی؛
همچنان بازویی توانمند
در مسیر اعتلای فولاد مبارکه**

معاون سرمایه‌انسانی فولاد مبارکه با تأکید بر اهمیت آموزش و توسعه دانش کارکنان مطرح کرد:
**سرازم آموزشی کارکنان فولاد مبارکه فراتر از
میانگین سازمان‌های داخلی و جهانی**

۷ در بازدید اعضای هیئت رئیسه پژوهشگاه مواد و انرژی از MSTID مطرح شد:
تغییر راهبرد فولاد مبارکه از «مصرف‌کننده فناوری» به «تولیدکننده فناوری»

۶ در بازدید معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهوری از فولاد مبارکه مطرح شد:
تغییر راهبرد فولاد مبارکه از «مصرف‌کننده فناوری» به «تولیدکننده فناوری»

۵ در بازدید معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهوری از فولاد مبارکه مطرح شد:
تغییر راهبرد فولاد مبارکه از «مصرف‌کننده فناوری» به «تولیدکننده فناوری»



با اجرای یک ابر پروژه و برای نخستین بار در کشور حاصل شد:

بومی‌سازی سیستم کنترل سطح قالب مغناطیسی
در شرکت فولاد مبارکه



نشریه داخلی گروه فولاد مبارکه
با ضمیمه پروژه بازاریابی هوشمند نوآوری
تولیدی و نیروگاهی فولاد مبارکه
شماره ۱۴۷۵
شنبه ۱۹ اردیبهشت ۱۴۰۵
۲۱ ذی‌القعده ۱۴۴۷
۹ می ۲۰۲۶

پوشش کردآوری

خبرده روایت‌های کارکنان فولاد مبارکه

در ایام جنگ و دوران بازاریابی و نوسازی

زمان: از اول اردیبهشت تا پایان شهریورماه ۱۴۰۵
ارسال از طریق سامانه فرهنگ خانواده گروه فولاد مبارکه

www.Rahebehesht.com

یادداشت مدیر مسئول
Editorial

بازسازی بر مدار فناوری؛ فرصتی برای جهشی نو

شرکت فولاد مبارکه به عنوان یکی از مهم‌ترین پیشروان صنایع کشور، همواره نقشی فراتر از یک واحد تولیدی صرف ایفا کرده است. این مجموعه در طول سال‌های فعالیت خود تلاش کرده تا نه تنها در حوزه تولید فولاد، بلکه در عرصه توسعه صنعتی، انتقال دانش و ارتقای فناوری نیز نقش آفرین باشد. امروزه در شرایط جدید کاری شرکت و پس از حملات ناجوانمردانه به زیرساخت‌های این شرکت، موضوع نوسازی و بازاریابی بخش‌هایی از این مجموعه که در پی حمله اخیر آسیب دیده‌اند، به یکی از اولویت‌های اصلی کشور تبدیل شده. موضوعی که با نگاهی آینده‌محور و با اهداف ارتقای سطح فناوری در دستور کار قرار گرفته است.

واقعیت آن است که هر چند جنگ ناجوانمردانه اخیر با هدف آسیب رساندن به ظرفیت‌های صنعتی کشور انجام شد، اما تجربه نشان داده است که صنعت ایران همواره توانسته با اتکا به دانش متخصصان داخلی و اراده ملی، از دل چالش‌ها فرصت‌های تازه‌ای برای رشد و پیشرفت ایجاد کند. فولاد مبارکه نیز از این قاعده مستثنا نیست و امروز با نگاه به آینده، مسیر بازاریابی و نوسازی خود را نه صرفاً به معنای ترمیم آسیب‌ها، بلکه به عنوان فرصتی برای ارتقای فناوری و حرکت به سوی نسل جدیدی از فناوری‌های صنعتی دنبال می‌کند.

صنعتی در شرکت فولاد مبارکه از ابتدای مسئولیت خود تا کنون همواره بر یک اصل مهم تأکید داشته است: فولاد مبارکه باید یک مجموعه «تکنولوژیک» باشد و مسیر توسعه آن بر پایه دانش، نوآوری و فناوری‌های روز دنیا شکل گیرد. این نگاه راهبردی باعث شده حتی در شرایط دشوار نیز جهت‌گیری اصلی شرکت به سمت پیشرفت صنعتی، تقویت زیرساخت‌های فناورانه و تبدیل شدن به الگویی برای صنعت مدرن در کشور باشد.

راهبرد فولاد مبارکه از همان ابتدای شکل‌گیری نیز بر همین مبنا تعریف شده است. یعنی صنعتی شدن بر پایه دانش و فناوری. این مجموعه همواره تلاش کرده تا علاوه بر افزایش ظرفیت تولید، به سمت ایجاد یک صنعت متفاوت و پیشرو حرکت کند؛ صنعتی که در آن تحقیق و توسعه، نوآوری، دیجیتالی‌سازی و بهره‌گیری از فناوری‌های نوین جایگاه ویژه‌ای داشته باشد. چنین رویکردی

برخورد قاطع و سریع با اخلاگران اقتصادی مطالبه جدی مردم است

عضو کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس شورای اسلامی با اشاره به شرایط حساس کشور و فشارهای اقتصادی موجود گفت: در وضعیتی که کشور در یک آرایش جدی برای صیانت از امنیت ملی قرار دارد، مهم‌ترین انتظار مردم این است که معیشت و سفره آنان از آسیب‌ها و التهابات اقتصادی در امان بماند. به گزارش ایمنفا، فداحسین مالکی گفت: امروز ملت ایران با تمام وجود از نیروهای مسلح و ساختارهای امنیتی کشور حمایت می‌کند و این همبستگی، سرمایه‌ای بزرگ برای عبور از شرایط سخت است؛ اما در کنار این واقعیت، نباید از نقش مخرب برخی اخلاگران اقتصادی و سودجویان در برهم‌زدن آرامش بازار غفلت کرد. قوه قضائیه در این زمینه رویکرد قابل قبولی اتخاذ کرده و دادستان هاد، سراسر کشور با جدیت موضوع را دنبال می‌کند، اما انتظار عمومی این است که این برخورد‌ها با سرعت و قاطعیت ادامه یابد. دولت و تیم اقتصادی رئیس جمهوری نیز به طور مستمر پیگیر مسائل معیشتی مردم هستند، اما همچنان در حوزه نظارت و کنترل بازار، نیازمند اقدامات منسجم‌تر هستیم تا فشار بر اقشار ضعیف جامعه کاهش یابد.

انجام یک تعهد

شماره ۱۴۷۵ ♦ شنبه ۱۹ دی‌ماه ۱۴۰۵ ♦ ۲۱ ذی‌القعده ۱۴۴۷ ♦ ۹ می ۲۰۲۶

MOBARAKEH STEEL GROUP

در نشست رئیس و اعضای کمیسیون صنایع و معادن مجلس با مدیرعامل گروه فولاد مبارکه تأکید شد؛

مدیریت جهادی در فولاد مبارکه؛ نمونه‌ای موفق برای صنایع کشور



نگارشاترین

عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی در نشست با مدیرعامل فولاد مبارکه، با اشاره به حمله اخیر به

این مجتمع صنعتی، بر ضرورت بازسازی هوشمند و هدفمند آن تأکید کرد.

در این نشست و حاشیه آن، سعید زرنزدی، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه، رضا علیزاده، رئیس کمیسیون صنایع و معادن مجلس، حجت‌الاسلام سید جواد حسینی کیا، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس، امیر توفلی رودی، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی، علیرضا سلیمی، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی، فرهاد طهماسبی، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی و زهرا سعیدی، نماینده مردم مبارکه به‌تیبین جایگاه فولاد مبارکه در صنعت کشور و لزوم بازسازی هرچه سریع‌تر آن پرداختند.

سعید زرنزدی، مدیرعامل گروه فولاد مبارکه:

مدیریت هزینه و بهره‌گیری از ظرفیت‌های داخلی، اولویت نخست ماست

نوسانات اخیر بازار ورق پس از حمله به این مجموعه و التهاب ایجاد شده بیش از آنکه ناشی از کمبود واقعی باشد، ریشه در پیش‌سازی روانی داشت. فولاد مبارکه با اقدام پیش‌دستانه، بازار را با فعالیت‌های بازگانی و عرضه هدفمند محصولات، مانع از تبدیل این فضای هرجایی به بحران در زنجیره تأمین کشور شد و نیاز صنایع پایین دستی را بدون وقفه تأمین کرد و اجازه نداد زنجیره تأمین کشور دچار اختلال جدی شود.

گسترده‌گی شبکه مشتریان فولاد مبارکه حاکی از آن است که نزدیک به بیش از هزار شرکت به صورت مستقیم از فولاد مبارکه ورق دریافت می‌کنند. به همین دلیل، طبیعی بود که با انتشار خبر حمله به فولاد مبارکه، نگرانی‌هایی در میان مشتریان و مسئولان شکل بگیرد. ما از ۲۳ اسفندماه پس از ارزیابی شرایط، به مشتریان و مصرف‌کنندگان عمده اعلام کردیم که برای دریافت سفارش‌های خود اقدام کنید. واقعیت این است که برخی افراد با تلقی کمبود و ایجاد نگرانی در میان مسئولان، فضا را ملتهب کردند؛ در حالی که تحلیل ما این بود که بازار به لحاظ واقعی دچار بحران تأمین نشده و آنچه شکل گرفته بیشتر ناشی از جنگ روانی و نگرانی‌های القایی بوده است.

فولاد مبارکه برای تنظیم بازار فازی را طراحی و تعریف کرد که پایه آن بر شکل‌گیری مجدد زنجیره بر مبنای فعالیت بازار گازی بود. بر این اساس با ورود مجدد به بازار، محصولات را به واحدهای تولیدی عرضه کردیم و با آینه‌نگری، تصمیم‌گیری به موقع، ارتباط مستمر با مشتریان و فعال‌سازی ظرفیت‌های جایگزین، اجازه ندادیم فضای روانی ناشی از حملات به بحران واقعی در بازار تبدیل شود. امروز نیز با بازگرداندن ظرفیت‌ها، تثبیت بازار و تأمین نیاز صنایع کشور را دنبال می‌کنیم.

در انحصار واردات؛ تأکید بر میدان دادن به بخش خصوصی

در جلسات بررسی تأمین نیاز بازار، پیشنهادی مطرح شد مبنی بر اینکه اختیار واردات مستقل ورق یا سلب به فولاد مبارکه داده شود.

من از این موضوع تشکر کردم اما صراحتاً اعلام کردم چنین انحصاری به نفع کشور نیست. این کار ممکن است فولاد مبارکه را وارد چالش با فعالان اقتصادی کند و در آینده تبعات منفی برای سایر صنایع داشته باشد. علی‌رغم این موضوع فولاد مبارکه از منظر کارشناسی توصیه‌ایک‌داشت چنانچه قصدی بر واردات است، این واردات معطوف به واردات تخطل باشد ظرفیت‌های تولیدی واحدهای نورد تکمیل شود.

اقدام عملی برای شکست التهاب بازار

در هفتم اردیبهشت تصمیم گرفتیم به صورت جدی وارد عمل شویم تا «قیمت‌سازی روانی» بازار شکسته شود. پیش از آن، نرخ ورق فولادی در بازار کسوف شد. ۱۴۰ هزار تومان بود. تلاش کردیم با عرضه گسترده، التهاب مصنوعی بازار از بین برود. در همان تاریخ، فولاد مبارکه ورق گرم خود را با قیمت ۸۵ هزار تومان عرضه کرد. نتیجه آن بود که بازار بلافاصله واکنش نشان داد و قیمت‌ها کاهش یافت. این در حالی بود که در عرضه نخست از مجموع حدود ۱۶۰ هزار تن عرضه شده، حدود ۹۲ از آن فروش رفت؛ نشانه‌ای واضح که برخلاف تبلیغات برخی افراد، بحران واقعی تقاضا در کار نبود.

تأمین نیاز صنایع خودروسازی و لوازم خانگی

مدیران خودروساز بزرگ و تولیدکنندگان لوازم خانگی کشور نگرانی‌هایی درباره تأمین ورق تا ماه‌های آینده داشتند؛ اما به آن‌ها اطمینان دادیم که موجودی و ظرفیت کافی داریم و مشکلی برای تأمین وجود ندارد؛ بنابراین بحران کمبود در صنایع پایین دستی وجود ندارد و شرایط کاملاً قابل مدیریت است.

واردات، آخرین گزینه ماست

با توجه به تبعات اقتصادی واردات باید در نظر داشته باشیم که واردات، آخرین گزینه ماست؛ چراکه ورود به این عرصه به صورت ناخواسته منجر به افزایش ۳۰ تا ۴۰ درصدی قیمت‌ها در بازار می‌شود. اگرچه امکان واردات وجود دارد، اما باید توجه داشت که در صورت بسته بودن مسیرها و ایجاد گلوگاه‌ها، هزینه‌های نهایی به مراتب بیش از راقم کنونی افزایش خواهد یافت؛ بنابراین مدیریت هزینه‌ها و بهره‌گیری از ظرفیت‌های داخلی، اولویت نخست ماست.

عضو علیزاده، رئیس کمیسیون صنایع و معادن مجلس:

مجلس همواره در کنار مجموعه فولاد مبارکه است

جمهوری اسلامی ایران در مقطع کنونی در حال رقم‌زدن بخش‌های مهمی در تاریخ خود است. آسیب‌هایی که برخی واحدهای تولیدی بان مواجه شدند، در مقایسه با دستاوردهای حاصل شده در کشور، قابل جبران و در بسیاری موارد ناچیز است. با اتکاب به متخصصان، ظرفیت‌های ساخت داخل و امکانات موجود، عبور از شرایط فعلی کاملاً امکان‌پذیر است. هرچند وضعیت موجود ممکن است دشواری‌هایی به همراه داشته باشد، اما با برنامه‌ریزی اصولی و اصلاح سیاست‌های می‌توان آن را مدیریت کرد.

رویکرد جدید اعلام شده در حوزه تنظیم بازار قابل تقدیر است. تصمیم به آزادسازی واردات محصولات فولادی برای ایجاد تعادل در بازار اقدامی قابل تقدیر است و با فراهم شدن امکان واردات برای همه مجموعه‌ها و توزیع

آن در بازار، تعادل بیشتری شکل خواهد گرفت. مجموعه فولاد مبارکه با اتکاب بر توان مدیران، کارکنان و متخصصان کشور، بی‌تردید قوی‌تر از گذشته بازسازی خواهد شد. مجلس نیز همواره در کنار این مجموعه است و در مسیر حمایت از تولید و صنعت از هیچ تلاشی دریغ نمی‌کند.

حجت‌الاسلام سید جواد حسینی کیا، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس:

فولاد مبارکه با مدیریت جهادی قوی‌تر از گذشته بازسازی می‌شود

گزارش‌های ارائه شده نشان می‌دهد که فولاد مبارکه با مدیریت منسجم و رویکرد جهادی، مسیر بازسازی و نوسازی را با سرعت مطلوب آغاز کرده و به دستاوردهای قابل توجهی دست یافته است. عملکرد فولاد مبارکه در سال گذشته، چه در حوزه افزایش تولید و چه در عرصه صادرات، قابل تقدیر است. این مجموعه در شرایط محدودیت منابع ارزی، نقشی قابل توجه در تأمین ارز کشور ایفا کرد. روند مثبت بازسازی، فراتر از یک موفقیت تکیه بر توان مهندسان و نیروهای متخصص داخلی می‌تواند از بحران‌ها عبور کند و حتی قدرتمندتر از گذشته به مسیر توسعه بازرگد.

همانگی و وحدت رویه، مدیریت جهادی و تعامل سازنده میان مدیران، کارشناسان و نیروهای عملیاتی در فولاد مبارکه نمونه‌ای موفق برای سایر صنایع کشور است. اشراف مدیریتی در بخش‌های فنی، انسانی و مالی موجب شده روند بازسازی با سرعت بالا و بدون وقفه پیش برود.

امیر توفلی رودی، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی:

مجلس پیگیر تشکیل «ستاد بازسازی فولاد مبارکه» است

فولاد مبارکه حاصل دهه‌ها تجربه، دانش و انباشت تخصصی است. سرمایه اصلی کشور، نخبگان و نیروهای انسانی متخصص آن هستند. امروز نیز در کنار فولاد مبارکه ده‌ها نخبه و متخصص حضور دارند و با اتکاب به همین ظرفیت انسانی، باور و خودباوری، فولاد مبارکه‌ای نو قدرتمندتر ساخته خواهد شد. مجلس آمادگی دارد موضوع تشکیل «ستاد بازسازی» این مجموعه را پیگیری کند. لازم است ساختاری طراحی شود که فارغ از تشریفات اداری، روند بازسازی را با سرعت، انسجام و اثربخشی بیشتری پیش ببرد.

حجت‌الاسلام علیرضا سلیمی، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی:

مجموعه فولاد مبارکه با مدیریت دقیق و علمی در مسیر درست حرکت می‌کند

گزارش‌های ارائه شده پس از حادثه اخیر، امیدواری قابل توجهی نسبت به وضعیت فولاد مبارکه و روند بازسازی ایجاد کرد و نشان داد مجموعه فولاد مبارکه با مدیریت دقیق و علمی در مسیر درست حرکت می‌کند. در حوزه رسانه‌ای، آنچه اهمیت دارد ایجاد آرامش روانی در بازار، مشتریان و زنجیره تأمین است. طبیعتاً افزایش اطلاع‌رسانی درباره میزان موجودی اسلب، ظرفیت تولید و میزان بازیابی واحدها، تأثیر مثبتی در بازار خواهد داشت.

فولاد مبارکه باید با نگاه بلندمدت، نه دو



نگارشاترین

مجلس

در نشست رئیس و اعضای کمیسیون صنایع و معادن مجلس با مدیرعامل گروه فولاد مبارکه تأکید شد؛

مدیریت جهادی در فولاد مبارکه؛ نمونه‌ای موفق برای صنایع کشور



نگارشاترین

سال آینده، بلکه پنجاه سال آینده کشور اداره شود. شرایط منطقه‌ای، تهدیدات احتمالی و چالش‌های سیاسی پایدار است و برنامه‌ریزی مجموعه باید متناسب با این واقعیت‌ها باشد.

فرهاد طهماسبی، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی:

فولاد مبارکه در شرایط سخت، امیدوار در منطقه زنده‌نگه داشت

فعالیت‌های مجموعه فولاد مبارکه صرفاً محدود به یک منطقه خاص نیست، بلکه آثار و پیامدهای آن در سطح ملی قابل مشاهده است. گستره اقدامات انجام شده، پیام‌روشنی از مسئولیت‌پذیری و نقش اثرگذار این مجموعه در توسعه صنعتی کشور دارد. از همین رو لازم می‌دانم از تلاش‌ها و اقدامات صورت گرفته در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی و پروژه‌های توسعه‌ای فولاد مبارکه قدرانی کنم.

ارزیابی عملکرد فولاد مبارکه، چه پیش از جنگ و چه پس از آن، نشان می‌دهد این مجموعه با وجود آسیب‌های وارد شده، استوار و محکم به فعالیت خود ادامه داده و توانسته امید زار در میان مردم زنده نگه دارد. فولاد مبارکه ستون اصلی اقتصاد و اشتغال در این منطقه به شمار می‌رود.

از مدیرعامل گروه فولاد مبارکه و سایر همکاران در کمیسیون صنایع و معادن که با حداکثر تعامل و همراهی در پیگیری مسائل صنعت تلاش می‌کنند، صمیمانه تشکر می‌کنم. امیدواریم با تدویم این همکاری‌ها، شرایط به‌گونه‌ای پیش برود که خانواده کارگران و فعالان صنعتی در فولاد مبارکه و شرکت‌های وابسته، در فضایی امن و آرام به فعالیت خود ادامه دهند.

زهرا سعیدی، عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس:

روند بازسازی خطوط تولید فولاد مبارکه

نماد خودباوری صنعتی کشور است

بازسازی فولاد مبارکه حاصل دهه‌ها تجربه، دانش و تخصص‌های داخلی، بدون هیچ‌گونه سرهم‌بندی و بی‌ارغابیت کامل استانداردهای فنی و شفافیت اجرایی در حال انجام است. همکاری دولت، مجلس و فولاد مبارکه تضمین می‌کند که این صنعت ملی، قدرتمندتر و فناورانه‌تر از گذشته به چرخه تولید بازرگد.

کارگران در خط مقدم تولید و بازسازی

کارگران زحمتکش حوزه صنایع و معادن کشور در خط مقدم تولید قرار دارند و در روند بازسازی خطوط تولید نقش آفرینی می‌کنند. ماینز برای قدرانی از تلاش‌های آنان و بررسی میدانی شرایط تولید در این مجموعه حاضر شدیم تا ضمن اطلاع از اقدامات انجام شده، امیدواری می‌تواند با هماهنگی‌های تخصصی و حمایتی خود، راز صنعت فولاد کشور اعلام کنیم.

تلاش برای حفظ اشتغال کارگران

در خصوص دوغدغه‌های مربوط به اشتغال کارگران در این مجموعه صنعتی باید گفت که در موضوع تعدیل نیرو، پرداخت بیمه و مزایای کارگران، همکاری نزدیکی میان وزارت صنعت، معدن و تجارت، مدیران فولاد مبارکه و کمیسیون صنایع و معادن مجلس شکل گرفته است. زمانی که درباره مجموعه‌های با حدود ۳۰ هزار نیروی کار صحبت می‌کنیم، باید حسی است که برخی نگرانی‌ها مطرح شود، اما تلاش همه بخش‌ها این است که با مدیریت شرایط، اشتغال نیروهای انسانی حفظ شود.

تحلیل

Analysis

ایمیدرو فولاد مبارکه؛

پیوندی راهبردی در خدمت توسعه ملی



رابطه راهبردی ایمیدرو و فولاد مبارکه را باید فراتر از پیوند سازمانی دو نهاد صنعتی نگرینست؛ این تعامل نمونه‌ای از هم‌افزایی در خدمت تقویت زنجیره ارزش، ارتقای امنیت صنعتی و پیشبرد توسعه پایدار کشور است. فولاد مبارکه به‌عنوان یکی از صنایع پیشروان ایران، در تعامل با ایمیدرو جایگاه کامل‌تری می‌یابد؛ نهادهای که مأموریت آن صرفاً اداره‌داری‌ها نیست، بلکه هدایت، پشتیبانی و تکمیل اکوسیستم معدن و صنایع معدنی کشور است.

میراث نهادی ایمیدرو

ایمیدرو از دل یک منطق توسعه‌گرا شکل گرفت؛ اینکه معدن و صنایع معدنی باید از سطح استخراج خام فراتر بروند و به موتور ارزش‌آفرینی، اشتغال و فناوری تبدیل شوند. همین نگاه باعث شد فولاد مبارکه از همان ابتدا در منظومه‌ای قرار گیرد که هدفش ساختن یک صنعت فولاد ملی، مبتنی بر زنجیره تأمین داخلی و ظرفیت مهندسی بومی بود. از این منظر، فولاد مبارکه یکی از مهم‌ترین دستاوردهای سیاست صنعتی ایران در چارچوب مأموریت ایمیدرو است.

فولاد مبارکه در زنجیره ارزش

اهمیت فولاد مبارکه برای ایمیدرو تنها در اندازه تولید یا سهم بازار آن خلاصه نمی‌شود؛ این شرکت حلقه‌ای کلیدی در اتصال معدن، گندله، آهن اسفنجی، فولاد خام، ورق و صنایع پایین دست است. هرگونه تقویت در این حلقه، اثر مستقیم برده‌ها صنعت وابسته دارد؛ از لوله و پرروفیل گرفته تا خودروسازی، لوازم خانگی و پروژه‌های زیرساختی. به همین دلیل، حمایت از فولاد مبارکه در واقع حمایت از یک منظومه صنعتی گسترده است. نه یک شرکت تولیدی صرف.

منطق شراکت راهبردی

در تجربه سال‌های اخیر، رابطه ایمیدرو و فولاد مبارکه نشان داده که «حمایت» وقتی معنا پیدا می‌کند که به شراکت راهبردی تبدیل شود. این شراکت در تأمین مواد اولیه، تسهیل برخی فرآیندهای اداری و مالی، و هم‌راستاکردن تصمیمات توسعه‌ای جلوه پیدا کرده است. نکته مهم آن است که ایمیدرو در این خصوص نقش یک شریک توسعه‌ای ایفا می‌کند؛ شریکی که از شرکت بزرگ فولادی انتظار دارد در کنار تولید، به بومی‌سازی، نوآوری و تعمیق ساخت داخلی نیز متعهد بماند.

عبور از تولید محوری به حکمرانی صنعتی

یکی از مهم‌ترین تحولاتی که در سال‌های اخیر در صنعت فولاد ایران شکل گرفته، تغییر نگاه از «تولید صرف» به «حکمرانی صنعتی» است. در این رویکرد، شرکت‌های بزرگ صنعتی افزون بر تولید، در حوزه‌هایی مانند فناوری، محیط زیست، اقتصاد دیجیتال و توسعه منطقه‌ای نیز نقش آفرینی می‌کنند. فولاد مبارکه در سال‌های اخیر تلاش کرده چنین جایگاهی را برای خود تعریف کند و ایمیدرو نیز با حمایت از این رویکرد، زمینه شکل‌گیری چنین جدی‌دهی از نگاه‌های صنعتی ایران را فراهم کرده است.

توسعه پروژه‌های زیرساختی، حرکت به سمت تولید هوشمند، سرمایه‌گذاری در حوزه انرژی و تمرکز برکی‌سازی فناوری، نشانه‌هایی از همین تغییر پارادایم است؛ تغییری که بدون هماهنگی میان سیاست‌گذاری کلان و اجرای صنعتی ممکن نخواهد بود. در این چارچوب، رابطه ایمیدرو و فولاد مبارکه بسیار فراتر از ارتباط دو نهاد صنعتی هم‌راستا در اقتصاد کشور است. نوعی مشارکت راهبردی برای آینده اقتصاد صنعتی ایران محسوب می‌شود.

همسنگران توسعه و آینده صنعت ایران

شاید مهم‌ترین ویژگی رابطه میان ایمیدرو و فولاد مبارکه رایتوان در مفهوم «همسنگری توسعه» خلاصه کرد. این دو مجموعه طی سال‌های گذشته، در بسیاری از بزنگاه‌های اقتصادی و صنعتی کشور، در کنار یکدیگر ایستاده‌اند. تجربه نشان داده هر زمان این هم‌افزایی تقویت شده، صنعت فولاد ایران توانسته گام‌های بلندتری بردارد؛ از افزایش ظرفیت تولید و صادرات گرفته تا توسعه فناوری و ایجاد اشتغال پایدار.

یکی از محورهای مهم این ارتباط، تقویت توان داخلی در طراحی، ساخت و اجرای طرح‌های توسعه‌ای است. فولاد مبارکه در سال‌های اخیر نشان داده که می‌تواند از یک تولیدکننده بزرگ، به یک پایگاه پایگیری صنعتی و فناوری محور تبدیل شود؛ پایگاهی که در آن، داخلی‌سازی تجهیزات و اتکا به دانش بومی، بخشی از راهبرد رشد است. این رویکرد دقیقاً با مأموریت ایمیدرو هم‌خوان است؛ زیرا ایمیدرو زمانی موفق است که شرکت‌های مرتبط با آن صرفاً تولیدکننده نباشند، بلکه به بازیگران پیشرو در توسعه صنعتی بدل شوند. نماد روشن این هم‌سوایی، حمایت از پروژه‌های توسعه‌ای بزرگی مانند نورد گرم ۳ است؛ طرحی که هم‌اکنون تکمیل زنجیره ارزش و هم‌اکنون با کاهش وابستگی به واردات اهمیت دارد. پشتیبانی ایمیدرو از چنین پروژه‌هایی نشان می‌دهد که نگاه این سازمان به فولاد مبارکه، نگاه کوتاه‌مدت مالی نیست، بلکه نگاهی مبتنی بر آینده‌سازی صنعتی است. در این چارچوب، سودآوری شرکت نیز به‌عنوان ابزاری برای توسعه بیشتر دیده می‌شود، نه هدفی جداز مأموریت ملی.

نقش حیاتی ایمیدرو در بازسازی فولاد مبارکه پس از حمله اخیر

در چنین شرایطی، ایمیدرو می‌تواند فراتر از یک نهاد بالادستی، به‌عنوان تکیه‌گاه فوری و راهبردی فولاد مبارکه وارد عمل شود. این حمایت می‌تواند تسهیل تأمین مواد، هماهنگی برای جبران اختلال‌های زنجیره تولید، پشتیبانی از بازسازی زیرساخت‌های آسیب‌دیده و بسیج ظرفیت شرکت‌های وابسته برای بازگشت سریع‌تر به مدار تولید تا همراهی در تصمیم‌سازی‌های مالی و فنی را در بر بگیرد. اهمیت این نقش در آن است که بازسازی یک واحد صنعتی فقط تعمیر تجهیزات نیست، بلکه بازرگداندن اعتماد، تداوم تولید و حفظ جایگاه زنجیره ملی ارزش است. در این میان، ایمیدرو می‌تواند با هماهنگی‌های تخصصی و حمایتی، سرعت احیای عملیات را افزایش و هزینه‌های وقفه را کاهش دهد.

جمع‌بندی

رابطه ایمیدرو و فولاد مبارکه را باید نمونه‌ای از «حکمرانی توسعه» در صنعت ایران دانست؛ رابطه‌ای که در آن مالکیت، حمایت، نظارت و جهت‌دهی، همگی در خدمت یک هدف بزرگ‌تر قرار می‌گیرند؛ افزایش تاب‌آوری صنعتی و خلق ارزش داخلی. اگر فولاد مبارکه امروز به‌عنوان یکی از ستون‌های فولاد کشور شناخته می‌شود، بخش مهمی از این جایگاه را مدیون چارچوب نهادی و راهبردی ایمیدرو است. از سوی دیگر، موفقیت ایمیدرو نیز بدون شرکت‌هایی مثل فولاد مبارکه که توان تبدیل سیاست به محصول و برنامه به عمل را دارند، کامل نخواهد شد.

در یک نگاه کلان، این دو نهاد در دوسریک مأموریت واحد ایستاده‌اند؛ ساختن صنعتی که هم سودآور باشد، هم ملی و هم آینده‌ساز.

نگاهی تحلیلی به همدلی نهادهای حاکمیتی برای بازسازی فولاد مبارکه ایران؛

فولاد مبارکه؛ دغدغه‌ای به گستره ایران

فولاد مبارکه بدون تردید تکیه‌گاه و ستون فقرات بخش مهمی از زنجیره تولید، اشتغال و صادرات و امنیت اقتصادی ایران است. به همین دلیل، بازسازی این مجموعه پس از حمله اخیر، آزمونی برای میزان هماهنگی دولت، مجلس و نهادهای حاکمیتی در دفاع از یک دارایی راهبردی ملی و حفظ شتاب تولید در کشور است.

فولاد مبارکه؛ فراتر از یک کارخانه

فولاد مبارکه در سال‌های اخیر بارها به عنوان یک «ثروت ملی» و «نماد توان صنعت ایران» توصیف شده است و در اقتصاد ایران جایگاهی دارد که با بسیاری از پنگاه‌های بزرگ قابل مقایسه نیست. این مجتمع نه تنها تولیدکننده اصلی بخشی از نیاز فولاد کشور است، بلکه بر ده‌ها صنعت پایین دستی اثر مستقیم دارد؛ از خودروسازی و لوله‌سازی گرفته تا ساخت‌وساز، تجهیزات صنعتی و صنایع مصرفی. هر اختلال در عملکرد این مجموعه، به سرعت در کل زنجیره تولید منعکس می‌شود و از همین رو، مسئله آن از سطح یک واحد صنعتی فراتر می‌رود و در گستره امنیت اقتصادی و دغدغه ملی کشور جای می‌گیرد.

فولاد مبارکه بارها در پنگاه‌های مختلف نشان داده که می‌تواند در شرایط سخت نقش تثبیت‌کننده در بازار داخلی و صادراتی ایفا کند. بنابراین آسیب به چنین مجموعه‌ای، در واقع آسیب به یک ظرفیت ملی است که بازسازی آن باید با نگاه ملی و نه صرفاً سازمانی دنبال شود.

حمله اخیر و ضرورت بازسازی فوری

حمله اخیر به فولاد مبارکه، آن‌گونه که در گزارش‌های منتشرشده نیز بازتاب یافت، بخشی از زنون عملیاتی و برخی زیرساخت‌های حیاتی این مجموعه را تحت تأثیر قرار داد. در چنین شرایطی، سرعت بازسازی اهمیت حیاتی پیدا می‌کند؛ زیرا تأخیر در احیای خطوط تولید، تنها به همان شرکت محدود نمی‌ماند و آثار آن به صنایع وابسته، بازار داخلی و حتی صادرات کشور منتقل می‌شود.

نکته مهم در این میان، نحوه مواجهه حاکمیت با بحران است. تجربه نشان می‌دهد هرچه تصمیم‌گیری در این‌گونه رخدادها سریع‌تر، هماهنگ‌تر و تخصصی‌تر باشد، خسارت نهایی کمتر خواهد بود. از همین رو، بازسازی فولاد مبارکه باید با رویکردی فراجشی پیش برود؛ یعنی نه فقط مهندسان و مدیران شرکت، بلکه دولت، مجلس، نهادهای پشتیبان و دستگاه‌های مرتبط نیز در یک مسیر واحد قرار گیرند.

حضور مسئولان نشانه همدلی

یکی از نکات مهم در روزهای پس از این حادثه، حضور وزیران و چندبارة مسئولان مختلف از فولاد مبارکه بوده است؛ از وزیر صنعت، معدن و تجارت گرفته تا وزیر اقتصاد، معاونان علمی و دانشگاهی، نمایندگان مجلس و دیگر نهاد‌های حاکمیتی. این رفت‌وآمدها پیام روشن همدلی، توجه و همراهی با مجموعه‌ای است که آسیب آن، به‌طور مستقیم در ترانزیت صنعت ملی دیده می‌شود. این حضورهای متوالی نشان می‌دهد که فولاد مبارکه در سطح حاکمیت، یک مسئله جدی و فوری تلقی شده است. وقتی وزیر صمت از عزم دولت برای بازسازی سریع و بازگشت تولید سخن می‌گوید و هم‌زمان معاون علمی رئیس جمهوری بر این نکته تأکید می‌کند که بازسازی فولاد مبارکه تنها پارگشت به گذشته نیست، بلکه آغاز طرحی برای آینده است، معنای آن این است که دولت به دنبال احیای صرف نیست؛ بلکه نوسازی و ارتقای ظرفیت راهم در دستور کار دارد.

نقش دولت در تسهیل بازسازی

دولت در این پرونده نقش محوری دارد. نخستین مسئولیت آن، حذف یا کاهش موانع اداری و تسریع فرآیندهای اجرایی است. وقتی یک واحد بزرگ صنعتی آسیب می‌بیند، زمان به مهم‌ترین عامل تبدیل می‌شود. صدور مجوزهای لازم، تأمین ارز و مواد اولیه، تسهیل واردات تجهیزات مورد نیاز و ایجاد هماهنگی میان دستگاه‌های اجرایی، از جمله وظایفی است که دولت باید با اولویت بالا دنبال کند. از سوی دیگر، دولت باید میان «بازسازی فوری» و «پایداری بلندمدت» توازن برقرار کند. به این معنا که احیای سریع خطوط تولید نباید به تصمیم‌های شتاب‌زده و کم‌کیفیت منجر شود. اگر بازسازی تنها به بازگرداندن ظاهری تولید محدود شود، در آینده دوباره همان آسیب‌ها تکرار خواهد شد؛ بنابراین نقش دولت فقط در قالب کمک مالی یا اداری دیده نمی‌شود؛ بلکه باید در طراحی یک برنامه بازسازی پایدار، ایمن و آینده‌نگر گنجانده شود.

مجلس و مسئولیت نظارتی

مجلس در این میان نقشی کمتر از دولت ندارد. مجلس می‌تواند با ابزارهای نظارتی، مسیر بازسازی را از منظر کارآمدی و شفافیت تقویت کند. تشکیل کارگروه ویژه، پیگیری تأمین منابع، نظارت بر اجرای تعهدات دولت و جلوگیری از فرسایشی شدن روند بازسازی، بخشی از مسئولیت‌هایی است که مجلس می‌تواند بر عهده بگیرد.

علاوه بر آن، مجلس باید از نگاه سیاسی فاصله بگیرد و با رویکرد ملی به موضوع بنگرد. فولاد مبارکه نه در آرایه یک دولت است و نه متعلق به یک جناح و نه حتی به یک منطقه و شهر خاص. این مجموعه بخشی از سرمایه صنعتی ایران است. بنابراین حمایت از آن باید بر مبنای منافع ملی باشد، نه فلاحات کوتاه‌مدت سیاسی. اگر مجلس بتواند در این پرونده نقش تسهیل‌گروناظر مؤثر ایفا کند، پیام مهمی به سایر بخش‌های اقتصادی کشور نیز مخابره خواهد شد: صنایع راهبردی در زمان بحران تنهایی ندارند.

نهادهای حاکمیتی و امنیت صنعتی

حادثه اخیر بار دیگر این واقعیت را یادآوری کرد که امنیت صنعتی، بخشی از امنیت ملی است. در دنیای امروز، حمله به زیرساخت‌های حیاتی فقط خسارت فیزیکی ایجاد نمی‌کند؛ بلکه هدف آن تضعیف اعتماد، اختلال در تولید و ایجاد فشار روانی و اقتصادی بر کشور است. از این منظر، فولاد مبارکه یک هدف صنعتی صرف نبود، بلکه نمادی از توان تولیدی ایران محسوب می‌شد.

به همین دلیل، نهادهای حاکمیتی باید در کنار دولت و مجلس، برای ارتقای سطح حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی کشور برنامه‌ریزی کنند. تقویت پدافند صنعتی، بازنگری در شیوه‌های حفاظت فیزیکی و دیجیتال، افزایش آمادگی برای شرایط بحران و ایجاد سازوکارهای واکنش سریع، بخشی از الزامات آینده است. اگر این تجربه به اصلاح ساختارها منجر نشود، هزینه‌های بعدی می‌تواند بسیار سنگین‌تر باشد.

بازسازی و نوسازی به مثابه یک پروژه ملی

بازسازی فولاد مبارکه نباید به عنوان یک عملیات مقطعی دیده شود. این فرآیند، در واقع یک پروژه ملی است که هم‌زمان چند هدف را دنبال می‌کند: حفظ تولید، جلوگیری از اختلال در زنجیره تأمین، تقویت اعتماد فعالان اقتصادی و نمایش توان هماهنگی حاکمیت.

فولاد مبارکه امروز در مرکز یک آزمون ملی قرار دارد؛ آزمونی که در آن دولت، مجلس و نهادهای حاکمیتی باید نشان دهند چگونه می‌توان در لحظه بحران، از یک سرمایه ملی دفاع کرد. بازسازی سریع، هماهنگ و پایدار این مجموعه نشانه‌ای از بلوغ حکمرانی اقتصادی در ایران است. اگر این همراهی به درستی شکل بگیرد، فولاد مبارکه نه تنها به مدار تولید بازمی‌گردد، بلکه به الگویی برای مدیریت بحران در سایر صنایع راهبردی کشور نیز تبدیل خواهد شد.

تولید ۱۷۰۰ مگاوات برق با نیروگاه‌های کلاس F

در آستانه فصل گرما، نشست بررسی وضعیت و رفع مشکلات نیروگاه‌های کلاس F با هدف تولید برق پایدار در تابستان با حضور معاون برق و انرژی وزارت نیرو، معاون برنامه‌ریزی، مشاور عالی وزیر نیرو، مدیران شرکت برق حرارتی و توانیر و مدیران عامل و اعضا هیئت مدیره نیروگاه‌های کلاس F ایران برگزار شد. مصطفی رحبی مشهدی، معاون برق و انرژی وزارت نیرو هدف از برگزاری این نشست را اخذ تصمیماتی برای رفع موانع بهره‌برداری و پایداری تولید برق این نیروگاه‌ها در تابستان بیان کرد. وی از برگزاری جلسه‌ای با مالکان و بهره‌برداران نیروگاه‌های کلاس F خبر داد و افزود: نیروگاه‌های کلاس F از نظر بازدهی در سطح بالایی قرار دارند و بیش از ۱۷۰۰ مگاوات از ظرفیت تولید برق کشور را به خود اختصاص داده‌اند. در این نشست، موضوعات مرتبط با انجام تعمیرات و در مدار قرار گرفتن نیروگاه‌های کلاس F در دوره گرم سال بررسی شد و سپس از ارائه دیدگاه‌ها و پیشنهادهای بخش خصوصی، تصمیمات مؤثری اتخاذ شد که به پایداری تولید برق و افزایش آمادگی شبکه سراسری در روزهای اوج مصرف تابستان منجر می‌شود.



انجام یک تعهد ۳

شماره ۱۴۷۵ ♦ شنبه ۱۹ اردیبهشت ۱۴۰۵ ♦ ۲۱ ذی‌القعدة ۱۴۴۷ ♦ ۹ می ۲۰۲۶
MOBARAKEH STEEL GROUP

در بازدید معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهوری از فولاد مبارکه مطرح شد؛

ایجاد مرکز تکنولوژی در فولاد مبارکه؛ فرصتی در دل بحران



در بازدید حسین افشین، معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان رئیس جمهوری از فولاد مبارکه در روز شنبه ۱۲

اردیبهشت ماه، موضوع ایجاد مرکز تکنولوژی

یا پارک تخصصی در فولاد مبارکه به عنوان

یکی از محورهای اصلی مطرح شد. افشین

و جمعی از معاونان و مدیران این شرکت، با

تأکید بر نقش علم و اراده ملی در بازسازی و

توسعه کشور، ساخت رصدخانه مراغه به

دست خواجه نصیرالدین طوسی را در زمان

حمله مغول به ایران به شکل گیری یک مرکز

تکنولوژی در فولاد مبارکه در جریان حملات

دشمنان آمریکایی - صهیونیستی مقایسه

کرد و آن را داستاوردی دانست که از دل بحران

برای کشور خلق می‌شود.

تأکید بر تبدیل بحران به فرصت

افشین با اشاره به پیشینه تاریخی ملت ایران در

عبور از بحران‌ها، تصریح کرد که ایران می‌تواند با

انکابه دانش و اراده ملی، از دل آسیب‌ها نیرومندتر

بیرون آید. وی خسارت وارد شده به فولاد مبارکه

را صرفاً آسیب به یک صنعت ندانست، بلکه آن را

لطمه به ملت ایران و زبان به جامعه جهانی توصیف

کرد؛ زیرا محصولات دانش بنیان و صنعتی فراتر از

مهرزبانی همه جوامع ارزش آفرین هستند.

فولاد مبارکه در روز شنبه ۱۲

معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش بنیان

رئیس جمهوری از تلاش‌های یک ساله برای

راه‌اندازی پارک تخصصی فولاد مبارکه و همکاری

نخبگان محلی و دانشگاهی در این مسیر

قدردانی کرد و گفت این اقدام می‌تواند پایه‌گذار

فناوری‌های پیشرفته در صنعت فولاد شود. وی

یکی از فرصت‌های پیش‌رو ارتقای مهارت و دانش

مدیران، تکنسین‌ها و کارگران دانست و تأکید کرد

همه‌افراد برای جلوگیری از رکود ذهنی باید آموزش

ببینند. به گفته او، این دوره فرصتی است تا کارگران،

فولاد مبارکه با فناوری‌های نو، مواد پیشرفته و

هوشمندسازی آشنا شوند.

پادشاهی تعدیل نیرو و اعلام حمایت از

بازسازی

افشین در ادامه، شایعات مطرح شده در فضای

مجاری درباره تعدیل نیرو در فولاد مبارکه را نادرست

خواند و اعلام کرد که کشور اکنون در چند میدان

از جمله میدان نبرد، دیپلماسی و اقتصاد درگیر

حرکت به سمت تکنولوژی محور شدن است و

بسیاری از برنامه‌ها و اقدامات این مجموعه نیز بر

همین محور پیش می‌رود.

از خریدار لایسنس تا صادرکننده

تکنولوژی

زندگی با اشاره به وجود ساختمانی در فولاد

مبارکه که سال‌ها پیش توسط مجری اولیه

ساخته شده اما بهره‌برداری مناسبی از آن نشده،

توضیح داد که این فضا برای ایجاد مرکز تکنولوژی

مناسب تشخیص داده شده و طراحی‌های اولیه

و مطالعات آن نیز پیش از پایان سال گذشته انجام

شده است. قرار بود این طرح در ابتدای سال ۱۴۰۵

به صورت رسمی رونمایی و آغاز شود که حملات

اخبار رخ داد. او تأکید کرد محدودیت‌های مالی

نیاید موجب توقف پروژه‌های راهبردی شود و

این طرح‌ها حتی با سرعت کمتر باید ادامه یابند.

مدیرعامل فولاد مبارکه همچنین خاطر نشان

کرد که ایران پس از این مقطع، نگاه متفاوتی به

تکنولوژی خواهد داشت و باید از یک خریدار

صرف لایسنس به یک صادرکننده تکنولوژی

تبدیل شود؛ موضوعی که به گفته وی، می‌تواند

آیندهای متفاوتی برای ایران، به ویژه در حوزه فولاد

و صنعت، رقم بزند.

حمایت از بازسازی، کنترل آثار اقتصادی، تداوم تولید و عرضه محصولات فولاد مبارکه

به بزودی اعلام خواهد شد. این حمایت‌ها شامل همراهی‌های مالیاتی، بیمه‌ای و ارائه تسهیلات بانکی است تا روند بازسازی و بازگشت واحدهای تولیدی به مدار فعالیت تسریع شود. به گفته وزیر اقتصاد، دولت تلاش می‌کند منابع لازم برای این حمایت‌ها را از روش‌های مختلف تأمین کند.

بازسازی نوسازی و ارتقای فناوری

وزیر اقتصاد همچنین بازسازی صنایع را در برخی موارد نیازمند احیای ساده‌دور برخی دیگر فرصتی برای نوسازی و ارتقای فناوری دانست؛ اقدامی که می‌تواند بهره‌وری واحدهای صنعتی را افزایش دهد. آثار زیست محیطی را کاهش دهد و منافع بیشتری برای کشور به همراه داشته باشد. او تأکید کرد که دولت در کنار فعالان اقتصادی

بیمه، تسهیلات بانکی، صادرات و واردات است. مدتی زاده در پایان با اشاره به جایگاه فولاد مبارکه در زنجیره تولید کشور، بر ضرورت همراهی مسئولان، صنعتگران، سرمایه‌گذاران و مردم برای تحقق بازسازی بخش‌های آسیب‌دیده تأکید کرد.

بیمه، تسهیلات بانکی، صادرات و واردات است. مدتی زاده با اشاره به خسارت‌های وارد شده به بخش صنعت اعلام کرد؛ بر اساس برآوردها، حدود ۳۲۰۰ واحد صنعتی مورد حمله قرار گرفته‌اند که از این تعداد، حدود ۵۰۰ واحد به‌طور کامل تخریب شده‌اند. وی گفت دولت برای

بازسازی و نوسازی در چهار فاز برنامه‌ریزی شده است. زرندهی همچنین تصریح کرد که اجرای

استراتژی عرضه زود هنگام و حداکثری موجب

آرامش بازار فولاد و ارز و کاهش شدید قیمت ورق

شده و با وجود ضرر دلالت‌ها و احتکارکنندگان،

اولویت فولاد مبارکه همچنان حمایت از

مصرف‌کننده واقعی و تولید کشور است.

جنگ ترکیبی و اولویت حمایت دولت

وزیر اقتصاد در این نشست با اشاره به شرایط

اولویت‌های اصلی این شرکت مطرح شد. در همین چارچوب، این بازدید بر اولویت داشتن امنیت اقتصادی و امنیت تولید صنعتی در سیاست‌گذاری کشور دلالت دارد.

گزارش مدیرعامل از روند بازسازی

در جلسه وزیر اقتصاد با مدیرعامل فولاد مبارکه،

سعید زرندهی با ارائه گزارشی از جلسات کارگروه

راهبردی پروژه بازسازی و نوسازی بخش‌های

آسیب‌دیده گفت که پس از حملات اخیر، سه

کارگروه بازسازی، مالی و بازرگانی و سرمایه‌انسانی

و رسانه فوراً فعال شده‌اند. به گفته وی، عملیات

ایمن‌سازی، راه‌اندازی بخش‌های سالم،

بازسازی و نوسازی در چهار فاز برنامه‌ریزی شده است. زرندهی همچنین تصریح کرد که اجرای

استراتژی عرضه زود هنگام و حداکثری موجب

آرامش بازار فولاد و ارز و کاهش شدید قیمت ورق

شده و با وجود ضرر دلالت‌ها و احتکارکنندگان،

اولویت فولاد مبارکه همچنان حمایت از

مصرف‌کننده واقعی و تولید کشور است.

جنگ ترکیبی و اولویت حمایت دولت

وزیر اقتصاد در این نشست با اشاره به شرایط



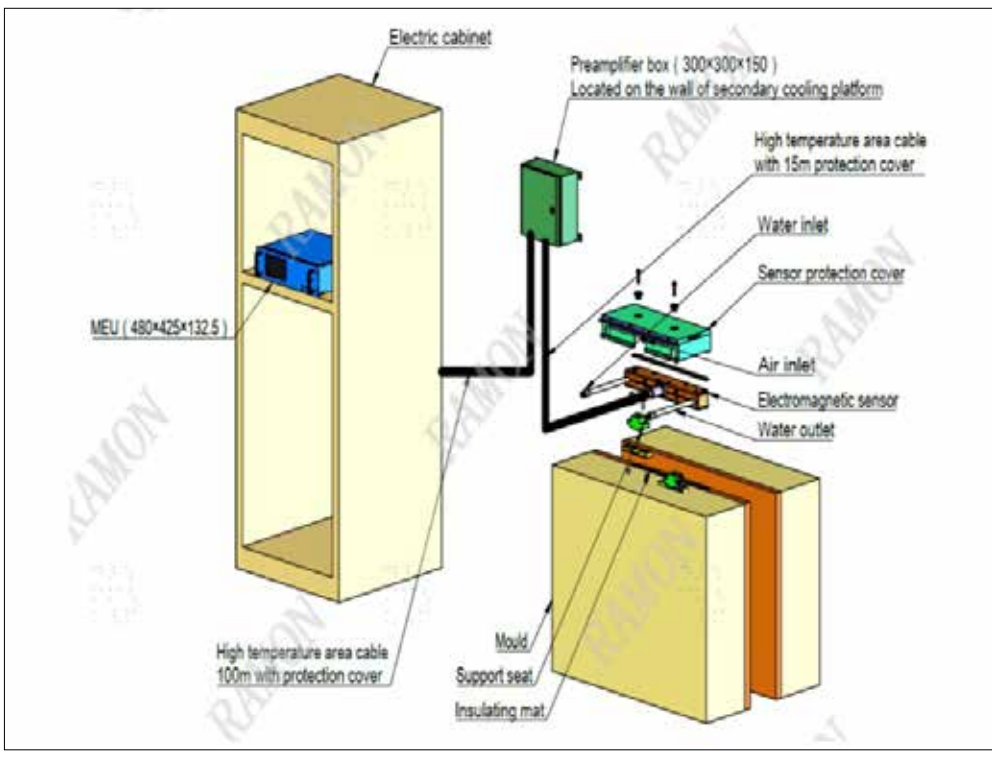
معاون وزیر صمت گفت: به زودی شاهد عرضه مستمر هفتگی خودرو از سوی خودروسازان خواهیم بود که می تواند منجر به کاهش التهاب بازار و رفع نگرانی های مصرف کنندگان شود. به گزارش ایلنا، فرشاد مقیمی، رئیس هیئت عامل سازمان گسترش نوسازی صنایع ایران (ایدرو) در نشست با اعضای کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی، مدیران عامل شرکت های خودروسازی و رؤسای تشکل های تخصصی حوزه خودرو، گفت: وزارت صمت با تمرکز ویژه بر صنعت خودروسازی، تلاش های خود را در دو محور اصلی پیش برده که شامل حمایت های ساختاری از طریق ستاد تسهیل در حوزه های بیمه، مالیات و تعهدات بانکی و نیز رفع موانع تأمین مواد اولیه است. بر اساس اعلام ایدرو، در حال حاضر مواد اولیه مورد نیاز خودروسازان تأمین و فرایند تولید آغاز شده است. انتظار می رود میزان تولید به صورت پلکانی افزایش یابد و به زودی شاهد عرضه مستمر هفتگی خودرو از سوی خودروسازان خواهیم بود که می تواند منجر به کاهش التهاب بازار و رفع نگرانی های مصرف کنندگان شود.



هوا

با اجرای یک آب‌پروژه و برای نخستین بار در کشور حاصل شد؛

بومی سازی سیستم کنترل سطح قالب مغناطیسی در شرکت فولاد مبارکه



گزارش

گامی دیگر در مسیر مسئولیت های اجتماعی؛

پروژه «جاده امید» به همت فولادستگان به ثمر نشست

طرح زیرساختی جاده خواف- تربت حیدریه، که شهروندان آن را با عنوان نمادین «جاده امید» می شناسند، با تلاش مشترک فولادستگان و همکاری نهاد های محلی، به مرحله بهره برداری رسید. این پروژه که از ابتدای مسیر به عنوان یکی از محورهای جدی مسئولیت اجتماعی شرکت مطرح بود، با برنامه ریزی های مهندسی دقیق و پشتکار مهندسان جوان فولادستگان، پس از عبور از چالش های متعدد، سرانجام تکمیل شد.

وجود راه های ارتباطی ایمن و کارآمد از پایه های اصلی توسعه اقتصادی و اجتماعی هر منطقه به شمار می رود. شهرستان خواف و محدوده صنعتی سنگان، با تمرکز بالای فعالیت های معدنی و صنعتی، به ویژه در حوزه سنگ آهن و مواد اولیه فولاد، نقشی حیاتی در تأمین زنجیره تولید کشور دارند.

تعهد شرکت فولاد سنگان به ارتقای زیرساخت های ارتباطی و رفاه عمومی در منطقه

در این چارچوب، فولاد سنگان به عنوان بزرگترین مجتمع صنعتی و معدنی شرق ایران، همواره رویکرد توسعه پایدار و انبساطی وظایف اجتماعی را سرلوحه خود قرار داده است. آغاز و تکمیل پروژه چهارباند سازی جاده سنگان- تربت حیدریه نمونه ای از تعهد این شرکت به ارتقای زیرساخت های ارتباطی و رفاه عمومی در منطقه است.

فولاد سنگان پیش از این نیز در زمینه های بهداشت و درمان، ورزش، مدرسه سازی، پروژه های عمرانی، اشتغال زایی، فرهنگ و فعالیت های اجتماعی اقدامات مؤثری انجام داده بود و با اجرای موفق این طرح، بار دیگر نشان داد که تولید و خدمت در جامعه در مسیر واحدی قرار دارند و می توان صنعت را هم زمان با مسئولیت اجتماعی پیش برد.

نمی توان مسیر ما را ببندد. فولاد مبارکه بار دیگر نشان داد که تنها تولید کننده فولاد نیست، بلکه همچنان پیشگام نوآوری، پیشران خود اتکالی و نماد توان مهندسی ایران است. این دستاورد، تنها یک موفقیت فنی نیست، بلکه بیانیه ای است از توان ملی. بهزاد شیرانی، مدیر بازرسی فنی و اتوماسیون فولاد مبارکه، در پایان از تلاش های ارزشمند و نقش آفرینی مؤثر تمامی همکاران شرکت فولاد مبارکه از جمله معاون بهره برداری، مدیر ارشد خدمات فنی و پشتیبانی، مدیریت و کارکنان ناحیه فولادسازی و ریخته گری مداوم، رئیس واحد بومی سازی مواد، قطعات و تجهیزات فولاد مبارکه، کارکنان متخصص تعمیر و نگهداری سیستم های پر تزوآ و همکاران شرکت های دانش بنیان بخصوص شرکت فکور پردازش چهلستون که با همت، تخصص، تعهد و روحیه جهادی، زمینه تحقق این ابرپروژه بومی سازی را فراهم آوردند، صمیمانه تشکر و قدردانی کرد.

راه اندازی نسبت به نمونه خارجی؛ حذف کامل منابع پر تزوآ و ارتقای سطح ایمنی؛ دقت اندازه گیری تا ۰٫۰۰۱ درصد؛ عملکرد پایدار در دمای بالا، رطوبت، نویز صنعتی و شرایط سخت تولید؛ طراحی سنسورهای نیمه هادی مقاوم در برابر نویز؛ توسعه الگوریتم های هوش مصنوعی برای کاهش خطا؛ ایجاد امکان کالیبراسیون آنلاین؛ ارتقای رابط کاربری و مهم تر از همه دسترسی کامل به دانش فنی سخت افزار، پردازش سیگنال و الگوریتم ها.

برتوهای یون ساز، جایگزین این سامانه ها شد. وی با تأکید بر اینکه در نقطه ای که بسیاری تصور می کردند وابستگی به این سیستم اجتناب ناپذیر است، متخصصان فولاد مبارکه تصمیم گرفتند مسیر متفاوت بومی سازی کامل دانش فنی سنسور، پیش تقویت کنند، و احداث ریزایی و الگوریتم های پردازش سیگنال را به عنوان آغاز یک تصمیم و اجرای یک ابرپروژه ملی انتخاب کنند.

در سال هایی که صنایع کشور با شدیدترین محدودیت های تأمین تجهیزات، تحریم های فنی، کمبود قطعات حساس و دشواری واردات روبه رو بودند، فولاد مبارکه انتخاب کرد که در برابر فشارها خم نشود. انتخاب کرد که به جای انتظار، آفرینشگر راه حل باشد و در یکی از حساس ترین پروژه های بومی سازی خود توانست برای نخستین بار در کشور و با گذر از فناوری پر تزوآ به فناوری الکترومغناطیس، سیستم کنترل سطح قالب مغناطیسی (Electro Magnetic Mold Level) قالب های ریخته گری مداوم را بومی سازی کند.

معرفی سیستم

سیستم الکترومغناطیسی کنترل سطح قالب (شکل ۱) از سه بخش اصلی تشکیل شده است: سنسور الکترومغناطیسی (Electromagnetic Sensor)؛ بخش پیش تقویت کننده (Pre-amplifier Box)؛ و واحد ریزایی و پردازش اطلاعات (Evaluation Unit). در این میان، سنسور الکترومغناطیسی مهم ترین جزء سیستم کنترل سطح قالب است. دسترسی به دانش فنی طراحی و ساخت این سنسور، امکان بهبود چشمگیر کیفیت و دقت فرایند ریخته گری، تعیین عوامل مؤثر بر عملکرد سیستم، بومی سازی کامل و حتی توسعه آن برای سایر صنایع مشابه را فراهم می سازد و در نهایت به صرفه جویی ارزی قابل توجه منجر می شود.

به گفته کلوشانی، رئیس واحد ابزار دقیق و کالیبراسیون فولاد مبارکه نیز با اشاره به مشکلات و چالش های تیم مهندسی فولاد مبارکه در ارتباط با شرکت سازنده خارجی گفت: با توجه به حساسیت تجهیزات این سیستم، شرکت سازنده خارجی با اقداماتی نظیر پاک کردن اطلاعات شناسایی روی آی سی ها، استفاده از قفل نرم افزاری بر پردازنده اصلی دستگاه و عدم امکان دسترسی به مستندات فنی شرایط اجرای پروژه را بسیار سخت ساخته بود، تصریح کرد: با وجود همه این مشکلات، ابزار اصلی مهندسان ایرانی دانش، جسارت، اراده و کار تیمی بود. به نحوی که در کمتر از یک سال، قفل های نرم افزاری بازنویسی و مدارها مهندسی معکوس و الگوریتم ها با طراحی شدند و در نهایت سیستم جدید با تکیه بر توان داخلی بومی سازی توسعه یافت و با موفقیت مورد آزمایش قرار گرفت.

نتایج دستاورد های فنی، اقتصادی و استراتژیک

به گفته وی بومی سازی این سامانه، نه تنها یک نیاز عملیاتی رایج داد، بلکه مجموعه ای از دستاوردهای چشمگیر را ایجاد کرد که از آن جمله می توان به این موارد اشاره کرد: کاهش ۵۰ درصدی هزینه ساخت، نصب و

گزارش

بهباد شیرانی
مدیر بازرسی فنی و اتوماسیون فولاد مبارکه

کامران کلوشانی
رئیس واحد ابزار دقیق و کالیبراسیون فولاد مبارکه

معاون سرمایه انسانی فولاد مبارکه با تأکید بر اهمیت آموزش و توسعه دانش کارکنان مطرح کرد؛

سراغه آموزشی کارکنان فولاد مبارکه فراتر از میانگین سازمان های داخلی و جهانی

شرایط بحران؛ طراحی شده که در آن اصول پس انداز، سرمایه گذاری، برنامه ریزی هزینه و مدیریت درآمد خانوار آموزش داده می شود. یکی دیگر از طرح های نوآورانه، آموزش «کسب و کارهای خانگی» برای خانواده کارکنان است تا بتوانند در دوران گذار، بخشی از کاهش درآمدهای ناشی از جنگ را برای خانواده خود جبران کنند. نمونه مشابه این طرح در سازمان های پیشرو جهانی با عنوان Mini business اجرا می شود.

آموزش؛ معیار عملکرد و بخشی از فرایند جبران خدمت

مدرسی فر در پایان تأکید کرد: در این شرایط، حضور کارکنان در دوره های آموزشی، نه تنها سرمایه گذاری برای آینده است، بلکه نشانه ای از پایداری آن ها به ایفای نقش حرفه ای تلقی می شود. به همین دلیل بخشی از جبران خدمت کارکنان بر اساس میزان مشارکت در این دوره ها محاسبه خواهد شد.

وی افزود: مسیر توسعه دانشی فولاد مبارکه حتی در سخت ترین شرایط نیز ادامه یافته است. این تجربه نشان داد که در این مجموعه، حتی اگر تولید برای مدتی متوقف شود، جریان دانش هرگز متوقف نخواهد شد، زیرا توسعه بافتگی سرمایه انسانی در رزن فولاد مبارکه غالب است.

در مدت کوتاهی ۱۲ هزار و ۱۵۶ نفر ساعت کلاس آموزشی آنلاین مجدد برگزار شد. به دلیل محدودیت دسترسی به اینترنت جهانی، تمامی دوره ها از طریق پلتفرم های داخلی و به صورت زنده و آفلاین ارائه شد و با این اقدام، چراغ یادگیری حتی برای یک روز خاموش نشد.

به گفته مدیری فر، مجموعه کامل محتوای آموزشی این دوره ها در سندی با عنوان «افتخار دانشی فولاد مبارکه در زمانه جنگ» ثبت شده و به عنوان یک تجربه ارزشمند سازمانی برای آینده باقی خواهد ماند.

برنامه های تثبیت دانش و مهارت، روان شناختی و حمایتی در دوران بازسازی

معاون سرمایه انسانی فولاد مبارکه اذعان داشت: این معاونت اقدامات خود را تنها به مدیریت بحران محدود نگرد و برای دوره بازسازی برنامه های گسترده ای طراحی کرده است، از جمله دوره های ایمنی ویژه دوران بازسازی؛ آموزش های حل مسئله و بهبود آراستگی محیط کار؛ دوره های تخصصی فنی در کلیه رشته ها برای بازگشت به ظرفیت تولید؛ دوره های روان شناختی و تاب آوری فردی و سازمانی.

دوره های مدیریت اقتصادی مالی دوره بحران

افزون بر این ها، برای کمک به مدیریت اقتصادی خانواده ها در این دوره، دوره آموزشی «مدیریت مالی در

شده و سراغه آموزشی کارکنان به ۹۱ ساعت به ازای هر نفر رسیده است. این رقم در مقایسه با میانگین جهانی تولید کنندگان فولاد طبق آمار Worldsteel (حدود ۲۲ ساعت) و میانگین سازمان های ایرانی (حدود ۴۰ ساعت) یک دستاورد برجسته و ارزنده برای کشور به شمار می رود.

این رکورد، پشتوانه ای استراتژیک برای دوران بازسازی و از سرگیری تولید محسوب می شود؛ زیرا نیروی انسانی توانمند، آموزش دیده و روزآمد، شرط نخست هر بازسازی صنعتی موفق است.

وقتی تولید متوقف شد، آموزش متوقف نشد

مدرسی فر تصریح کرد: با وجود آسیب های وارد شده و وقفه های ناگزیر در تولید، معاونت سرمایه انسانی فولاد مبارکه با حفظ آمادگی کامل، مسیر آموزش و مهارت افزایی را بدون وقفه ادامه داد. بررسی کارنامه آموزشی دوره اخیر نشان می دهد که حتی محدودیت های شدید ارتباطی نیز نتوانسته این جریان را متوقف کند.

مدرسی فر توضیح داد: با آغاز شرایط اضطراری، واحد آموزش و توسعه سرمایه انسانی فوراً مرحله دوم سناریوی «خانه برخط امید» را فعال کرد؛ پروژه ای که مرحله نخست آن در دوران بحران قبلی اجرا شده بود.

جایزه ۲۴۰۰۰ کسب کند؛ اما هیچ کس تصور نمی کرد که آزمون اصلی سرمایه انسانی مانده در یک فرایند ارزیابی رسمی، بلکه در میانه شرایطی استثنایی رقم بخورد. در چنین فضایی بود که ارزش واقعی همبستگی، دانش و تاب آوری سازمانی آشکار شد. با شروع جنگ تحمیلی سوم، سناریوهایی را که بر اساس استاندارد ۲۲۳۴ تدوین کرده بودیم به کار بستیم.

به گفته حسین مدرسی فر، آنچه باعث شد فولاد مبارکه با اطمینان از بازسازی و بازآفرینی، مقدرانه سخن بگوید، توان کارکنانی است که در چهار دهه اخیر، پایه های خودکفایی صنعت فولاد کشور را استوار کرده اند. تا جایی که امروز حدود ۹۰ درصد صنعت فولاد کشور بومی سازی شده و این دستاورد بدون تلاش و دانش کارکنان توسعه یافته فولاد مبارکه امکان پذیر نبود.

۳۰ سال؛ ۱۴۰۴؛ سالی با رکورد تاریخی در آموزش و توسعه بافتگی سرمایه انسانی

وی در ادامه افزود: فارغ از چالش های ۱۴۰۴، فولاد مبارکه توانست رکوردی کم نظیر را در حوزه آموزش و توسعه بافتگی سرمایه انسانی خود ثبت کند. بر اساس داده های رسمی، در سال ۱۴۰۴ مجموعاً یک میلیون و ۳۹ هزار و ۸۸۲ نفر ساعت آموزش در فولاد مبارکه برگزار

دومحله ناجوانمردانه به فولاد مبارکه اگرچه به خطوط و روند تولید این شرکت خسارت هایی وارد کرد؛ اما نتوانست اراده جمعی کارکنان این مجموعه را در مسیر حفظ، تداوم و تقویت زیرساخت های دانشی متزلزل سازد.

معاون سرمایه انسانی فولاد مبارکه با بیان اینکه سرمایه انسانی از هر سازه، ماشین آلات و خط تولید در این صنعت ارزشمندتر است، گفت: در بهمن ۱۴۰۴ و پیش از وقوع این رخدادها، فولاد مبارکه موفق شد بالاترین سطح بلوغ منابع انسانی کشور را در ارزیابی

واکنش رئیس امور اطلاع رسانی دولت به شایعه اخراج کارکنان فولاد مبارکه

رئیس امور اطلاع رسانی دولت
درباره شایعه اخراج کارکنان فولاد مبارکه گفت: دروغ محض است.

به گزارش خبرگزاری ایمن، علی احمدنیا درباره شایعه اخراج کارکنان فولاد مبارکه در حساب کاری خود در شبکه اجتماعی ایکس نوشت: این موضوع دروغ محض است، دوران این دست بازی های فیک به سر آمده است. جهت اطلاع، شرکت فولاد مبارکه نه تنها هیچ نیرویی تعلیق یا اخراج نکرده است، بلکه تمام حقوق و رفاهیات بیش از ۳۰۰۰۰ پرسنل خود را هم به صورت کامل پرداخت کرده است.



مجوزی برای افزایش قیمت به خودروسازان داده نشده است

سختگویی وزارت صنعت، معدن و تجارت با تأکید بر اینکه مجوزی برای افزایش قیمت خودرو داده نشده است، گفت: شرکت ایران خودرو و سایپا درخواست افزایش قیمت داده بودند، اما تاکنون با افزایش قیمت هیچ شرکت خودروسازی موافقت نشده است. به گزارش ایلنا، عزت‌الله زارعی، در تشریح درخواست افزایش قیمت توسط دو خودروساز (ایران خودرو و سایپا) و نقش سازمان حمایت در این زمینه گفت: هیچ مجوز افزایش قیمتی صادر نشده و در افزایش قیمت‌های روزهای اخیر هم، خودروهای خودروسازان افزایش قیمت پیدا نکردند است؛ آنچه افزایش قیمت دارد خودرویی است که در بازار دست دوم معامله می‌شود. ما به عنوان وزارت صنعت دغدغه‌های مردم را متوجه و نسبت به این افزایش قیمت‌های افسارگسیخته پیگیر هستیم که سامانی پیدا کند. عواملی از جمله فشار قیمت ارز، تورم، تغییر سیاست‌های کلان اقتصادی، محدودیت‌های عرضه، محدودیت‌های واردات، می‌تواند در افزایش منطقی قیمت خودرو تأثیرگذار باشد و یا اینکه قیمت‌ها توسط تولیدکننده‌ها افزایش پیدا کند.

مدیر تعمیرگاه مرکزی فولاد مبارکه عنوان کرد:

تعمیرگاه مرکزی همچنان بازویی توانمند در مسیر اعتلای فولاد مبارکه



عکس از محمد صدقت نسب



محمد صدقت نسب مدیر تعمیرگاه مرکزی

خبرنگار فولاد در مصاحبه با محمود صدقت نسب، مدیر تعمیرگاه مرکزی، برخی اقدامات و دستاوردهای این واحد را جویا شده است. ما حتماً این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید:

توضیح دهید: به عنوان سؤال نخست، قدری درباره دستاوردهای سال ۱۴۰۴ توضیح دهید.

به گواه آمار، سال گذشته را می‌توان یکی از پربارترین و در عین حال پربازترین دوران کاری همکاران در بخش‌های مختلف تعمیرگاه مرکزی دانست؛ اما فراتر از آمار و ارقام، باید اذعان کرد که به لحاظ دست‌یابی به دانش فنی و توان ساخت و تولید انواع قطعات و تجهیزات، این سال برای تعمیرگاه مرکزی و به طور کلی برای فولاد مبارکه دستاوردهای ارزشمندی به همراه داشت و بسیار متفاوت بود. شاخص‌های فرایندی و عملکردی تعمیرگاه مرکزی در سال ۱۴۰۴ نشان می‌دهد که تعداد درخواست کار ورودی به تعمیرگاه به عدد ۳۷۹۸۷ رسیده است. این درخواست‌ها در کارگاه تعمیرات مکانیک به ۲۴۱ مورد، در کارگاه ساخت مکانیک به ۵۹۸۶ مورد، در کارگاه برق به ۶۹۵۵ مورد و در کارگاه اسکلت فلزی به ۴۸۴۵ مورد رسید. طبیعتاً این درخواست‌ها با تلاش همکاران شما وارد فاز عملیات شده‌اند و پس از انجام عملیات به نواحی درخواست‌کننده بازگردانده شده‌اند. در این باره توضیح دهید.

باتوجه به درخواست‌هایی که از قبل به تعمیرگاه رسیده بود، در سال ۱۴۰۴ تعداد درخواست کار خروجی به ۳۹۵۴۲ مورد رسید؛ به نحوی که ۲۱۷۸۵ مورد آن مربوط به کارگاه تعمیرات مکانیک، ۶۱۶۱ مورد آن مربوط به کارگاه ساخت مکانیک، ۶۷۱۱ مورد آن مربوط به کارگاه برق و ۴۸۸۶ مورد آن مربوط به کارگاه اسکلت فلزی تعمیرگاه مرکزی بوده است.

توضیح دهید: به توجه به پیش‌بینی حجم خروجی درخواست‌ها نسبت به ورودی‌ها، به نظر می‌رسد درخواست‌ها به موقع تحویل شده است. لطفاً در این باره توضیح دهید.

بله. خوشبختانه با برنامه‌ریزی‌های خوبی که در بخش‌های مختلف انجام شد و البته با همت و همدلی مثال‌زدنی همکاران، ضریب خوش‌قولی همکاران مادر

تعمیرگاه مرکزی به بالاترین حد خود در این سال‌ها یعنی به ۹۴ درصد افزایش یافت.

توضیح دهید: درباره کیفیت انجام کارها هم توضیح دهید. آیا قطعات ساخته یا تعمیر شده با استانداردهای روز مطابقت دارند؟

نتایج سال ۱۴۰۴ در مقوله کیفیت قابل قبول بود و ما همواره با مقوله اخذ بازخورد از مشتریان، به بهبود فرایندها و تکنولوژی انجام فعالیت‌ها بهره‌مند شده‌ایم.

توضیح دهید: به‌طور متوسط انجام کارها چقدر در تعمیرگاه به طول انجامیده است؟

متوسط زمان ماند درخواست کارها ۹۰ روز بوده است. این عدد متناسب با تخصیص منابع اقتصادی و سرعت خرابی تجهیزات و تعداد موجودی در گردش قطعات و تجهیزات است.

توضیح دهید: در زمینه ساخت و تولید چه دستاوردهایی داشته‌اید؟

طی سال‌های اخیر طبیعتاً با ورود تعمیرگاه مرکزی به حوزه ساخت و تولید، همکاری این واحد با معاونت خرید بیشتر و بیشتر شده است؛ به نحوی که تعداد قطعات ساخته شده با مشارکت واحد خرید به ۴۴۵ رسیده است. در این مقوله تعمیرگاه مرکزی مثل پیمانکار بیرونی با به‌کارگیری ظرفیت‌های آزاد خود، سودسازی جنبی نمی‌کند.

توضیح دهید: از لحاظ اقتصادی این اقدامات چقدر برای فولاد مبارکه صرفه‌جویی به ارمغان آورده است؟

میزان صرفه‌جویی اقتصادی با مشارکت واحد خرید ۱۲۳ میلیارد و ۸۷۲ میلیون و ۵۸۹ هزار و ۵۵۶ ریال بوده است که البته این رقم با توجه به روند صعودی نرخ ارز، برای تأمین بسیاری از قطعات که پیش از این از محل واردات تأمین می‌شدند، می‌تواند بیشتر باشد.

توضیح دهید: از نظر وزنی و وضعیت تجهیزات در کارگاه اسکلت فلزی و عملیات حرارتی ساخته شده چقدر است؟

تأاز درخواست کارهای اسکلت فلزی به ۲ میلیون و ۴۰ هزار و ۳۲۷ کیلوگرم رسیده که رکورد خوبی در سال ۱۴۰۴ است.

توضیح دهید: در بخش‌های مختلف تعمیرگاه مرکزی فعالیت‌های مختلفی در سال قبل انجام شده است.

از همان ابتدای مورد حمله قرار گرفتن، همبای سایر

توضیح دهید: لطفاً درباره اقدامات انجام شده در بخش‌های مختلف توضیح دهید.

در کارگاه برق اقداماتی نظیر سرویس موتور ۲/۲ مگاواتی آسیاب‌کننده سازی، تعویض ترانس ۴۰۰ کیلوولت پست توزیع برق، تراشکاری موفقیت‌آمیز کلکتور آمیچر ۶۰ تنی (برای اولین بار در فولاد مبارکه)، تعمیر تعداد ۴ موتور ۴۰۰ تنی ۶۰۰ کیلووات در شات‌دان خط اسکین پاس، تعمیر ترانس ۱۹۰ مگاوات امیر فولاد سیبا و ارسال آن به پست و انجام تست‌های آن در محل پست سیبا انجام شده است. در کارگاه ساخت نیز اقداماتی از قبیل ساخت ریل سنگنت‌های ماشین‌ریخته‌گری شماره ۵ (برای اولین بار در کشور) و تعمیر و بازسازی حدود ۵۰۰۰ ساپورت غلتک‌های اسلیپت ریخته‌گری انجام شد که هر یک در جای خود اقداماتی کم‌نظیر و باارزش بوده است.

توضیح دهید: در کارگاه اسکلت فلزی نیز پروژه‌هایی نظیر بهینه‌سازی و تعمیر سازه پایه‌های تکه‌دارنده شاخک پاتیل بر (برای اولین بار)، ساخت فریم زیرین ترانس‌فرار، ساخت فن شماره ۱۹ گندله سازی از فولاد رنگ نزن و ساخت بیش از ۸۰ عدد ریل سنگنت‌های ماشین‌ریخته‌گری، ساخت لاورپارت واحد احیا مستقیم (برای اولین بار)، انجام گرفته است.

در کارگاه مکانیک نیز اقدامات و پروژه‌هایی نظیر تعمیر و بازسازی کامل زنجیر ماشین ۵ (برای اولین بار در فولاد مبارکه)، افزایش ۲۵ درصدی بازدهی مندرل‌های آلمانی نورد گرم با انجام طرح‌های بهینه‌سازی تعمیرات، بازسازی ۴ مدل عدد بوجی دیفرانسیل حمل کویل و صرفه‌جویی ۸۰۰ هزار دلاری و تعمیر ۱۰ عدد اسکورودان تاندم نورد سرد برای اولین بار صورت پذیرفته است.

توضیح دهید: با توجه به مهارت‌های فنی و تجربه اندوخته شده نزد کارکنان و متخصصان تعمیرگاه مرکزی، بفرمایید این واحد چه نقشی در بازسازی فولاد مبارکه داشته و پس از این خواهد داشت؟

از همان ابتدای مورد حمله قرار گرفتن، همبای سایر

همکاران حاضر در میدان در بخش‌های مختلف، همکاران ما نیز برای ساخت قسمتی از سازه‌های سقف ناحیه فولاد سازی، ساخت سازه‌های کوره‌های مگامدول واحد شهید خرازی و ساخت قسمتی از پایه‌های نوزقاله‌های ناحیه آهن‌سازی و همچنین برای برنامه‌ریزی و انجام هرچه سریع‌تر درخواست کارهای مورد نیاز جهت جایگزینی تجهیزات آسیب‌دیده از جنگ تحمیلی وارد عمل شده‌اند. چابکی در اجرا و نهایت دقت در کاهش هزینه‌ها ویژگی بارز تعمیرگاه مرکزی است. امیدواریم بتوانیم در این شرایط سخت نیز وظیفه خود را برای اعتلای صنعت و اقتصاد و توسعه معیشت مردم عزیزمان به نحو مطلوب ایفا کنیم.

توضیح دهید: سخن پایانی شما؟

در اینجای لازم است از زحمات و همکاری‌های بی‌شائبه حدود ۸۰ پیمانکار توانمند بیرون فوس فولاد مبارکه در اقصی نقاط کشور در تخصص‌های مختلف و متنوع که با این امور همکاری دارند قدرانی کنم و خاطر نشان سازم بدون شک امروز فرهنگ «حل مسئله و نوآوری صنعتی» در مجموعه فولاد مبارکه با همین اقدامات و نظیر آن در بخش‌های دیگر شرکت شکل گرفته است.

در این زمینه، همان‌گونه که اشاره شد، تلاش ما نیز این است که با ساخت بیش از بیست قطعات و تجهیزات نه تنها کشور را از واردات بی‌نیاز سازیم، بلکه قطعات را سازگارتر با شرایط بسازیم تا نه تنها بازدهی بیشتری ایجاد شود، بلکه وابستگی و ریسک‌های زنجیره تأمین کاهش یابد. در کنار این مزیای، می‌توان به صرفه‌جویی‌های اقتصادی و جلوگیری از خروج منابع داخلی شرکت و منابع ارزی کشور، نهاده شدن فرهنگ خودتأمینی و ساخت داخل، انتقال دانش و توانمندسازی سازندگان داخلی، کاهش ریسک و وابستگی خارجی، کاهش زمان و افزایش استمرار تولید و توسعه توانمندی فنی داخلی و همچنین بهبود چرخه نگهداری نیز اشاره کرد.

در عین اقدامات سریع و موثر، رعایت چهارچوب‌های قانونی و ضوابط سازمان و اقدام سریع در عین سلامت اقتصادی و فرصت مشارکت عادلانه چیزی است که همواره در دستور کار همکاران من در تعمیرگاه مرکزی بوده است.



تعمیر طرح گیربکس میکسر (تغییر یاتاقان بندی و افزایش طول عمر کاری)



ساخت فن شماره ۱۹ گندله سازی از فولاد رنگ نزن



ساخت ریل سنگنت ماشین ریخته‌گری شماره ۵



تراشکاری آمیز کلکتور آمیچر ۶۰ تنی در کارگاه برق



تعمیر و سرویس و ماشین‌کاری فیچی اسید شویی ۲



بازسازی بوجی دیفرانسیل حمل کویل



تعمیر و بازسازی پمپ دیسکالینگ ناحیه نورد گرم



تعمیر و بازسازی بوم دیفرانسیل ناحیه نورد گرم

بازسازی هدمند با رویکرد صنعت سبز؛ ضرورتی راهبردی در نوسازی فولاد مبارکه

در پی آسیب‌های وارد شده به زیرساخت‌های فولاد مبارکه، فرایند بازسازی و نوسازی این مجموعه به‌عنوان یکی از مهم‌ترین بن‌گاه‌های صنعتی کشور، وارد مرحله‌ای تعیین‌کننده شده است. در چنین شرایطی، اتخاذ رویکردی مبتنی بر الزامات «صنعت سبز» نه تنها یک انتخاب مطلوب، بلکه ضرورتی راهبردی برای تضمین پایداری تولید و ارتقای رقابت‌پذیری در سطح ملی و بین‌المللی به‌شمار می‌رود.

بهبود الگوهای گذشته در فرایند بازسازی

بر اساس برآوردهای آژانس بین‌المللی انرژی (IEA)، صنعت فولاد حدود ۷ تا ۸ درصد از انتشار جهانی دی‌اکسید کربن را به خود اختصاص می‌دهد. همچنین، در بسیاری از واحدهای فولادسازی سنتی، مصرف آب به‌طور متوسط بین ۲۰ تا ۳۰ مترمکعب به ازای هر تن فولاد گزارش شده است. این شاخص‌ها نشان می‌دهد که تداوم الگوهای گذشته در فرایند بازسازی، می‌تواند منجر به افزایش هزینه‌های پنهان زیست‌محیطی و کاهش مزیت رقابتی در بازارهای جهانی شود.

تجربه شرکت‌های پیشرو

در مقابل، تجربه شرکت‌های پیشرو جهانی، مسیر متفاوتی را نشان می‌دهد. برای نمونه، شرکت SSAB در سوئد با اجرای پروژه HYBRIT، هدف تولید فولاد بدون سوخت فسیلی و کاهش انتشار کربن تا حدود ۹۰ درصد را دنبال می‌کند. همچنین، گروه ArcelorMittal با سرمایه‌گذاری گسترده در فناوری‌های احیای مستقیم با هیدروژن و توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، برنامه کاهش انتشار کربن خود را تا سال ۲۰۳۰ به‌طور جدی در دستور کار قرار داده است. این تحولات بیانگر آن است که آینده صنعت فولاد، به سمت فناوری‌های کم‌کربن و بهره‌وری بالاتر منابع در حال حرکت است.

زمینه‌سازی برای حضور مؤثرتر در زنجیره‌های تأمین جهانی

در این چارچوب، بازسازی فولاد مبارکه می‌تواند با تمرکز بر چند محور کلیدی تعریف شود: نوسازی تجهیزات با هدف کاهش مصرف انرژی، توسعه بیشتر سامانه‌های بازچرخانی آب، و کاهش برداشت از منابع طبیعی، ارتقای سیستم‌های کنترل و پایش آنلاین و حرکت تدریجی به سمت استفاده از انرژی‌های پاک. افزون بر این، همسویی با استانداردهای بین‌المللی، می‌تواند زمینه‌ساز حضور مؤثرتر در زنجیره‌های تأمین جهانی شود.

بازسازی سبز؛ بخشی از تعهد سازمان به جامعه

نکته مهم دیگر، نقش ارتباطات و مسئولیت اجتماعی در این مسیر است. بازسازی سبز، بخشی از تعهد سازمان به جامعه، محیط زیست و نسل‌های آینده محسوب می‌شود. اطلاع‌رسانی شفاف درباره اقدامات زیست‌محیطی و جلب مشارکت ذی‌نفعان، می‌تواند برند فولاد مبارکه را به عنوان پیشگام توسعه پایدار در صنعت فولاد کشور تثبیت کند.

بدهی است که بازسازی پس از بحران، فرصتی برای ارتقای کیفیت حکمرانی صنعتی و بازتعریف مسیر توسعه است.

در صورت توجه نظام‌مند به الزامات صنعت سبز، فولاد مبارکه می‌تواند ضمن بازیابی ظرفیت تولید، جایگاه خود را به عنوان الگوی پیشرو در توسعه صنعتی پایدار تثبیت کند.

ساخت فن شماره ۱۹ گندله سازی از فولاد رنگ نزن

تعمیر سازه پایه‌های نگهدارنده شاخک پاتیل بر

تراشکاری آمیز کلکتور آمیچر ۶۰ تنی در کارگاه برق

بازسازی بوجی دیفرانسیل حمل کویل

تعمیر و بازسازی پمپ دیسکالینگ ناحیه نورد گرم

تعمیر و بازسازی بوم دیفرانسیل ناحیه نورد گرم



انجام یک تعهد

شماره ۱۴۷۵ ♦ شنبه ۱۹ اردیبهشت ۱۴۰۵ ♦ ۲۱ ذی‌القعدة ۱۴۴۷ ♦ ۹ می ۲۰۲۶
MOBARAKEH STEEL GROUP

در جریان حضور مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در جمع مردم شهرستان مبارکه عنوان شد؛

رابطه عمیق و پایدار فولاد مبارکه با منطقه پیرامونی



سعید زندی
مدیرعامل گروه فولاد مبارکه

در زمانی که شرکت فولاد مبارکه «فقتوس وار» برای برخاستن از خاکستر خود نیازمند یاری همه مسئولان، ذی‌نفعان و حتی مردم است، حضور مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در جمع مردم منطقه پیرامونی و تأکید وی بر تداوم حمایت، مسئولیت‌پذیری و همراهی با مردم نشان می‌دهد که فولاد مبارکه رابطه خود با منطقه پیرامونی را رابطه‌ای عمیق و پایدار می‌داند.

مدیریت شرایط با کمترین آسیب برای کارکنان و مردم منطقه

مدیرعامل فولاد مبارکه در شامگاه شنبه ۱۲ اردیبهشت‌ماه ضمن حضور در جمع مردم منطقه مبارکه از تداوم حمایت‌های این شرکت از منطقه پیرامونی خبر داد و با بیان اینکه در دو مقطع هفتم و یازدهم فروردین، بیش از ده‌ها موشک و بمب به این مجموعه شلیک شد که خساراتی مهم را وارد کرده است خاطر نشان ساخت که با برنامه‌ریزی‌های قبلی و مدیریت بحران که چندین ماه در این مجموعه دنبال شده بود، تلاش شد

آن سوی خبر

نگاهی به حضور مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در موکب سراسر اهلسیمین اصفهان؛

فولاد مبارکه؛ صنعتی که در کنار مردم می‌ایستد

در صنایع بزرگ جهان، رویکرد «شهروند-شرکت» سال‌هاست به‌عنوان یکی از ارکان توسعه پایدار شناخته می‌شود؛ رویکردی که بر اساس آن، شرکت‌ها بازیگران اجتماعی مسئول و پاسخگو در برابر شهروندان به‌شمار می‌روند. حضور در متن جامعه، گفت‌وگو با مردم و ایفای نقش فعال در ارتقای کیفیت زندگی آنان، از مهم‌ترین شاخص‌های چنین نگرشی است. فولاد مبارکه نیز طی سال‌های اخیر کوشیده است همین مسیر را دنبال کند؛ مسیری که نمود آن راهی‌توان در حضورهای میدانی مدیرعامل این مجموعه در اجتماعات مردمی تهران، مبارکه و اصفهان به‌وضوح مشاهده کرد. این حضورها جدا از اینکه یک حرکت نمادین برای همراهی و همگامی با جامعه تلقی می‌شود، بخشی از سیاست اطلاع‌رسانی مستقیم، پاسخ‌گویی بی‌واسطه و مشارکت اجتماعی این شرکت صنعتی است؛ سیاستی که در میان صنایع کشور کمتر سابقه دارد و برای بسیاری از مردم یادآور این واقعیت است که فولاد مبارکه خود را عضوی

با وجود منابع و چالش‌های فراوان، در سال ۱۴۰۴، شرکت فولاد مبارکه موفق به ثبت رکوردی بی‌سابقه در حوزه آموزش شد و عدد ۱,۳۹۹,۸۸۲ نفر-ساعت آموزش را پشت سر گذاشت. این دستاورد مهم، سرانجام آموزشی‌های نفر پرستل را به ۹ ساعت رساند که به مراتب بالاتر از میانگین ۴۰ ساعت در سازمان‌های ایرانی و حتی

ترخیص ۳ میلیون تن کالای اساسی در جنگ چهل روزه

رئیس‌کل گمرک جمهوری اسلامی ایران، در نشست صدوشانزدهم شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان هرمزگان با اشاره به نقش حیاتی گمرک در پشتیبانی از تولید، تجارت و معیشت مردم، بر تداوم اصلاحات ساختاری، هوشمندسازی فرایندها و تسهیل در ترخیص کالاهای اساسی تأکید کرد. به گزارش ایلنا، فرود عسگری معاون وزیر و رئیس‌کل گمرک جمهوری اسلامی ایران، با اشاره به تدوین یک دستورالعمل واحد با همکاری دستگاه‌های همجوار برای تسهیل تجارت گفت: هدف ما این است که تجارت با سهولت و کمترین هزینه انجام گیرد. بازرگاری فرایندهای تجاری و گمرکی در شرایط اضطرار و روزهای ابتدایی جنگ تحمیلی رمضان، با همراهی مراجع ذیصلاح انجام شد تا تشریفات تجاری با سهولت بیشتری انجام شود. به گفته رئیس‌کل گمرک، ترخیص صد درصدی کالاهای اساسی با حداقل زمان و همکاری دستگاه‌های همجوار، نقش مهمی در تأمین نیازهای کشور در جریان جنگ چهل روزه ایفا کرد؛ به طوری که ۲ میلیون تن کالای اساسی در این دوره ترخیص شد.

فولاد مبارکه

در جریان حضور مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در جمع مردم شهرستان مبارکه عنوان شد؛

رابطه عمیق و پایدار فولاد مبارکه با منطقه پیرامونی



عشای ازبانی صالحی

فولاد مبارکه همچنان در خدمت توسعه صنعتی کشور و مردم منطقه

مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در جمع مردم مبارکه ابراز امیدواری کرد که با تکیه بر توان متخصصان و دانشمندان ایرانی، این مجموعه صنعتی قوی‌تر از گذشته بازسازی شده و همچنان در خدمت توسعه صنعتی کشور و مردم منطقه باشد.

حضور مدیرعامل فولاد مبارکه در کنار مردم و مسئولان منطقه پیرامونی شرکت پیام‌های مختلفی در بر دارد که از جمله آن‌ها می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

اعتماد و آرامش اجتماعی در منطقه

مدیرعامل فولاد مبارکه در اجتماع مردم مبارکه تصریح کرده است که فولاد مبارکه همچنان کنار مردم است و منطقه را رها نمی‌کند. این سخنان امیدبخش برای مردم کسب‌وکارهای محلی و به‌ویژه کارکنان ساکن منطقه احساس امید و امنیت ایجاد می‌کند؛ تداوم کمک به تجهیز بیمارستان محمد رسول الله، خرید تجهیزات مورد نیاز و اجرای برخی پروژه‌های عمرانی در شهرستان از جمله برنامه‌هایی است که رکورد محلی کمتر می‌شود.



بحران‌ها، پیش از آن‌که فرایندها و تجهیزات را نشانه بگیرند، اعتماد را آسیب‌پذیر می‌کنند؛ اعتماد کارکنان به آینده شغلی، اعتماد خانواده‌ها به ثبات زندگی، اعتماد شرکایه و تداوم همکاری و حتی اعتماد افکار عمومی به توان دوباره برخاستن یک مجموعه. بازسازی فولاد مبارکه، اگر با برنامه‌ریزی، شفافیت و مشارکت همراه شود، می‌تواند به یک نماد بازگشت اعتماد بدل گردد. این بازسازی، فراتر از مفهوم ابتدایی خود، یک «داستان جمعی» از ایستادگی، ترمیم و ازسنگیری حرکت است؛ داستانی که کارکنان، خانواده‌ها و جامعه محلی می‌توانند خود را در آن شریک ببینند

تعهد شرکت به مسئولیت اجتماعی حتی در شرایط بحران

عمل به مسئولیت اجتماعی حتی در شرایط بحران گواه این است که مسئولیت اجتماعی در فولاد مبارکه فقط یک شعار تبلیغاتی نیست و این شرکت همواره به‌عنوان یک حامی پایدار جامعه محلی در کنار مردم بوده است.

فولاد مبارکه؛ الگوی تاب‌آوری برای منطقه

فولاد مبارکه در دو نوبت به شدت مورد حمله دشمنان قرار گرفت و آسیب‌های جدی متحمل شد؛ اما به جای عقب‌نشینی و انفعال، استراتژی «بازسازی»، انتخاب کرد. این تاب‌آوری به اقتصاد محلی هم منتقل می‌شود، یعنی مردم منطقه نیز به‌جای فرورفتن در فضای ناامیدی، حول بازسازی و ادامه توسعه بسیج می‌شوند. مدیریت افکار عمومی در شرایط بحران، کاهش نگرانی‌های عمومی، جلوگیری از شکل‌گیری روایت‌های منفی، اطمینان بخشی نسبت به آینده شرکت و منطقه، تأکید بر اهمیت پیوند محلی، جامعه محلی و... را می‌توان از دیگر دستاوردهای حضور صمیمانه مدیرعامل گروه فولاد مبارکه در جمع مردم خونگرم و شریف منطقه مبارکه دانست.



پیشامدهای حمله ایستادگی یک صنعت

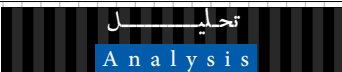
زندی با اشاره به حملات روزهای ۱۷ و ۱۸ فروردین به فولاد مبارکه گفت: این حادثه باعث آسیب جدی به بخش‌هایی از کارخانه شد و متأسفانه شهادت همکار عزیز، شهید عباس بهرامی را رقم زد. وی تأکید کرد که با وجود تعطیلی و تا سه ماهه بخش‌هایی از کارخانه، شرکت به تمام تعهدات خود پایبند بوده است؛ هیچ تعدیل نیرویی در میان ۳۰ هزار پرسنل رخ نداد، حقوق همه به‌طور کامل پرداخت شد و دوره‌های آموزشی برای آنان برگزار شد. مادر جبهه اقتصادی دوشادوش فعالان نظامی ایستاد ایم.

چشم‌انداز بازسازی و توسعه

مدیرعامل فولاد مبارکه در پایان اظهار کرد که این مجموعه در کوتاه‌ترین زمان ممکن آثار این حمله را پاک خواهد کرد و با اتکالی به دانش بومی در کارخانه، استان و کشور و بهره‌گیری از فناوری‌های روز، کارخانه را بهتر از قبل خواهد ساخت تا همچنان در ایران، منطقه و جهان سرآمد بماند.

این حضورها جدا از اینکه یک حرکت نمادین برای همراهی و همگامی با جامعه تلقی می‌شود، بخشی از سیاست اطلاع‌رسانی مستقیم، پاسخ‌گویی بی‌واسطه و مشارکت اجتماعی این شرکت صنعتی است؛

سیاستی که در میان صنایع کشور کمتر سابقه دارد و برای بسیاری از مردم یادآور این واقعیت است که فولاد مبارکه خود را عضوی از جامعه می‌داند و در کنار مردم ایستاده است



فولاد مبارکه

چگونه با بازسازی خود، از جامعه پیرومونی‌اش محافظت می‌کند؟

«بازسازی»؛ چهره تازه فولاد مبارکه در حوزه مسئولیت اجتماعی

وقتی نام «مسئولیت اجتماعی» به میان می‌آید، ذهن بسیاری از ما به سرعت به سمت طرح‌هایی مانند حمایت از آموزش، مشارکت در برنامه‌های سلامت، کمک به اقشار آسیب‌پذیر یا توانمندسازی روستاهای می‌رود. فولاد مبارکه نیز طی سال‌های گذشته، با حضور پررنگ در حوزه‌هایی مانند حمایت از طرح غربالگری سرطان، همکاری با نهادهای حمایتی، سرمایه‌گذاری در آموزش و توانمندسازی روستاهای شرق اصفهان و فعالیت‌های بسیار دیگری از این دست، نشان داده که این مفهوم را فراتر از شعارها و تبلیغات می‌فهمد. اما امروز که این مجموعه بزرگ صنعتی خود با آسیب و چالش روبه‌رو شده و در مسیر بازسازی قرار گرفته است، پرسشی مهم پیش رویمان قرار دارد: آیا بازسازی فولاد مبارکه، خود نوعی مسئولیت اجتماعی نیست؟

برای پاسخ به این پرسش، باید پیش از همه، فولاد مبارکه را در جایگاه واقعی خود، یعنی یک «زیست‌بوم اجتماعی و اقتصادی» ببینیم. هزاران نفر در دل این مجموعه کار می‌کنند، هزاران نفر در زنجیره‌های تأمین و بیمه‌کاری با آن در ارتباط‌اند، هزاران خانواده، معیشت و آینده خود را به پایداری آن گره زده‌اند و ده‌ها کسب‌وکار کوچک و بزرگ در اطراف این مجموعه، از حضور آن جان می‌گیرند. در چنین شرایطی، آسیب به فولاد مبارکه به معنای توقف بخشی از تولید نیست؛ بلکه به معنای لرزش در ستون‌های امنیت شغلی، آرامش روانی و ثبات اجتماعی یک منطقه است. بازسازی در این سطح، بازگرداندن حیات به یک شبکه گسترده از روابط انسانی و اقتصادی است.

حفاظت از سرمایه‌های حیاتی، به معنای عمیق مسئولیت اجتماعی در نگاه سنتی، مسئولیت اجتماعی بیشتر به کمک‌های بیرونی شرکت‌ها تعبیر می‌شود؛ کمک به مدرسه‌ای در روستا، تجهیز یک مرکز درمانی، یا پشتیبانی از یک طرح اجتماعی؛ اما در نگاه عمیق‌تر و توسعه‌گرا، مسئولیت اجتماعی یعنی محافظت از منابع و زیرساخت‌هایی که زندگی جمعی به آن‌ها تکیه دارد. اگر یک کارخانه بزرگ مانند فولاد مبارکه، نقشی کلیدی در اشتغال، تولید، زنجیره تأمین و حتی روحیه و امید اجتماعی منطقه دارد، حفظ و بازسازی آن، به نوعی حفظ منافع عمومی است. در این معنا، بازسازی فولاد مبارکه نه یک پروژه درون سازمانی، بلکه اقدامی در جهت صیانت از حقوق و آینده هزاران نفر است.

امنیت شغلی و حفظ کرامت انسانی

یکی از مهم‌ترین ابعاد این موضوع، مسئله امنیت شغلی است. امنیت شغلی جدا از اینکه یک شاخص اقتصادی شمرده می‌شود، به‌طور مستقیم با کرامت انسانی و آرامش روانی جامعه گره خورده است. وقتی کارگر، کارمند یا مهندس نمی‌داند فردا چه سرنوشتی در انتظارش است، این نااطمینانی از درون کارخانه فراتر می‌رود و به خانه‌ها، سفره‌ها و آینده فرزندان کشیده می‌شود. در چنین شرایطی، هر گام برای بازسازی و به‌مدار تولید بازگرداندن فولاد مبارکه، در واقع اقدامی برای کاهش اضطراب جمعی، بازگرداندن امید و حمایت از سرمایه انسانی است. به زبان ساده، بازسازی ماشین‌آلات و خطوط تولید، بدون بازسازی آرامش و اعتماد نیروهای انسانی معنایی نخواهد داشت و این همان جایی است که بازسازی، به معنای واقعی، در دل مسئولیت اجتماعی قرار می‌گیرد.

ارزش صلح و هم‌پیمانی در کربلای فولاد مبارکه

از سوی دیگر، نباید فراموش کنیم که جامعه پیرامونی فولاد مبارکه، سال‌هاست با این مجموعه نفس می‌کشد. شهرک‌های اطراف، کسب‌وکارهای محلی، شبکه خدمات و ده‌ها حلقه کوچک و بزرگ اقتصادی در منطقه، با حضور این شرکت شکل گرفته یا رشد کرده‌اند. هرگونه اختلال جدی در عملکرد مجموعه‌ای با این ابعاد، بسیار زودتر از آن‌که در صفحات گزارش‌های اقتصادی به چشم بیاید، در زندگی روزمره مردم پیرامون دیده می‌شود؛ در کاهش درآمد‌ها، در رکود بازارهای محلی، در متوقف شدن برخی طرح‌های اجتماعی و حتی در کم‌رنگ شدن احساس امنیت و ثبات. حال اگر در چنین وضعیتی، فولاد مبارکه عزم بازسازی می‌کند، در واقع به جامعه پیرامونی خود این پیام را می‌دهد که مردم رانتها نخواهد گذاشت و همچنان خود را متعهد به ایفای نقش توسعه‌ای و حمایتی‌اش می‌داند.

«بازسازی»؛ پیام‌رسان اعتماد

نکته مهم دیگر، نقش اعتماد است. بحران‌ها، پیش از آن‌که فرایندها و تجهیزات را نشانه بگیرند، اعتماد را آسیب‌پذیر می‌کنند؛ اعتماد کارکنان به آینده شغلی، اعتماد خانواده‌ها به ثبات زندگی، اعتماد شرکایه تداوم همکاری و حتی اعتماد افکار عمومی به توان دوباره برخاستن یک مجموعه. بازسازی فولاد مبارکه، اگر با برنامه‌ریزی، شفافیت و مشارکت همراه شود، می‌تواند به یک نماد بازگشت اعتماد بدل گردد. این بازسازی، فراتر از مفهوم ابتدایی خود، یک «داستان جمعی» از ایستادگی، ترمیم و ازسنگیری حرکت است؛ داستانی که کارکنان، خانواده‌ها و جامعه محلی می‌توانند خود را در آن شریک ببینند.

مسئولیت اجتماعی به مثابه ایستادگی

از این زاویه، بازسازی فولاد مبارکه ادامه منطقی همان مسیری است که این مجموعه پیش‌تر در قالب حمایت‌های سلامت محور، آموزشی و اجتماعی طی کرده است. اگر روزی اجرای طرح‌های غربالگری سرطان، همراهی با کمیته امداد، مشارکت در پروژه‌های آموزشی و توانمندسازی روستاهای شرق اصفهان مصداق مسئولیت اجتماعی بود، امروز تداوم همان تعهد، در قالب بازسازی و احیای توان تولیدی و اشتغال تجلی پیدا می‌کند. مسئولیت اجتماعی فقط «حمایت از دیگران» نیست و گاهی در قالب «ایستادن» ترمیم کردن و حفظ کردن خود» نیز تعریف می‌شود. حفظ کارخانه‌ای که ستون اشتغال و امنیت روانی هزاران نفر است، بی‌تردید یکی از جدی‌ترین چهره‌های مسئولیت اجتماعی به‌شمار می‌رود.

نگاهی دوباره به مسئولیت اجتماعی

این نگاه، یک پیام مهم دیگر هم در دل خود دارد: مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها نباید به حاشیه‌ای تزیینی در کنار فعالیت‌های اصلی تقلیل یابد. زمانی که یک بنگاه صنعتی، مسئولانه برای بازسازی خود اقدام می‌کند، در واقع نشان می‌دهد که به مسئولیتش نسبت به جامعه فراتر از مرزهای کارخانه، اندیشید. چنین اقدامی، نه تنها برای امروز، بلکه برای آینده نیز معنادار است؛ زیرا هر گامی که امروز در مسیر بازسازی برداشته می‌شود، فردا می‌تواند به معنای تداوم فرصت‌های شغلی، ادامه خدمات اجتماعی و تداوم نقش آفرینی توسعه‌ای فولاد مبارکه باشد.

سخن آخر

در نهایت، اگر مسئولیت اجتماعی را به‌عنوان مجموعه‌ای از تعهدات و کنش‌های آگاهانه یک بنگاه نسبت به جامعه پیرامون تعریف کنیم، بازسازی فولاد مبارکه دقیقاً در قلب این تعریف قرار می‌گیرد. این بازسازی، دفاع از اشتغال است؛ دفاع از آرامش روانی هزاران خانواده است؛ دفاع از اعتماد عمومی است؛ دفاع از شبکه‌ای از روابط اجتماعی و اقتصادی است که در طول سال‌ها شکل گرفته و امروز به این مجموعه تکیه دارد. به همین دلیل می‌توان با اطمینان گفت: بازسازی فولاد مبارکه امروز یک کنش مسئولانه اجتماعی است. کنشی که اگر به درستی روایت مثبت شود، می‌تواند به الگویی الهام‌بخش برای دیگر بنگاه‌های بزرگ کشور بدل گردد.



یک میلیون نفر-ساعت آموزش؛ رکوردی ماندگار در فولاد مبارکه با وجود چالش‌های سال ۱۴۰۴

نوآوری و خلاقیت را نیز در بدنه سازمان ها تقویت خواهد کرد. این رکورد که دستاورد تلاش آحاد کارکنان، مدیران و زحمات مدرسان داخلی فولاد مبارکه است، نشان دهنده اهمیت بالای یادگیری و توسعه حرفه‌ای در استراتژی کلان فولاد مبارکه است و گامی بلند در جهت دست‌یابی به اهداف بلندمدت شرکت در افق‌های نوآوری و تعالی محسوب می‌شود.

میانگین ۷۲ ساعت در سازمان‌های جهانی مشابه در انجمن جهانی ژرداستیل است. این میزان آموزش بی‌انگتر تعهد عمیق این شرکت به توسعه سرمایه انسانی و ارتقای مستمر دانش و مهارت کارکنان در محیطی پویا و چالش‌برانگیز است. تمرکز بر آموزش، نه تنها به بهبود بهره‌وری فردی و سازمانی منجر می‌شود، بلکه



تعرفه برق مشترکان بدمصرف تا ۴۵ برابر گران می شود

مدیر دفتر مدیریت انرژی و برنامه ریزی امور مشتریان توانیر گفت: تعرفه برق ۵٫۷ درصد کل مشترکان بسیار بدمصرف ۴۰ تا ۴۵ برابر گران می شود. به گزارش پایگاه خبری بورس پرس، عبدالامیر یاقوتی با اشاره به ناترازی برق در فصل تابستان از تهیه برنامه هایی برای صرفه جویی در بخش خانگی، تجاری، کشاورزی و در بخش اداری خبر داد و اعلام کرد: طبق این برنامه تعرفه برق ۵٫۷ درصد کل مشترکان که بسیار بدمصرف هستند به میزان ۴۰ تا ۴۵ برابر مشترکانی است که در الگو مصرف می کنند. در فصل گرم سال، بخش عمده مصرف مربوط به مشترکان برق خانگی است. آنهایی که در الگو مصرف کنند، مشوق هایی دریافت کرده و آن هایی که الگوی نامتعارفی دارند، به میزان ۵ برابر تعرفه معمولی باید پرداخت کنند. یکی از سیاست ها محدودسازی برق برای مشترکان پر مصرف است که باید در مصرف بازرگانی یا بخشی از برق مورد نیاز از پنل های خورشیدی تهیه کنند.

بازار

شماره ۱۴۷۵ ♦ شنبه ۱۹ اردیبهشت ۱۴۰۵ ♦ ۲۱ ذی‌القعدة ۱۴۴۷ ♦ ۹ می ۲۰۲۶

MOBARAKEH STEEL GROUP

قمار دیپلماتیک مادرید میان واشنگتن و پکن



تاریخ تحولات سیاسی به ما می آموزد که مراکز قدرت هیچ‌گاه برای همیشه ثابت نمی‌مانند. امپراتوری‌های بزرگ روزی با تکیه بر قدرت نظامی و اقتصادی خود ظهور می‌کنند و در گذر زمان با تغییر معادلات جهانی جای خود را به ائتلاف‌های نوین می‌سپارند. در عرصه روابط بین‌الملل، امروز ما شاهد یک جابه‌جایی بزرگ و تاریخی در صفحات تکتونیک قدرت هستیم؛ جایی که جهان تک‌قطبی در حال فروپاشی

است و پایتخت‌های اروپایی در تلاش برای یافتن جایگاهی امن میان هژمونی سنتی غرب و نفوذ فزاینده شرق هستند. قاره سبز که روزگاری خود مرکز بی‌لماناز ع تصمیم‌گیری‌های جهانی بود اکنون به صفحه شطرنجی تبدیل شده است که قدرت‌های نوظهور و سنتی در آن روزرزمایی می‌کنند. در این میان مادرید به‌عنوان یکی از قدرت‌های تاریخی اروپا بازی بسیار پیچیده و پرحادثه را آغاز کرده است. این نوشتار تحلیلی بانگاهی عمیق به بررسی ابعاد پنهان مانورهای جسورانه پدرو سانچز نخست‌وزیر اسپانیا میان دو قطب متضاد اقتصاد جهان می‌پردازد و ریشه‌های این چرخش استراتژیک را کاوش می‌کند.



تهیه کننده: دفتر استراتژی و اهداف



۴۰ طغیان دیپلماتیک و فاصله گرفتن از واشنگتن

سفر اخیر پدرو سانچز به پکن که چهارمین بازدید رسمی او در چهار سال گذشته محسوب می شود تصادفی نیست، بلکه پیام‌های بسیار روشنی برای متحدان غربی به همراه دارد. این رفت‌وآمد های مستمر نشان دهنده یک اراده سیاسی مستحکم برای بازتعریف جایگاه اسپانیا در نظام بین‌الملل است. اسپانیا با اتخاذ یک سیاست خارجی مستقل و خارج از چارچوب‌های دیکته شده خشم دونالد ترامپ رئیس‌جمهور آمریکا را به شدت برانگیخته است. نقطه اوج این نافرمانی دیپلماتیک زمانی رقم خورد که مادرید با قاطعیت درخواست واشنگتن برای استفاده از حرم هوایی و پایگاه‌های نظامی خود در جریان جنگ با ایران را رد کرد. این تصمیم فراتر از یک مخالفت سیاسی ساده بود و عملاً به معنای فاصله گرفتن اسپانیا از ائتلاف نظامی آمریکا در یکی از حساس‌ترین برهه‌های تاریخی خاورمیانه قلمداد شد.

ترامپ که همواره نگاهی معامله‌گرایانه به پیمان‌های امنیتی دارد در

واکنش به این اقدام جسورانه و همچنین با اشاره به بودجه پایین دفاعی اسپانیا تهدید کرده است که متحدان ناسازگار در پیمان آتلانتیک شمالی را با هرآم‌های اقتصادی و نظامی تنبیه خواهد کرد. بااین حال رویکرد سانچز در انتقاد صریح از لشکرکشی‌های نظامی آمریکا و اسرآئیل در خاورمیانه نشان می‌دهد که او به دنبال ترسیم مسیری کاملاً متفاوت برای کشورش است؛ مسیری که در داخل اسپانیا نیز با استقبال گسترده رأی دهندگان ضد جنگ روبه‌رو شده است. اسپانیا تلاش می‌کند تا برخلاف دیدگاه تهاجمی ترامپ که چین را یک رقیب خطرناک ژئوپلیتیک و یک تهدید وجودی می‌داند پکن را به‌عنوان یک شریک استراتژیک و یک نیروی تثبیت‌کننده در معادلات آشفته جهانی معرفی کند.

۴۰ جذابیت سرمایه و نفوذ اقتصادی شرق

دلیل اصلی این چرخش دیپلماتیک و تحمل فشارهای واشنگتن را باید در منافع کلان اقتصادی و نیاز شدید اروپا به بازارهای جدید جست‌وجو کرد. در دنیایی که رشد اقتصادی حرف اول را می‌زند سرمایه‌های شرقی به شدت وسوسه‌انگیز هستند. سرمایه‌گذاری شرکت‌های چینی در اسپانیا با یک جهش خیره‌کننده از ۱۴۹ میلیون یورو به ۶۴۳ میلیون یورو تنها در سال ۲۰۲۵ افزایش یافته است. آمارهای رسمی وزارت اقتصاد نشان می‌دهد که پکن بین سال‌های ۲۰۱۰ تا ۲۰۲۵ حدود ۹ میلیارد ۷۰۰ میلیون یورو در بخش‌های حیاتی اقتصاد اسپانیا به ویژه در حوزه‌های انرژی و صنایع استخراجی سرمایه‌گذاری کرده است. برنامه بازدید سانچز از مقر اصلی شرکت فناوری شیائومی و برگزاری نشست‌های تخصصی با حضور غول‌های زیرساختی و بیوتکنولوژی نشان دهنده عطش مادرید برای جذب این منابع مالی و انتقال تکنولوژی است.

با وجود این، فعالان اقتصادی و احزاب مخالف در اسپانیا به شدت نگران عواقب میان‌مدت و بلندمدت این تصمیمات هستند. واقعیت میدان اقتصاد نشان می‌دهد که ایالات متحده همچنان بزرگ‌ترین سرمایه‌گذار خارجی در اسپانیا به شمار می‌رود و پیوندهای مالی مادرید با ووال استریت بسیار عمیق‌تر از آن است که بتوان آن را نادیده گرفت. بسیاری از کارشناسان کلوب صادرکنندگان و سرمایه‌گذاران هشدار می‌دهند که ایجاد تنش با واشنگتن و اعمال تعرفه‌های سنگین و تلافی‌جویانه از سوی آمریکا می‌تواند به بخش‌های حیاتی اقتصاد این کشور آسیب‌های جبران‌ناپذیری وارد کند و وضعیت شکننده صادرات اروپا را به مرز بحران بکشاند.

۴۰ چشم‌انداز چندقطبی و بحران ناترازی تجاری

سانچز در سخنرانی مهم خود در دانشگاه چین‌هوادر پکن فراتر از مسائل دو جانبه رفت و یک ایده بلندپروازانه جهانی را مطرح کرد. او از چین خواست تا با توجه به سیاست‌های انزواطلبانه و عقب‌نشینی آمریکا از نقش‌های رهبری جهانی مسئولیت‌های بسیار بیشتری در زمینه امنیت بین‌الملل و مبارزه با تغییرات اقلیمی بر عهده بگیرد. سانچز با زیرکی تلاش کرد تا چین را متقاعد کند که رهبری جهانی نیازمند تعهد به قوانین بین‌المللی و کمک به پایان دادن به درگیری‌ها

در اوکراین و خاورمیانه است. اما در کنار این تعارفات دیپلماتیک و دیدارهای برنامه‌ریزی شده باشی جین ینگ و سایر مقامات ارشد چینی یک چالش بزرگ و ساختاری به نام ناترازی تجاری بر روابط دو کشور سایه انداخته است.

نخست‌وزیر اسپانیا این عدم تعادل تجاری با تحادیه اروپا را کاملاً ناپایدار و نیازمند اصلاح فوری توصیف کرده است. کسری تجاری اسپانیا با چین در چهار سال گذشته با سرعتی نگران‌کننده بیش از دو برابر شده و به مرز ۵۰ میلیارد دلار رسیده است. عمق این فاجعه اقتصادی زمانی مشخص می‌شود که بدانیم ۷۴ درصد از کل کسری تجاری اسپانیا مستقیماً مربوط به مبادلات یک طرفه با چین است. ما درید امیدوار است با امضای توافق نامه‌های منطقه‌ای در زمینه صادرات محصولات کشاورزی مانند گوشت خوک و طیور این شکاف عمیق را تا حدودی ترمیم کند. این توافقات به ویژه پس از شیوع بیماری‌هایی مانند آنفلوآنزای پرندگان و تب آفریقایی خوک برای نجات صنعت کشاورزی اسپانیا حیاتی بوده‌اند اما جبران واردات عظیم کالاهای صنعتی با صادرات محصولات کشاورزی راهی طولانی و دشوار برای رسیدن به یک تجارت متوازن است.

بازیرگران عرصه بین‌الملل همواره بر روی لبه پاریک منافع ملی و فشارهای خردکننده جهانی حرکت می‌کنند. مانورهای جسورانه مادرید میان وعده‌های جذاب اقتصادی پکن و تهدیدهای تنبیهی واشنگتن نمادی بارز از سردرگمی عمیق و بحران هویت در قاره سبز است. اروپایی‌ها اکنون بر سر یک دوراهی تاریخی قرار گرفته‌اند و باید تصمیمی سرنوشت‌ساز بگیرند که آیا می‌خواهند برای همیشه در سایه جتر امنیتی غرب و تحت فرمان واشنگتن باقی بمانند یا حاضرند هزینه‌های حرکت به سمت استقلال استراتژیک در یک جهان چندقطبی را بپردازند. سرنوشت این بازی پیچیده مشخص خواهد کرد که آیا اسپانیا می‌تواند به‌عنوان یک پل ارتباطی موفق میان شرق و غرب عمل کند یا در نهایت زیر فشارهای سنگین این دو قطب متضاد تسلیم خواهد شد. در این کارزار بی‌رحمانه دیپلماتیک برنده نهایی کسی است که بتواند تعادل را در عصر طوفان‌های ژئوپلیتیک حفظ کند و بداند که هیچ ائتحد اقتصادی و تجاری هرگز ارزش قربانی کردن امنیت استراتژیک و یکپارچگی سرنوشتی را ندارد.

منابع:

https://www.straitstimes.com/world/europe/spanish-premier-sanchez-heads-for-fourth-china-visit-risks-annoying-trump

https://www.reuters.com/world/china/spanish-premier-urges-china-take-bigger-role-multipolar-order-202613-04/

https://www.france24.com/en/live-news/20260413-spain-s-sanchez-seeks-closer-china-ties-amid-strains-with-us



سرمایه‌گذاری چیست؟

بهترین سرمایه‌گذاری کم‌کدام است؟

تهیه کننده: امور سهام و مجامع

سرمایه‌گذاری (investment) به معنی استفاده از سرمایه در دارایی‌هایی است که ارزش آن را در طول زمان بتواند افزایش دهد. دارایی‌هایی مثل بورس، مسکن، طلا و ارز اولین گزینه‌هایی هستند که با شنیدن عبارت سرمایه‌گذاری به ذهن ما خطور می‌کند. به همین جهت ممکن است تصور کنید که برای سرمایه‌گذاری به مبالغ هنگفتی احتیاج خواهید داشت؛ اما این موضوع برای همه حوزه‌های سرمایه‌گذاری صادق نیست و می‌توان با پول کم هم سرمایه‌گذاری کرد. اما چگونه؟ آیا می‌توان با مبالغ پایین سرمایه‌گذاری کرد و سود زیادی به دست آورد؟

قطعاً پاسخ این سؤال منفی است، زیرا نباید از سرمایه‌گذاری با پول کم انتظار کسب سود زیاد داشت. با این حساب شاید فکر کنید که سرمایه‌گذاری با مبالغ پایین بی‌فایده است. درست است که نمی‌توان درآمد ماهیانه را در بازارهایی مانند زمین و مسکن (که نیاز به سرمایه اولیه زیادی دارند)، سرمایه‌گذاری کرد؛ اما واقعیت این است که حتی با مبالغی کمتر از یک میلیون تومان نیز می‌توان یک سرمایه‌گذاری را شروع و با همان پول کم نیز سود مناسبی کسب کرد.

باید در نظر داشت که سرمایه‌گذاری فرایندی زمان بر است. انتظار کسب سود در بازه‌ای کوتاه ممکن است انتظار به جایی نباشد. در واقع نباید انتظار داشت که از مبالغ خرد بتوان سود هنگفتی کسب کرد؛ اما می‌توان با رعایت چند اصل اساسی و گرفتن مشاوره از متخصصان، درست سرمایه‌گذاری کرد.

برای افزایش سرمایه اولیه، چند راهکار مهم وجود دارد که یکی از آن‌ها، صرفه‌جویی در هزینه‌ها است. مدیریت بهتر بودجه و کاهش مخارج غیرضروری می‌تواند مبلغ قابل توجهی را برای سرمایه‌گذاری ذخیره کند.

۴۰ چندرکن مهم در سرمایه‌گذاری

هر شخص دلایل متفاوتی برای سرمایه‌گذاری نسبت به دیگری دارد. تفاوتی ندارد که مبلغ زیادی برای این کار گذاشته باشد یا نخواهد سرمایه‌گذاری با پول کم انجام دهد. در کام اول باید شرایط و اهداف خود در سرمایه‌گذاری را سنجید تا بتوان در مسیر درست حرکت کرد. برخی از این شرایط را با هم مرور می‌کنیم:

۴۰ **میزان ریسک پذیری:** میزان بازدی یک سرمایه‌گذاری باشدت ریسک آن رابطه مستقیم دارد. باید در نظر داشته باشید که تاچه اندازه حاضر به ریسک کردن بروی دارایی خود هستید. با توجه به این مسئله می‌توانید زمینه‌ای که مایل به سرمایه‌گذاری در آن هستید را انتخاب کنید.

۴۰ **هدف سرمایه‌گذاری:** هدف شما از سرمایه‌گذاری اهمیت زیادی دارد. به عنوان مثال ممکن است هدف یک فرد سی ساله از سرمایه‌گذاری کسب سود بیشتر باشد؛ اما یک شخص شصت ساله اهداف حفظ ارزش دارایی‌های خود و آرامش خاطر بیشتر برای دوران بازنشستگی خود این کار را انجام دهد. همچنین ممکن است شخصی با هدف تأمین آینده، قصد سرمایه‌گذاری برای کودکان خود را داشته باشد.

۴۰ **عوامل مالی:** عوامل زیادی از جمله میزان درآمد، مخارج روزمره، بدهی‌های مالی و... باید قبل از سرمایه‌گذاری در نظر گرفته شود. اگر کل دارایی خود را بدون در نظر گرفتن موارد فوق سرمایه‌گذاری نمایند ممکن است در تأمین مخارج روزمره دچار مشکل شوید.

۴۰ **میزان نقدشوندگی:** نقدشوندگی یعنی سرمایه شما چاه سرعت و با چه قیمتی به پول تبدیل می‌شود. میزان نقدشوندگی در حوزه‌ای که سرمایه‌گذاری می‌کنید بسیار اهمیت دارد، زیرا ممکن است به دلایل مختلف مانند بیماری، تصادف و... سرمایه‌پول نقدا احتیاج پیدا کنید.

۴۰ **متنوع کردن سبد سرمایه‌گذاری:** توزیع سرمایه بین دارایی‌ها و بازارهای مختلف باعث کاهش ریسک سرمایه‌گذاری می‌شود. به‌جای متمرکز کردن سرمایه روی یک دارایی خاص، می‌توان آن را بین دارایی‌های متنوع توزیع کرد. بسیار مهم است که پرتفوی خود را متنوع کنید تا در صورت نوسان و افت یک دارایی، سایر دارایی‌ها متاثر نشوند.

۴۰ **کسب دانش سرمایه‌گذاری:** قبل از شروع به سرمایه‌گذاری، یکی از عوامل اساسی که باید در نظر بگیرید، کسب دانش کافی درباره بازارهایی است که قصد فعالیت در آن‌ها دارید. برای مثال اگر می‌خواهید در بورس فعالیت کنید، اولین قدم آشنایی با نحوه دریافت ک بورسی است. علاوه بر این، اگر قصد سرمایه‌گذاری در صندوق‌های سرمایه‌گذاری را دارید، باید با انواع مختلف صندوق‌ها و نحوه عملکرد آن‌ها در بازار بورس ایران آشنا شوید. برای تقویت دانش خود در زمینه سرمایه‌گذاری، می‌توانید از منابع آموزشی معتبر بهره‌مند شوید.

۴۰ مراقب باشید چار این اشتباهات نشود!

۴۰ **تلاش برای پیش‌بینی دقیق بازار:** سرمایه‌گذاران حرفه‌ای معتقد هستند که زمان در بازار مهم‌تر از زمان بندی بازار است. هر قدر هم که امکان خرید یک دارایی در کف قیمتی و سوسه‌برسانگیز باشد، باید به خاطر داشته باشید که هیچ‌کس نمی‌تواند رفتار بازار را کاملاً دقیق پیش‌بینی کند.

۴۰ **درگیر شدن در سرمایه‌گذاری‌های مشکوک:** به‌همان اندازه که وعده بازدهی‌های بالا با ریسک پایین ممکن است جذاب باشد، باید مراقب باشید که پول خود را به دست چه شخص یا نهادی می‌سپارید. بهتر است پیش از سرمایه‌گذاری درباره سابقه آن فرد یا نهاد کاملاً تحقیق کنید.

۴۰ **هراس پس از تجربه اولین نوسان:** باید توجه داشته باشید که فراز و فرودها جزئی از بازار سرمایه هستند. هنگامی که بازار دچار نوسان می‌شود، نیاز است بر پایه تحلیل‌های منطقی و داده‌های معتبر عمل کنید و از گرفتن تصمیمات هیجانی پرهیز کنید. همچنین به‌کارگیری تکنیک‌های روان‌شناسی سرمایه‌گذاری و آشنایی با راهکارهای مقابله با خطاهای شناختی به‌یوهود کیفیت تصمیم‌گیری‌ها کمک می‌کند.

ادامه دارد...



واقعیت میدان اقتصاد

نشان می‌دهد که ایالات

متحده همچنان بزرگ‌ترین

سرمایه‌گذار خارجی در

اسپانیا به شمار می‌رود و

پیوندهای مالی مادرید

با ووال استریت بسیار

عمیق‌تر از آن است که

بتوان آن را نادیده گرفت.

بسیاری از کارشناسان

کلوب صادرکنندگان و

سرمایه‌گذاران هشدار

می‌دهند که ایجاد تنش

با واشنگتن و اعمال

تعرفه‌های سنگین و

تلافی‌جویانه از سوی آمریکا

می‌تواند به بخش‌های

حیاتی اقتصاد این کشور

آسیب‌های جبران‌ناپذیری

وارد کند و وضعیت شکننده

صادرات اروپا را به مرز

بحران بکشاند

بورس

Stock Exchange

<<<< آمار معاملات محصولات شرکت فولاد مبارکه در بورس کلای ایران >>>>

تاریخ معامله	محمول	عرضه (تن)	تقاضا (تن)	حجم معامله (تن)	قیمت پایانی (ریال/کیلوگرم)	تاریخ تحویل
۱۴۰۵/۰۲/۰۷	ورق گرم	۱۶۰,۰۵۰	۱۳۰,۰۲۰	۱۲۴,۷۴۰	۸۵,۰۰۰	تیرماه ۱۴۰۵
۱۴۰۵/۰۲/۰۹	ورق سرد	۱۵,۰۰۰	۱۴,۱۵۰	۱۳,۹۰۰	۹۹۸,۴۵۳	مردادماه ۱۴۰۵
۱۴۰۵/۰۲/۱۴	ورق قلع اندود	۷,۰۰۰	۷,۳۵۰	۷,۰۰۰	۱,۷۰۹,۵۴۲	مردادماه ۱۴۰۵
۱۴۰۵/۰۲/۱۵	ورق گالوانیزه	۱,۵۰۰	۱,۹۰۰	۱,۵۰۰	۱,۲۴۸,۹۱۰	مردادماه ۱۴۰۵
۱۴۰۵/۰۲/۱۶	ورق رنگی	۸,۰۰۰	۲,۹۵۰	۲,۹۰۰	۱,۴۸۴,۶۲۵	مردادماه ۱۴۰۵
	جمع کل	۱۹۱,۵۵۰	۱۵۶,۳۷۰	۱۵۰,۰۴۰		واحد فروش داخلی

جهت دریافت اسناد و کسب اطلاعات بیشتر در خصوص فراخوان‌های عمومی، ارزیابی کیفی، مناقصات و مزایدات به وبسایت شرکت به نشانی www.tpsc.ir قسمت مناقصات مراجعه و طبق راهنمای موجود جهت انتخاب فراخوان مورد نظر اقدام نمایید. اطلاعات سایر فراخوان‌ها از طریق سایت شرکت و صفحه رسمی فراخوان‌های شرکت در شبکه‌های اجتماعی به‌نشانی [Ads_msc](https://www.Ads_msc) یا شماره تماس‌های ۰۲۱۳۲۳۳۶۹۰ - ۰۲۱۰۰۴۲۳۲۷۰ قابل دسترس است.

مدیریت ارتباطات و برند سازمانی گروه فولاد مبارکه

اجرای حکم دو کارشناس امنیت سایبری آمریکا به دلیل همکاری با BlackCat

دو کارشناس آمریکایی امنیت سایبری به نام‌های «راین گلدبرگ» و «کوین مارتین»، هرکدام به چهار سال زندان محکوم شدند. آن‌ها در سال ۲۰۲۳ به گروه باج‌افزاری BlackCat (معروف به ALPHV) در اجرای حملات علیه چندین سازمان در آمریکا کمک کرده بودند. این دو نفر در دسامبر ۲۰۲۵ به اتهامات خود اعتراف کردند. فرد دیگری به نام «انجلو مارتینو» نیز که قبلاً به عنوان مذاکره‌کننده باج‌افزار فعالیت می‌کرد، در آوریل ۲۰۲۶ به همکاری با BlackCat اعتراف کرده و قرار است در ماه ژوئیه حکم او صادر شود.

BlackCat که از سال ۲۰۲۱ ظاهر شد، بین سال‌های ۲۰۲۲ تا ۲۰۲۴ یکی از فعال‌ترین و بدنام‌ترین گروه‌های باج‌افزاری در جهان بود. اعضای این گروه در ازای کلید رمزگشایی، معمولاً چند میلیون دلار باج طلب می‌کردند و با استفاده از روش «حاذی دوگانه» در صورت عدم پرداخت، داده‌های سرقت‌شده قربانیان را منتشر می‌کردند. بر اساس اسناد دادگاه، گلدبرگ و مارتین در چند حمله باج‌افزاری شرکت کرده و ۲۰ درصد از مبالغ باج دریافت‌شده را به مدیران BlackCat پرداخت می‌کردند. در یک مورد، آن‌ها به همراه مارتینو حدود ۱.۲ میلیون دلار باج به صورت بیت‌کوین دریافت کرده و پس از کسر سهم BlackCat، بقیه را میان خود تقسیم کردند. در حمله‌ای دیگر، داده‌های بیمارستان یک سازمان حوزه سلامت را فاش کردند.

دادستان‌های این افراد را به خاطر سوءاستفاده از مهارت‌های تخصصی امنیت سایبری برای انجام همان آسیب‌هایی که باید از آن‌ها جلوگیری می‌کردند، به شدت محکوم کردند و تأکید داشتند چنین مهاجمان باج‌افزاری باید از جامعه دور نگه داشته شوند. به گفته مقام‌های وزارت دادگستری و اف‌بی‌آی، گلدبرگ حتی پیش از بازداشت تلاش به فرار داشت. اما مأموران اواردی پی تعقیب در کشور دستگیر کردند. اف‌بی‌آی اعلام کرد این پرونده نشان می‌دهد مجرمان باج‌افزاری می‌توانند در هر جایی در داخل آمریکا فعالیت کنند، اما دامنه جهانی اف‌بی‌آی باعث شد گلدبرگ و مارتین در نهایت پاسخگوی حاذی میلیون‌ها دلاری خود از قربانیان در سراسر ایالات متحده شوند.

منبع: infosecurity-magazine

جهش فیشینگ باک‌چاپ و ترند ClickFix

در سه ماهه اول ۲۰۲۶، مجرمان سایبری با استفاده از صفحات کپی‌چاپ جعلی و روش ClickFix، حجم حملات سرقت نام کاربری و گذرواژه را به شدت افزایش داده‌اند. مایکروسافت حدود ۸.۳ میلیارد تهدید فیشینگ ایمیلی را شناسایی کرده و فقط در ماه مارس، حملات فیشینگ مبتنی بر کپی‌چاپ به ۱۱.۹ میلیون مورد رسیده است. برای دور زدن فیلترهای ایمیل، قالب پیوست‌ها مرتب بین HTML، SVG، Word و PDF جای‌جای می‌شود و PDFها دوباره به رشد شدید (افزایش ۳۵۶ درصدی در مارس) رسیده‌اند.

در این حملات، کاربر ابتدا با یک کپی‌چاپ جعلی یا «بررسی امنیتی» روبه‌رو می‌شود و بعداً از انجام آن، به صفحه ورود تقلبی هدایت می‌شود تا اطلاعات حساسش دزدیده شود. در ترند ClickFix، کپی‌چاپ‌طوری طراحی می‌شود که کاربر فریب دهد تا خودش یک دستور مخرب را روی سیستم اجرا کند، بدون نیاز به دانلود بدافزار. پلتفرم فیشینگ به عنوان سرویس Tycoon2FA هنوز از بازنگران اصلی است. اما ساشمش از میزبانی این صفحات از حدود ۷۵ درصد در پایان ۲۰۲۵ به ۴۱ درصد در مارس ۲۰۲۶ کاهش یافته، چون کیت‌ها و گروه‌های بیشتری همین روش را به کار گرفته‌اند.

مایکروسافت چند کارزار بزرگ را رصد کرده است. از جمله یک کمپین سه‌روزه ۱.۲ میلیون ایمیل SVG و یک کمپین دیگر ۱.۵ میلیون ایمیل HTML که قربانیان را به سایت‌های کپی‌چاپ و فیشینگ هدایت می‌کرد. برای مقابله، مایکروسافت توصیه می‌کند کاربران با شبیه‌سازی آموزش فیشینگ، کپی‌چاپ‌های جعلی و پیوست‌های مشکوک را تشخیص دهند؛ سازمان‌ها هم قابلیت‌هایی مانند Safe Attachments، Safe Links، ZAP و Defender for Endpoint را فعال کنند. حفاظت شبکه به عنوان راهکار برای Endpoint، روش سازند و تا حد امکان از اجزای هوش بدون رمز عبور و MFA مقاوم در برابر فیشینگ (به‌ویژه برای حساب‌های حساس) استفاده کنند.

منبع: cybersecuritynews

دستگیری هکرهای فروشنده ۶۱ هزار حساب کاربری پلتفرم روبلاکس

پلیس اوکرایین سه جوان ۲۱، ۱۹ و ۲۲ ساله را دستگیر کرده که بیش از ۶۱ هزار حساب کاربری پلتفرم بازی روبلاکس را هک کرده و با فروش آن‌ها حدود ۳۵ هزار دلار سود به دست آورده بودند. در بازرسی از محل‌های مرتبط با این گروه در شهر لوپو، ده‌ها دستگاه موبایل و رایانه، چند تبلت، فلش مموری ۳۵ هزار دلار پول نقد ضبط شد. مقامات قضایی تأکید کرده‌اند که این حساب‌ها برای بسیاری از کاربران، علاوه بر ارزش تفریحی، ارزش مالی نیز داشته است.

روبلاکس پلتفرمی است که کاربران در آن بازی می‌سازند، با هم گفت‌وگو می‌کنند و با بازی کردن برنامه‌ای روباکس (Robux) آیم‌های مجازی می‌خرند و می‌فروشند. بسیاری از حساب‌ها دارای موجودی بالای روباکس، آیم‌های کمیاب و قدیمی، دستاوردهای چندساله و دسترسی به محتوای ویژه هستند و به همین دلیل، ارزش واقعی پولی پیدا می‌کنند. بر اساس گزارش‌ها، دست‌کم ۲۵۷ مورد از ۶۱۰ هزار حساب هک شده بین اکتبر ۲۰۲۵ تا ژانویه ۲۰۲۶، حساب‌های «نخبه» و بسیار ارزشمند بوده‌اند.

رهبر ۱۹ ساله این گروه، دیگران را از طریق انجمن‌های بازی محور جذب کرده و بدافزاری را به عنوان ابزار تقویت‌کننده بازی تبلیغ می‌کرد. این بدافزار روی دستگاه قربانی نصب شده، اطلاعات ورود آن‌ها را سرقت می‌کرد و سپس حساب‌ها بر اساس ارزش، کمیابی موجودی‌ها و میزان روباکس مرتب و از طریق یک وب‌سایت روسی و محافل بسته‌انلاین فروخته می‌شد. این افراد به سرعت و نفوذ غیرمجاز در سامانه‌های رایانه‌ای متهم شده‌اند و ممکن است ۱۵ سال زندان محکوم شوند، در حالی که تحقیقات برای یافتن همدستان و قربانیان دیگر همچنان ادامه دارد.

منبع: bleepingcomputer

دستاوردهای پژوهشگران ایرانی برای تصفیه پساب‌های صنعتی پیچیده

پژوهشگران ایرانی با همکاری محققان چینی با بهره‌گیری از فناوری نانو و مهندسی غشا، موفق به توسعه نوعی غشای اولترافیلتراسیون شده‌اند که می‌تواند آلاینده‌های شیمیایی و میکروبی را از آب حذف کند. به گزارش خبرگزاری مهر، این غشاهای نوین که بر پایه پلی‌وینیل کلراید و با استفاده از نانوساختارهای فلزی-آلی اصلاح شده با گروه‌های آمینی طراحی شده‌اند، عملکرد بهتری نسبت به نمونه‌های متداول از خود نشان داده‌اند. افزایش چشمگیر تخلخل، بهبود آب‌دوستی و ارتقای شار عبوری آب از جمله ویژگی‌های کلیدی این فناوری است. علاوه بر این، غشاهای جدید توانسته‌اند در حذف ترکیباتی مانند اسید هیومیک و رنگ‌های صنعتی عملکرد قابل‌قبولی داشته باشند و هم‌زمان خاصیت ضدباکتریایی نیز ارائه دهند. این دستاورد می‌تواند گامی مؤثر در توسعه سامانه‌های تصفیه آب کارآمد، کم‌هزینه و پایدار به شمار رود. بخش کلیدی و نانویی این پژوهش، استفاده از چارچوب‌های فلزی-آلی یا همان MOF هاست؛ ساختارهایی در مقیاس نانو که به دلیل سطح ویژه بالا، تخلخل قابل تنظیم و قابلیت اصلاح شیمیایی، به عنوان یکی از امیدبخش‌ترین مواد در حوزه تصفیه آب شناخته می‌شوند.



فناوری ۹

شماره ۱۴۷۵ ♦ شنبه ۱۹ اردیبهشت ۱۴۰۵ ♦ ۲۱ ذی‌القعدة ۱۴۴۷ ♦ ۹ می ۲۰۲۶
MOBARAKEH STEEL GROUP

دیجیتالی شدن؛ کاتالیزور تحول سبز در صنعت فولاد



معرفی بهترین پی‌دی‌اف خوان اندروید با قابلیت جست‌وجو:



این اپلیکیشن به صوت پیش فرض روی اکثر گوشی‌های پرند شیائومی نصب شده است و کاربردهای بسیاری دارد و از دید بسیاری از کاربران حتی بهترین برنامه PDF خوان گوشی‌های هوشمند است. تمام فایل‌های آفیس مثل پاورپوینت و اکسل را می‌توانید با این برنامه اجرا کنید. داشتن قالب‌های آماده و همین‌طور قابلیت‌هایی مثل جداسازی و ادغام PDF با حذف واترمارک باعث شده WPS یک مجموعه کامل آفیس و کاربردی برای کاربران باشد.



شاید بهترین پی‌دی‌اف خوان اندروید که زیرشاخه برنامه Drive گوگل محسوب می‌شود. حتی اگر آن را روی گوشی خود نصب ندرید، نیازی به دانلود کامل Drive نیست و می‌توانید از Google PDF Viewer استفاده کنید. یک برنامه مستقل استفاده کنید. با این برنامه می‌توانید PDFها را مشاهده، آن‌ها را چاپ کرده و متن را در اسناد خود به صورت یک جا جست‌وجو کنید. همچنین برای تبدیل ورد به پی‌دی‌اف نیز کاربرد دارد.



این برنامه شاید بهترین پی‌دی‌اف خوان بازار نباشد، اما ساده‌ترین و کاربردی‌ترین آن‌هاست و به همین دلیل طرفداران بی‌شماری دارد. در واقع تمامی قابلیت‌های کاربردی به رایگان از اختیارتان قرار می‌گیرد و حتی حافظه کش نیز برای آن طراحی شده تا فایل‌ها شما را از آخرین جایی که آن را بسته‌اید، بیاورد.

تهیه کننده: واحد پژوهش و نوآوری (پژوهشکده فولاد)

یکی از مراحل اولیه تحول سبز بر بهینه‌سازی عملیات فعلی تمرکز دارد. در این مرحله، دیجیتالی‌سازی، بهره‌گیری از اتوماسیون و بینش‌های مبتنی بر داده، نقش کلیدی ایفا می‌کند تا کارایی فرایندها را بهبود بخشد، مصرف انرژی را کاهش دهد و مدیریت کیفیت را بهینه کند. هوش مصنوعی و الگوریتم‌های تحلیل داده، ابزارهای اصلی این مرحله هستند که قدرت راه‌حل‌های دیجیتالی را در استخراج اقدامات عملی از بینش‌های خودکار تولید شده از داده‌های تولید برای دست‌یابی به اهداف عملیاتی مشخص نشان می‌دهند. یکی از مثال‌های عملی دیجیتالی‌سازی، استفاده از هوش مصنوعی برای پیش‌بینی و مدیریت پارامترهای کیفیت فلز مذاب در کوره‌های بلند است، مانند محتوای عناصر و دمای تخلیه مذاب. این پارامترها برای تضمین تولید پایدار و خروجی با کیفیت بالا حیاتی هستند.

تولیدی مبتنی بر EAF در کنار روش‌های مبتنی بر کوره‌تری موجود هستند. گذار به عملیات هیبریدی چالش‌هایی مانند حفظ کیفیت یکنواخت فولاد و کسب تخصص عملیاتی با فناوری‌های جدید را به همراه دارد. شرکت پریمتالز سیستم COC را توسعه داده است تا راه‌ها برای عملیات خودکار هموار کند. این اتاق کنترل هوشمند و متمرکز به یک اپراتور واحد اجازه می‌دهد تا یک یا چند کارخانه را نظارت کند، تمرکز را بر مراحل فرایند واقعی بهینه‌سازی و توجه حداکثری به موقعیت‌های بحرانی را تضمین سازد. COC دارای رابط منیجمنتی است که تعداد صفحه‌ها را کاهش می‌دهد و اطلاعات ضروری را در زمان واقعی اولویت‌بندی می‌کند. این طراحی ارگونومیک کارایی اپراتور را افزایش داده و خطر خطای انسانی را کاهش می‌دهد و به عملیات ایمن و پایدار کمک می‌کند. COC دانش فرایند، به اپراتورها در اقدامات اصلاحی کمک می‌کند و ابزارهایی برای حذف خطای انسانی و حداکثرسازی ایمنی عملیاتی ارائه می‌دهد. یکپارچگی آن با سیستم‌های اتوماسیون، مدیریت کارخانه یکنواخت و کارآمد را تضمین می‌کند. علاوه بر این، COC امکان کنترل کارخانه از دور را فراهم می‌سازد و انعطاف‌پذیری لازم برای مدیریت از مکان‌های متعدد را ایجاد می‌کند.

مدل‌های سنتی به دلیل پیچیدگی‌های شیمیایی و فیزیکی کوره‌های بلند، در پیش‌بینی دقیق این شرایط با مشکل مواجه‌اند. با این حال، شرکت پریمتالز مدل یادگیری ماشین پیشرفته‌ای توسعه داده است که با استفاده از ابزارهای موجود، شاخص‌های کلیدی عملکرد را با دقت قابل توجهی برای دوره پیش‌بینی دو هفته پیش‌بینی می‌کند. این راه‌حل با نمایش مبتنی بر احتمال با خطای حداقلی برای پیش‌بینی پارامترهای کیفیت فلز مذاب، علاوه بر آنکه به اپراتورها کمک می‌کند تا به پیش‌بینی‌های مبتنی بر هوش مصنوعی اعتماد کنند، اعتماد به فناوری جدید را تقویت می‌کند و نحوه تعامل انسان با سیستم‌ها را در مرحله بهینه‌سازی تغییر می‌دهد.



مثال دوم جایی است که روش‌های تحلیل داده برای دست‌یابی به نتایج بهتر کلیدی هستند. تعیین استراتژی عملیاتی بهینه کوره‌فوس الکتریکی بر اساس هزینه قراضه، هزینه تبدیل یا زمان تخلیه متناسب با شرایط بازار فعلی، بهره‌برداری از EAF بدون استفاده از پتانسیل داده‌های بزرگ تولیدی، منجر به عملکرد غیربهینه می‌شود. تحلیل داده‌های صادر شده حجیم در اکسل باعث از دست رفتن تمرکز بر شناسایی و رایانس‌ها شده و اطلاعات سری‌های زمانی از دست می‌رود. شرکت پریمتالز خدمات تحلیل بهترین عملیات EAF را بر پایه فیلترینگ و مرتب‌سازی داده‌های بزرگ خود توسعه داده است. این خدمات به اپراتورهای EAF کمک می‌کنند تا با شناسایی بهترین شیوه عملیاتی بر اساس ذوب‌های واقعی، به اهداف خود دست یابند. ابتدا قراضه‌ها بر اساس کیفیت خوشه‌بندی می‌شوند، سپس برای هر خوشه یک ذوب مرجع تعریف می‌گردد. ذوب‌های مشابه در داده‌های تاریخی شناسایی شده، تحلیل می‌شود و در نهایت بهترین شیوه جدید EAF استخراج می‌گردد. پایگاه داده شامل هزاران ذوب طی چندین سال با میلیون‌ها ردیف داده است.

کاربرد سوم روش‌های هوش مصنوعی، کنترل کیفیت در سراسر زنجیره تولید کارخانه فولاد است. شناسایی سریع انحرافات کیفی و تعریف سریع اقدامات اصلاحی و جبرانی، کلید دست‌یابی به بازده بالای محصولاتی است که دقیقاً با اهداف کیفی مطابقت دارند. شرکت پریمتالز راه‌حل کنترل کیفیت مبتنی بر دانش دیجیتالی به نام TPQC را توسعه داده است. TPQC با اتصال به منابع داده مختلف در کارخانه فولاد، داده‌های کیفیت دقیق را در کل فرایند تولید جمع‌آوری می‌کند. این نقاط داده، تاریخچه محصول را ایجاد می‌کنند که بینش‌هایی از جزئیات سیگنال‌ها، ذوب‌ها و مقایسه محصولات را در داشبوردهای مختلف فراهم می‌سازد. استفاده از هوش مصنوعی برای تحلیل این حجم عظیم داده، TPQC را قادر می‌سازد تا خواص مکانیکی را پیش‌بینی و تحلیل کند و علل ریشه‌ای را به موقع شناسایی کند. در فاز گذار، صنعت فولاد با چالش عملیات هیبریدی مواجه است یعنی تعادل بین مسیرهای تولیدی موجود و جایگزین‌های پایدارتر. تولیدکنندگان فولاد در اتریش و آلمان در حال توسعه مسیرهای

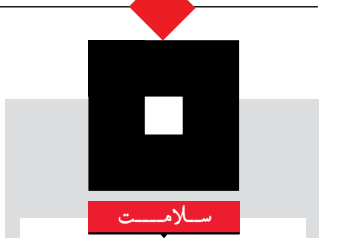
عملکرد کامل کارخانه فولاد را از ورود ضایعات تا خروج کوپل‌ها به طور مداوم بهبود می‌بخشد. علاوه بر تحول درون کارخانه، جنبه دیگری از پایداری در حال ظهور است: اقتصاد چرخشی. دستورالعمل چرخه عمر اتحادیه اروپا بر طراحی چرخشی، محتوای بازیافتی و حکمرانی بهبود یافته تأکید دارد. مفهوم اقتصاد چرخشی، کارایی بهینه منابع را ترویج می‌کند. فولاد با خواص ذاتی خود، مزایای قابل توجهی در اقتصاد چرخشی دارد که در آن محصولات برای دوام، قابلیت استفاده مجدد، بازسازی و بازیافت طراحی می‌شوند. در نتیجه، پردازش‌کنندگان فولاد (به‌ویژه در صنعت خودرو) بر کاهش تعداد گریدهای فولاد برای تسهیل بازیافت و کاهش ردیاب کربن تمرکز بیشتری دارند و شفافیت بیشتری از همه‌ذی‌نفعان در چرخه خودرو مطالبه می‌کنند. این امر نیازمند آن است که تولیدکنندگان فولاد نه تنها بر آنچه بین ضایعات ورودی و کوپل‌های خروجی رخ می‌دهد تمرکز کنند، بلکه به آنچه بین کوپل‌های خروجی و ضایعات ورودی اتفاق می‌افتد نیز توجه داشته باشند. دیجیتالی‌سازی این مأموریت را با فراهم کردن قابلیت ردیابی در طول چرخه حیات محصولات فولادی پشتیبانی می‌کند. برای مثال، در پایان عمر یک خودرو، بازیافت‌کننده فلزات باید بتواند خودرو را اسقاط و قطعات فلزی را بر اساس ترکیب شیمیایی جدا کند. این کار نیازمند ردیابی کامل قطعات فلزی، خواص مواد، محل تولید و ردیاب کربن آن‌هاست. راه‌حل TPQC شرکت پریمتالز با اتصال واحدهای تولیدی و کارخانه‌ها در مکان‌های متعدد، داده‌های کیفیت را به‌طور بی‌وقفه جمع‌آوری می‌کند و تاریخچه کامل محصول فراهم می‌سازد که پایه‌ای برای صدور گواهینامه‌های دیجیتالی محصول است.





ورزش‌هایی که نباید بدون مربی آغاز شوند؛ ایمنی در اولویت

شروع برخی ورزش‌ها بدون هدایت و نظارت مربی متخصص می‌تواند خطرات جسمانی زیادی به همراه داشته باشد و سلامتی شما را به خطر بیندازد. ورزش‌هایی مانند وزنه‌برداری، تمرینات بادستگاه‌های سنگین بدنسازی، حرکات ورزشی رزمی (کاراته، جودو، موئی تای و...)، ژیمناستیک و تمرینات یوگای نباید بدون مربی آغاز شوند. دلیل اصلی این است که این ورزش‌ها به تکنیک صحیح، آمادگی جسمانی و کنترل دقیق حرکات نیاز دارند؛ اجرای اشتباه آن‌ها ممکن است منجر به آسیب‌های جدی مثل کشیدگی عضلات، شکستگی استخوان، آسیب مفاصل، یا ضربه به ستون فقرات شود. همچنین تمرینات مربوط به ورزش‌های تیمی مانند فوتبال، بسکتبال یا دوچرخه‌سواری سرعت با آلودر صورت نداشتن آموزش مناسب، خطر سقوط و برخورد با دیگران را افزایش می‌دهند. مربی باتخصص خود احتمال وقوع چنین خطراتی را کم می‌کند، حرکات را اصلاح و متناسب با توان بدنی فرد برنامه‌ریزی می‌کند و در مواقع لزوم کمک فوری ارائه می‌دهد. بنابراین، آغاز این ورزش‌ها بدون حضور مربی می‌تواند سلامت جسمی را به خطر بیندازد.



الگوی سایش کفش و شناخت ایرادات راه رفتن و دویدن

گاهی لازم نیست به ارتوپد مراجعه کنید تا از ایرادات راه رفتن و دویدن خود باخبر شوید؛ کافی است نگاهی دقیق به کف کفش‌های ورزشی‌تان بیندازید. «الگوی سایش کفش» (مثل یک کارنامه‌مغفی، اطلاعات ارزشمندی درباره فرم پا، نوع گام برداشتن و حتی خطر آسیب دیدگی به شما می‌دهد. کفش ورزشی‌ای را انتخاب کنید که چند ماه استفاده اش کرده‌اید. کف آن را روی میز بگذارید و از پشت و زیر با دقت نگاه کنید. به ویژه به این بخش‌ها توجه کنید: لبه بیرونی و داخلی پاشنه؛ قسمت میانی کف؛ بخش زیر انگشت شست و انگشتان دیگر. الگوی سایش، سرنخ اصلی شماست.

۱. سایش بیشتر در لبه بیرونی پاشنه

این حالت در بسیاری از افراد دیده می‌شود و تا حدی طبیعی است، چون هنگام راه رفتن یا دویدن، اولین تماس پا با زمین معمولاً لبه بیرونی پاشنه است. اما اگر این سایش خیلی شدید و نامتقارن باشد، ممکن است نشانه سوپینیشن (چرخش پا به بیرون) باشد. چنین حالتی می‌تواند فشار بیشتری به مچ، زانو و حتی کمر وارد کند و احتمال پیچ خوردگی مچ را افزایش دهد. در این وضعیت، کفش‌هایی با «حمایت بیشتر در بخش خارجی» و کفی‌های اصلاحی می‌توانند کمک‌کننده باشند.

۲. سایش بیشتر در لبه داخلی کف و زیر انگشت شست

اگر سایش عمدتاً در بخش داخلی کف و زیر انگشت شست دیده می‌شود، احتمالاً با پروریشن (چرخش پا به داخل) بیش از حد مواجه هستید. این حالت، یکی از عوامل شایع درد زانو، درد ساق و حتی فاستیت کف پا است. در این شرایط، کفش‌های مخصوص کنترل حرکتی یا کفی‌های طراحی شده برای کاهش چرخش داخلی پا توصیه می‌شود. تمرین‌های تقویت عضلات کف پا و ساق نیز می‌تواند به اصلاح الگوی کفش کمک کند.

۳. سایش یکسوز، اما شدید در وسط پا

اگر بخش میانی کف، بیش از حد ساییده شده، ممکن است نشان‌دهنده برخورد شدید پا با زمین و ضربه زیاد باشد؛ حالتی که در دوندگان مبتدی یا افرادی که اضافه‌وزن دارند، شایع‌تر است. در این حالت، کفش‌هایی با لایه میانی نرم‌تر (Cushion) و یادگیری تکنیک‌های صحیح دویدن، مثل کوتاه‌تر کردن گام‌ها و فرود نرم‌تر، اهمیت زیادی دارد.

۴. سایش زیاد در نوک انگشتان

اگر نوک انگشتان و جلوی کفش، بیش از حد ساییده شده، احتمال دارد هنگام دویدن یا راه رفتن، گام‌هایتان بسیار بلند باشد و بیش از اندازه روی پنجه فشار بیاورید. این الگو ممکن است باعث درد جلوی پا و خستگی زودرس شود.

۵. راه حل‌ها:

کفش‌ها را هر چند ماه یک‌بار چک کنید. الگوی سایش را با یک فیزیوتراپیست یا متخصص ارتوپدی در میان بگذارید. کفش متناسب با نوع گام خود انتخاب کنید. تمرین‌های اصلاحی عضلات پا، مچ و ساق را در برنامه خود بگنجانید. بدن شما همیشه به شما حرف می‌زند؛ گاهی از طریق درد، گاهی از طریق خستگی و گاهی هم از طریق سایش کفش‌هایتان. اگر این زبان ساده را یاد بگیرید، یک قدم بزرگ به سمت دویدن و راه رفتن سالم‌تری می‌روید.

ورزش ۱۰

شماره ۱۴۷۵ ♦ شنبه ۱۹ اردیبهشت ۱۴۰۵ ♦ ۲۱ ذی‌القرده ۱۴۴۷ ♦ ۹ می ۲۰۲۶

MOBARAKEH STEEL GROUP

ادامه پر قدرت فعالیت آکادمی فرزندان کارکنان فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۵



ایجاد فضایی پویا و سالم برای فرزندان کارکنان، گروه فولاد مبارکه، وارد مرحله‌ای جدید از فعالیت شده و برنامه‌های خود را به صورت منسجم‌تر و هدفمندتر دنبال می‌کند. بر اساس برنامه‌ریزی‌های انجام شده، تمرینات در رشته‌های مختلف ورزشی به صورت منظم و طبق تقویم مشخص در حال برگزاری است تا ضمن

ورزش پایه، با مساعدت و حمایت مدیرعامل گروه فولاد مبارکه، وارد مرحله‌ای جدید از فعالیت شده و برنامه‌های خود را به صورت منسجم‌تر و هدفمندتر دنبال می‌کند. بر اساس برنامه‌ریزی‌های انجام شده، تمرینات در رشته‌های مختلف ورزشی به صورت منظم و طبق تقویم مشخص در حال برگزاری است تا ضمن

آکادمی فرزندان فولاد مبارکه با حمایت مدیریت ارشد شرکت، در سال ۱۴۰۵ با رویکردی تقویت شده، فعالیت خود را از سر گرفت. بنابر اعلام امور ورزش فولاد مبارکه، این مجموعه در راستای توجه به خانواده کارکنان و توسعه



تداوم جریان ورزش برای کارکنان و خانواده‌های فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۵

فرزندان کارکنان در رشته‌های مختلف راه‌اندازی شده و تمرینات آن‌ها به صورت منظم و طبق برنامه در حال پیگیری است تا با سرعت مناسبی برای رشد استعدادها و ورزشی فراهم شود. لطفی با اشاره به رویکرد آینده این مجموعه تصریح کرد: توسعه زیرساخت‌ها، افزایش تنوع رشته‌های ورزشی، ارتقای سطح کیفی خدمات و تمرکز بر استعدادیابی در رده‌های پایه، از مهم‌ترین برنامه‌های پیش روی امور ورزش فولاد مبارکه است و امیدواریم با تداوم این مسیر، شاهد شکل‌گیری فضایی پویا، بانشاط و در دسترس برای تمامی اعضای خانواده فولاد مبارکه باشیم.

شد و تلاش کردیم در کوتاه‌ترین زمان ممکن، جریان ورزش را به حالت پایدار بازگردانیم. لطفی افزود: در همین راستا، سامانه رزروسیون امور ورزش فولاد مبارکه از پنجم اردیبهشت‌ماه به صورت رسمی در دسترس قرار گرفت. علاوه بر این، با ایجاد سامانه ورزش شرکت‌های گروه فولاد مبارکه، بستر ارائه خدمات یکپارچه ورزشی برای کارکنان و خانواده شرکت‌های گروه فولاد مبارکه فراهم شد. این سامانه با هدف ارائه خدمات یکسان و تسهیل دسترسی همکاران محترم طراحی شده و امکان بهره‌مندی از خدمات ورزشی و رزرو اماکن طرف قرارداد و مجموعه‌های ملکی را به صورت آنلاین فراهم می‌کند.

رئیس امور ورزش فولاد مبارکه با تأکید بر اهمیت توجه به خانواده کارکنان ادامه داد: یکی از محورهای اصلی برنامه‌های ما توسعه فعالیت‌های ورزشی برای خانواده‌ها، به ویژه فرزندان پرسنل است. بر همین اساس، آکادمی



مجتبی لطفی رئیس امور ورزش فولاد مبارکه

ملی پوش باشگاه فولاد مبارکه سپاهان مدال پارآسیایی خود را به قهرمان جنگ اهدا کرد



زهرا نجاتی عارف، ملی پوش باشگاه فولاد مبارکه سپاهان و کاپیتان تیم ملی والیبال نشسته بانوان، مدال نقره بازی‌های پارآسیایی جاکارتا را به حسین محمدی، جانباز جنگ تحمیلی سوم که در کنار لانه‌چرخ به درجه جانبازی رسیده، اهدا کرد. نجاتی خطاب به این جانباز سرفراز اظهار کرد: هدف ما همیشه بالا بردن پرچم مقدس جمهوری اسلامی ایران بوده است، اما شما بیشتر از ما پرچم را بالاتر گذاشتید و قهرمان واقعی شما هستید.

طلایی پوشان پیگیر پرونده حقوقی بازی ملوان:

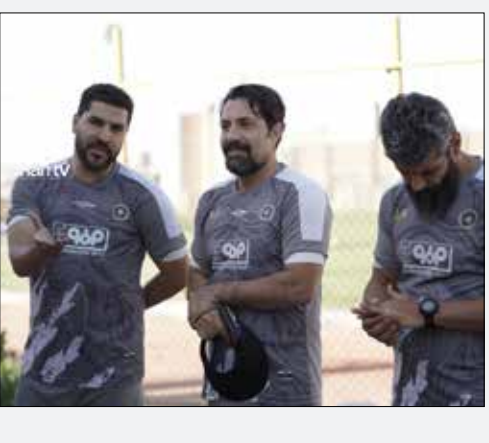
فولاد مبارکه سپاهان هم مثل پرسپولیس شکایتش را به CAS برد



شرایط خاص جدول و اختلاف اندک تیم‌ها در بالای جدول باعث شد تا فولاد مبارکه سپاهان هم مانند پرسپولیس پرونده بازی با ملوان را به دادگاه بین‌المللی ببرند. به گزارش ورزش سه، باشگاه فولاد مبارکه سپاهان در جدیدترین اقدام حقوقی خود برای احقاق حق در پرونده دیدار مقابل ملوان بندرانزلی، رسماً به دادگاه CAS شکایت کرد تا مسیر پیگیری این پرونده وارد فاز جدیدی شود. پس از تصمیم کمیته انضباطی فدراسیون فوتبال که باشگاه ملوان را به دلیل استفاده غیرمجاز از سینما خادم پور در دیدارهای مقابل استقلال و تراکتور، با نتیجه ۳ بر صفر بازنده اعلام کرد، باشگاه فولاد مبارکه سپاهان چند مدعی دیگر لیک برتر با استناد به رأی صادره، خواستار تعمیم این حکم به مسابقات خود مقابل ملوان شدند، اما با مخالفت کمیته انضباطی و استیناف همراه شد. درخواست فولاد مبارکه سپاهان در کمیته انضباطی و متعاقب آن در کمیته استیناف رد شد تا پرونده در داخل کشور به بن بست بخورد. حالا سپاهانی‌ها در حرکتی مشابه با باشگاه پرسپولیس، با رجوع مستندات خود به CAS پیگیری پرونده امتیاز بازی با سپاهان است.

گزارش تصویری photo reportage

تجزیل از معلمان و اساتید کادرفنی تیم فوتبال سپاهان ب در اولین تمرین پس از بازگشت گرامیداشت مقام معلم



پایانی (هفته سیزدهم و چهاردهم) لیگ برتر بانوان از ۲۲ تا ۲۵ اردیبهشت به صورت متمرکز و به میزبانی اصفهان برگزار می‌شود تا تکلیف تیم‌های قهرمان و نایب قهرمان و همچنین تیم‌های سقوط‌کننده مشخص شود. در هفته سیزدهم، ۲۳ اردیبهشت، فولاد مبارکه سپاهان به دیدار سنگ آهن بافق خواهد رفت و در هفته چهاردهم، ۲۵ اردیبهشت، فولاد مبارکه سپاهان با استقلال تهران دیدار خواهد کرد.

شادی خانواده بزرگ فولاد مبارکه شود. او یاد آور شد که تیم هندبال از حمایت کامل و مستمر برای فعالیت در سال‌های آینده برخوردار خواهد بود و موفقیت این تیم می‌تواند الهام بخش سایر تیم‌های باشگاه باشد و موجی از انگیزه و پیشرفت را در مجموعه ایجاد کند. **برنامه دو هفته پایانی مسابقات لیگ برتر هندبال بانوان** گفتنی است با اعلام کمیته مسابقات فدراسیون هندبال، دیدارهای دو هفته

ویژه‌ای برخوردار است. همچنین تمامی ظرفیت‌های لازم برای موفقیت و قهرمانی تیم هندبال بانوان به کار گرفته خواهد شد تا در مسابقات باقی‌مانده به پیروزی برسند و قهرمانی را کسب کنند. وی افزود: امیدواریم دختران طلایی هندبال فولاد مبارکه سپاهان با کسب عنوان قهرمانی، بار دیگر افتخاری ارزشمند برای باشگاه رقم بزنند و بتوانیم این موفقیت را در سال ۲۵ آبان جشن بگیریم. بدون تردید، این قهرمانی می‌تواند پس از رخدادهای تلخ اخیر، موجب

سعید کشاورز، معاون فنی ورزشی باشگاه سپاهان با حضور در تمرین تیم هندبال بانوان این باشگاه بر حمایت همه‌جانبه از این تیم تأکید کرد. کشاورز در این بازدید اذعان کرد که اولویت نخست کارخانه فولاد مبارکه، توسعه و حمایت از ورزش بانوان است و در همین راستا، باشگاه سپاهان نیز توجه ویژه‌ای به این حوزه دارد و تیم هندبال نیز به عنوان یکی از قدیمی‌ترین و پرافتخارترین تیم‌های باشگاه از جایگاه



ابراز همدردی
Condolences

بانهایت تأسف در هفته گذشته سید حمید حیدری شاعر در واحد نورد سرد در غم درگذشت پدر و محسن جمشیدی شاغل در خدمات عمومی در غم درگذشت مادریه سوگ نشستند.

این غم جانکاه و ضایعه جبران ناپذیر را به محضر خانواده های این عزیزان تسلیت می گوئیم و برای آنان علو درجات را از درگاه حق تعالی مسئلت می کنیم.

بازنشستگان
Retirees



سید اسماعیل سهرابی سده
تعمیرات عملیات ثانویه
تاریخ بازنشستگی: ۱۴۰۴/۱۷/۲۰



حسین سعیدی
انتظامات
تاریخ بازنشستگی: ۱۴۰۴/۱۷/۲۰



مهدی حدادی بیسگانی
تولید ریخته گری مداوم
تاریخ بازنشستگی: ۱۴۰۴/۱۷/۲۰



حمید ملکوتی خواه
آماده سازی محصولات نورد گرم
تاریخ بازنشستگی: ۱۴۰۴/۱۷/۲۰



حسین حاج شریفی
خطوط آتیلینگ و شست و شوی الکترونیکی
تاریخ بازنشستگی: ۱۴۰۴/۱۷/۲۰



علی اصغر عزیزری
تعمیرات و سرویس های جنبی ریخته گری مداوم
تاریخ بازنشستگی: ۱۴۰۴/۱۷/۲۰



منصور عراقی
عملیات مجتمع فولاد سبا
تاریخ بازنشستگی: ۱۴۰۴/۱۷/۲۰



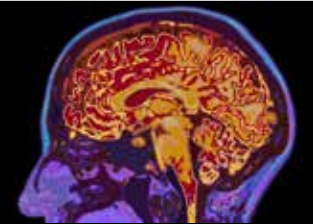
امین محمدی جوزدانی
فولاد سازی سبا
تاریخ بازنشستگی: ۱۴۰۴/۱۲/۲۴



مهدی صالحی
کنترل کیفی نورد گرم
تاریخ بازنشستگی: ۱۴۰۴/۱۲/۲۵

غذاهای فوق فرآوری شده می توانند توانایی تمرکز مغز را کاهش دهند

غذاهای فوق فرآوری شده در رژیم های غذایی امروزی بسیار رایج هستند و حالا پژوهش جدیدی نشان داده که این وعده ها، نوشیدنی ها و میان وعده های صنعتی می توانند سلامت مغز را ضعیف تر کنند. در این مطالعه، دانشمندان به طور مشخص ارتباط میان میزان تمرکز، خطر زوال عقل و سهم غذاهای فوق فرآوری شده در رژیم غذایی بیش از ۲ هزار استرالیایی بدون زوال عقل در بازه سنی ۴۰ تا ۷۰ سال را بررسی کرده اند. نتایج مطالعه نشان داد که در کل گروه، غذاهای فوق فرآوری شده حدود ۴۱ درصد از کل انرژی دریافتی شرکت کنندگان را تشکیل می دادند؛ هرچند این سهم در میان شرکت کنندگان جوان تر و مردان به طور قابل توجهی بیشتر بوده است. نکته قابل توجه اینکه به ازای هر ۱۰ درصد افزایش سهم غذاهای فوق فرآوری شده در رژیم غذایی یک فرد، در توانایی تمرکز و افت مشخصی دیده شده است. مصرف بیشتر غذاهای فوق فرآوری شده همچنین با خطر بالاتر زوال عقل همراه بوده و به ازای هر ۱۰ درصد افزایش، حدود ۰.۲۴ امتیاز به نمره خطر شرکت کننده اضافه شده است.



تاب آوری در ابهام و مدیریت هیجان

شماره ۱۴۷۵ • شنبه ۱۹ اردیبهشت ۱۴۰۵ • ۲۱ ذی القعدة ۱۴۴۷ • ۹ می ۲۰۲۶
MOBARAKEH STEEL GROUP



در دنیای کاری امروز، دیگر قطعیت و پیش بینی پذیری جای خود را به تغییرات مداوم، بحران های غیرمنتظره و ناپایداری داده است. بسیاری از کارکنان و مدیران احساس می کنند زیر موج های بی وقفه تغییر، گم شده اند. در چنین فضایی، تنها مهارتی که می تواند ما را سربلند نگه دارد، تاب آوری روان شناختی در برابر ابهام است.



محیط کار زمانی سلامت روانی دارد که رهبران این نگرش را تقویت کنند. رهبران شایسته، ابهام را پنهان نمی کنند، بلکه به صورت باز با تیم در میان می گذارند، اهداف کلی را روشن و مسیر رسیدن را باز می گذارند. آن ها فضایی می سازند که اشتباه، بخشی از یادگیری تلقی شود، نه مجازات آن

داده اند در چنین فرهنگ هایی، انگیزش درونی، خلاقیت و اعتماد رشد می کند. مدیریت هیجان هاست. افراد تاب آور یاد گرفته اند اضطراب را به نشانه خطر تعبیر نکنند، بلکه آن را انرژی توجه و انگیزه ببندند. آن ها با پذیرش اینکه کنترل کامل ممکن نیست، به جای مبارزه بیهوده با ناشناخته ها، تمرکز خود را بر آنچه در اختیار دارند می گذارند؛ و کنش ها، نگرش و گام بندی. ۳. همین «تمرکز بر دایره کنترل» حس معنا و آرامش رابازی گرداند.

تجربه واقعی، دانش خود را می سازند. از نظر روان شناسی هیجانی، کلید کار در ابهام، مدیریت هیجان هاست. افراد تاب آور یاد گرفته اند اضطراب را به نشانه خطر تعبیر نکنند، بلکه آن را انرژی توجه و انگیزه ببندند. آن ها با پذیرش اینکه کنترل کامل ممکن نیست، به جای مبارزه بیهوده با ناشناخته ها، تمرکز خود را بر آنچه در اختیار دارند می گذارند؛ و کنش ها، نگرش و گام بندی. ۳. همین «تمرکز بر دایره کنترل» حس معنا و آرامش رابازی گرداند.

ابهام زمانی شکل می گیرد که مسیر روشن نیست، اطلاعات کامل وجود ندارد و تصمیم های ساده، ناگهان رنگ ریسک به خود می گیرند. واکنش طبیعی بسیاری از مادر چنین شرایطی، اضطراب، اجتناب یا تلاش افراطی برای کنترل همه چیز است؛ اما روان شناسی سازمانی نشان می دهد ذهن هایی که می توانند «ابهام را تحمل کنند» نه تنها از فرسودگی در امان اند، بلکه در میان این آشفتگی شکوفایی شوند. افرادی که در ابهام عملکرد خوبی دارند، دارای ترکیبی از باورها و مهارت های درونی اند. آن ها با ذهنیت رشد به مسائل می نگرند، یعنی شکست را نشانه ناتوانی نمی دانند بلکه فرصتی برای یادگیری تعبیر می کنند. آن ها چابک در یادگیری هستند، به جای اینکه منتظر اطمینان کامل بمانند، با اقدام کوچک شروع می کنند، نتیجه را می سنجند و مسیر را اصلاح می کنند. این گونه، به

چگونه در بحران آرام بمانیم تا خانواده آرام بماند؟

خودتان یا فردی مورد اعتماد، به کاهش شدت هیجان کمک می کند. ۲. تفکر منطقی و بازسازی شناختی: بحران ها می توانند منجر به افکار منفی و غیرمنطقی شوند. در این مرحله، لازم است با تفکر منطقی، این الگوهای فکری را به چالش کشید. پرسیدن سوالات واقع بینانه: از خود بپرسید: «یا این فکر صددرصد درست است؟» یا «بدترین اتفاقی که ممکن است بیفتد چیست و آیا من از پس آن برمی آیم؟» تمرکز بر آنچه قابل کنترل است: به جای تمرکز بر جنبه های غیرقابل کنترل بحران، وقت و انرژی خود را صرف اقداماتی کنید که تحت کنترل شما هستند.

بحران ها، چه فردی و چه جمعی، بخشی اجتناب ناپذیر از زندگی هستند. از دست دادن شغل، بیماری ناگهانی، بلایای طبیعی، یا حتی تنش های روزمره خانوادگی، همگی می توانند فضایی از اضطراب و ناآرامی را ایجاد کنند. در چنین شرایطی، واکنش احساسی افراد به طور مستقیم بر اطرافیان، به ویژه اعضای خانواده، تأثیر می گذارد. حفظ آرامش در بحران، نه تنها به بقای فرد کمک می کند، بلکه بستری امن و باثبات برای خانواده فراهم می آورد. این مقاله به بررسی راهکارها و تکنیک های روان شناسی برای مدیریت بحران و حفظ آرامش خانواده می پردازد.

۱. پذیرش و شناخت واقعیت: اولین گام در مواجهه با هر بحرانی، پذیرش واقعیت آن است. انکار یا تلاش برای نادیده گرفتن مشکل، تنها بر شدت اضطراب می افزاید. شناخت دقیق ماهیت بحران، ابعاد آن و پیامدهای احتمالی، به فرد کمک می کند تا با دیدی بازتر به دنبال راه حل باشد. این

مددکاری اجتماعی

پیامک و پیام های واتساپ هم سند است

صرفاً به دلیل شکل و قالب آن درکد.» همچنین ماده ۱۳ قانون تجارت الکترونیکی مقرر می کند که ارزش اثباتی داده پیام ها با توجه به عوامل اطمینان بخش، از جمله روش های ایمنی به کار گرفته شده در ایجاد و نگهداری آن ها، توسط مرجع رسیدگی تعیین می شود. بر این اساس، پیامک، چت های واتساپی و سایر مکاتبات دیجیتال می توانند در صورت احراز اصالت، به عنوان دلیل در پرونده های حقوقی مورد استفاده قرار گیرند. توصیه: در مکاتبات به خصوص کاری و مالی شفاف بنویسید و از ارسال پیام های عجولانه، مبهم یا احساسی که ممکن است بعداً علیه شما یا شرکت مورد استناد قرار گیرد، خودداری کنید.

بسیاری تصور می کنند پیامک یا پیام های ردوبدل شده در پیام رسان هایی مانند واتساپ، بله و اپتا ارزش حقوقی ندارند و صرفاً گفت و گویی غیررسمی محسوب می شوند. در حالی که در نظام حقوقی ایران، این نوع پیام ها می توانند در شرایطی به عنوان دلیل در دادگاه مورد استفاده قرار گیرند. در واقع آنچه در فضای دیجیتال ارسال می شود از نظر قانون «داده پیام» تلقی می شود و ممکن است آثار حقوقی مهمی به همراه داشته باشد. قانون تجارت الکترونیکی به صراحت به این موضوع اشاره کرده است. مطابق ماده ۱۲ این قانون، «اسناد و ادله اثبات دعوی ممکن است به صورت داده پیام بوده و در هیچ محکمه یا اداره دولتی نمی توان بر اساس قواعد ادله موجود، ارزش اثباتی داده پیام را



دانستنی های حقوقی

LEGAL KNOWLEDGE

سلامت

مهارت های ارتباطی نوه ها! پلی میان دونسل



رابطه میان پدر بزرگ و مادر بزرگ ها با نوه ها، یکی از زیباترین و عمیق ترین ارتباط های خانوادگی است؛ ارتباطی که اگر به درستی تقویت شود، برای هر دو نسل آرامش، یادگیری و لذت به همراه دارد. در دنیای امروز که سرعت زندگی بیشتر و شکاف نسلی عمیق تر شده، لازم است سالمندان با چند مهارت ساده اما مؤثر، این پیوند ارزشمند را مستحکم تر کنند.

نخستین مهارت، گوش دادن فعال است. نوه ها، به ویژه نسل جدید، نیاز دارند حرف هایشان شنیده شود؛ حتی اگر موضوعاتی باشد که برای شما چندان آشنا نیست. وقتی با دقت نگاه کنید، میان صحبتشان نبرید و سؤال های ساده و از سر علاقه بپرسید؛ احساس می کنند برای شما مهم هستند. این توجه، اولین قدم برای صمیمیت است.

دومین مهارت، پذیرش تفاوت هاست. نوه ها در دنیایی بزرگ می شوند که با دوران کودکی شما کاملاً متفاوت است. شیوه پوشش، سرگرمی و حتی زبان و اصطلاحاتی که استفاده می کنند، ممکن است برایتان عجیب باشد. اما به جای قضاوت یا نصیحت های بی دردی، کافی است این تفاوت ها را به رسمیت بشناسید. اجازه دهید آن ها «خودشان» باشند تا رابطه ای راحت و بی دغدغه شکل بگیرد.

سوم اینکه، فعالیت مشترک پیدا کنید. بهترین راه برای نزدیکی دو نسل، انجام کارهایی است که هر دو از آن لذت می برند. این فعالیت می تواند ساده باشد: قدم زدن کوتاه، درست کردن یک دسر ساده، تماشا عکس های قدیمی، یا بازی های فکری. با حتی یاد گرفتن یک اپلیکیشن جدید از نوه ها، تجربه مشترک، خاطره می سازد؛ و خاطره، دل ها را به هم نزدیک می کند.

چهارمین مهارت، احترام به حریم والدین است. گاهی نوه ها میان صحبت های شما و والدینشان قرار می گیرند. بهتر است از دخالت در تصمیم های تربیتی خودداری کنید. شما نقش «حامی و همراه مهربان» را دارید، نه داور یا جایگزین والدین. این احترام، رابطه خانوادگی را آرام تر و پایدارتر می کند.

پنجمین مهارت، تعادل میان محبت و حد و مرز است. نوه ها محبت شما را دوست دارند، اما افراط در هر چیزی می تواند نتیجه برعکس بدهد. هدیه دادن های زیاد، تخفیف دادن همیشگی قوانین خانه، یا پذیرفتن هر خواسته ای، شاید در کوتاه مدت خوشایند باشد اما در بلندمدت باعث فرار از «رابطه صمیمی واقعی» می شود. محبت علاقه همیشه اثر گذارتر است. کنده نوه ها بیش از هر چیز، واقعیت وجود شما را می خواهند؛ تجربه ها، خاطرات، آرامش و مهربانی تان. قرار نیست کامل باشید؛ کافی است صادق، پذیرا و مهربان بمانید. ارتباط میان سالمندان و نوه ها، پلی است میان گذشته و آینده. با چند مهارت ساده، این پل محکم تر، زیباتر و ماندگارتر می شود.



فرهنگ

پیامبر خدا (صلی الله علیه وآله): دوست داشتن وطن از ایمان است.

سفینه البحار (ج ۲، ص ۶۹۵)

چند نکته از آیه ملک (آیه ۲۶ سوره مبارکه آل عمران)

سَخَّ لِیَخْدَمُ سَخْرَمِی زَدَنَدَ کِه اَیْنِ اَیْه نَاظِلْ شَدْ. آنچه در این آیه در مورد اعطای عزت و ذلت از جانب خداوند آمده، طبق قوانین وست اوست و بدون جهت و دلیل خداوند کسی عزیز یا ذلیل نمی‌سازد. مثلاً در روایات می‌خوانیم: هر کس برای خداوند تواضع و فروتنی کند، خداوند او را عزیز می‌کند و هر کس تکبر نماید، خدا او را ذلیل می‌گرداند. قرآن از کسانی که از غیر خدا عزت می‌خواهند به شدت انتقاد کرده و می‌فرماید: «اَیْبَتُغُونَ عِذْمَهُمُ الْعِزَّةَ لَیْلَهُ جَمِیعًا» بنابراین عزت و ذلت از خداست، ولی ایجاد زمینه‌های آن به دست خود ماست.

نکته‌ها
در تفسیر آیه خوانیم که پیامبر اسلام صلی الله علیه وآله پس از آنکه مکه را فتح کرد، وعده فتح ایران و روم را به مسلمانان داد. در آن موقع منافقان با تعجب به یکدیگر نگاه می‌کردند که این آیه نازل شد. گروهی از مفسران، نزول آیه را در موقع حفر خندق دانسته‌اند. آن زمان که پیامبر صلی الله علیه وآله کلنگ را بر سنگ زد و از آن جرقه‌ای برخاست، فرمود: من در این جرقه‌ها فتح کاخ‌های مدائن و یمن را از جبرئیل دریافت کردم. منافقان با شنیدن این

روایت

هفت ساله؛ مفقود الاثر

مادر دیگر برای آن سنگ سرد لایبی بخواند و موقع باران، چتر بالای مزار بگیرد. عدد روزها به پنجاه سه رسیده بود که آن مصاحبه را دیدم و به دلم که همه وجود هری ریخت. همان شده بود که ارزش می‌ترسیدم. مادر ما کمان باور نکرده بود که بچه‌اش شهید شده: «ورزش داشتند، در حیاط بوده، شاید ترسیده و فرار کرده، منتظر هستم خودش برگردد». چیزی که مادر را می‌گشاد داغ فرزند نیست. غم بچه مثل یک آهن سنگین می‌چسبید به گوشه قلب و برای همیشه همان جا جا خوش می‌کند. اما امان از چشم پیداشد. حتی با آزمایش دی‌ان‌ای هم چیزی از او پیدا نکردند و عقابت جست‌وجو در مدرسه تمام شد. دلم دوباره هری ریخت. به خودم دل‌داری دادم لایب مادرش باور کرده شهید شده. پذیرفته که برود سر آن قبر خالی و مثل صد و پنجاه و شش

پیشنهاد آخر هفته

تکیه «مادر شازده»

تکیه «مادر شازده» یکی از زیباترین و در عین حال قصه‌گوترین بخش‌های تخت فولاد است. برخلاف نامش که شاید در ابتدا فقط یک بنای سلطنتی ارتداعی کند، این تکیه به «تکیه‌علماء» شهرت دارد و آرزوهای بزرگوار است که ستون‌های ققائات اصفهان بوده‌اند.

تکیه مادر شازده؛ پیوند شکوه قاجاری و حکمت‌پیمانی
در میانه تخت فولاد، بقعه‌ای با گنبدی خوش تراش خود نمایی می‌کند که به «مادر شازده» معروف است. این بنا آرامگاه «مریم بیگم»، دایه یا به روایتی مادر «محمد علی میرزا دولتشاه» (فرزند ارشد فتحعلی شاه قاجار) است. او که بانویی خیرخواه و باایمان بود، این بنا را در دوران قاجار برپا کرد. اما دست تقدیر این مکان را

میز خانواده

توصیه به شوهرانی که به دلیل مشغله، فرصت زیاد برای خانواده ندارند

ثروت شما نمی‌تواند رضایت همسرتان را جلب کند؛ اما اخلاقتان می‌تواند این کار را بکند. من وقتی ازدواج کردم، در زندگی هیچ نداشتم و فقط با یک ماشین اصلاح آمدم! جایی که پدر همسر من در آنجا زندگی می‌کرد، بهترین نقطه شیراز بود. وسعت خانه ایشان چهارده هزار متر بود و به باغچه آسیدنورالدین معروف بود. آن‌ها در این باغچه زندگی می‌کردند. اما ایشان بعد از ازدواج با من، در طبقه سوم یک ساختمان ساکن شد. مرحوم آیت الله شهید دستغیب برای دیدن من به آنجا آمد. وقتی من را دیدید، گفت: «این خانه‌ها مال توست؟» گفتم: «نه، فقط یک طبقه‌اش آن‌هام چاره‌ای است.»

در همان ابتدا، یک روز چند نفر از دوستان طلبه، مهمان من شدند. همسر ناهار درست کرد و در یک سینی گذاشت و من برای آن‌ها پردم. بعد به آن‌ها گفتم: «همسر من از خانه پدرش به خانه من آمده تا



امام صادق (ع): جبرئیل (ع) نزد پیامبر اکرم (ص) آمد و عرض کرد: ای محمد! پروردگارت به تو سلام می‌رساند و می‌فرماید: بندگان من مدارا کن.

(منبع: الکافی، جلد ۲، کتاب الایمان و الکفر، باب المدارة، حدیث ۴)

تبریک

قدم نورسیده مبارک

باکمال مسرت، مطلع شدیم همکاران گرامی مان آقایان محمد آقا ابراهیمیان شاغل در کوره‌های قوس الکتریکی سیاه‌مهدی توکلی نژاد شاغل در محوطه انباشت و برداشت سنگ آهن و گندله، مجید سبکتکین ریزی شاغل در خط نورد گرم، حمیدرضا محمدی تهرانی شاغل در دفتر فنی ناحیه تعمیرات رسول جوانمردی شاغل در واحد تعمیرات الکترونیک، علی ایمانی جمطافی شاغل در محوطه انباشت و برداشت سنگ آهن و گندله و روح‌الله کریمی شاغل در واحد احیاء مستقیم شماره ۲ شهید خرازی برای نخستین بار طعم شیرین پدر شدن را تجربه کرده‌اند؛ لطفه‌ای بی‌بدیل و سرشار از لطف الهی در زندگی هر انسان. از درگاه خداوند متعال، برای این نوزاد نورسیده، تندرستی، سعادت و آینده‌ای روشن در کنار خانواده محترم مسئلت داریم.

همچنین باشادی و افتخار، تولد فرزند جدید آقایان حسین کریمیان نوکابادی شاغل در خط نورد گرم، سیدایمان موسوی شاغل در خط تمیر میل (حالت دهنده به ورق)، غلامرضا نیک نام شاغل در واحد برنامه‌ریزی و کنترل تولید آهن سازی، مه‌ران ابراهیمی وینیچه شاغل در تعمیرات حمل مواد آهنیه آهن سازی، علی نصرالله زاده شاغل در واحد کارگاه الکتریکی، حسین جلالی ورنامخواستی شاغل در واحد تعمیرات احیاء مستقیم ۲، احمد رضا شیروی ورنامخواستی شاغل در حراست، ابراهیم دوامی شاغل در خدمات جرئیقل و ماشین حمل، مهدی همدانی زناسی شاغل در آزمایشگاه سیاه‌محمد صفائی قهنویه شاغل در واحد خدمات جرئیقل و ماشین حمل، مجتبی شفیهی فروشانی شاغل در واحد خرید و توزیع برق سیاه و سجاد زمانزاده شاغل در آزمایشگاه محصول تبریک می‌گوییم. تجدید نعمت پدر و مادری، جلوه‌ای از عشق و استمرار زندگی است. امید که این کودک دلیند، مایه برکت، لبخند و آرامش روزافزون در زندگی شما و خانواده گرامی تان باشد.

مناسبت

به مناسبت روز شعر و ادب فارسی

نگداشتم مقبره فردوسی تخریب شود...

فردوسی نصب کردند؛ نمی‌دانم الان هم هست یا نه. بچه‌های جهادی که به آن جامی رفتند، چشمشان که به شهادت بنده می‌افتد، لطف می‌کردند و می‌پذیرفتند و دیگر کاری به کار فردوسی نداشتند! حقیقت قضیه این است که فردوسی یک حکیم و اسلامی است؛ از جمله همین شاهنامه که شما به آن اشاره کردید. اول انقلاب عده‌ای از مردم با خلاص بی‌اطلاع رفته بودند قبر فردوسی را در توس خراب کنند! وقتی من مطلع شدم، چیزی نوشتم و فوراً به مشهد فرستادم؛ که آن را بردند و بالای قبر



روایت

حکایت مسیحیان و یهودیانی که «قلیان» را حرام کردند!

بازگان غیرمسلمان پرسیدند: «تو که پیروان فتوا نیستی، چرا مال‌ت را نمی‌فروشی؟»، او پاسخی داد که در تاریخ ماندگار شد: «این حکم، فقط یک دستور مذهبی نیست؛ این حکم «غیرت ایرانی» است. وقتی برادران ما برای حفظ استقلال این خاک، از دلخوشی هایشان گذشته‌اند، مانیز به احترام آن‌ها و برای سربلندی ایران، باین فتوا همراه می‌شویم. این همسنگی چنان ضربه‌ای به شرکت انگلیسی زد که آن‌ها قمیمید با یک ملت متحد طرف هستند، نه فقط با یک گروه مذهبی.

منبع: کتاب «تاریخ بیداری ایرانیان»: نوشته ناظم الاسلام کرمانی، (در بخش‌های مربوط به گزارش‌های ولایات در ایام تحریم).

احکام

دریافت مبلغ اضافی از اعضای صندوق قرض الحسنه

سؤال: در بین همکاران صندوق قرض الحسنه راه اندازی کردیم که هر ماه باقره‌ه کشتی به یک نفر وام می‌رشد. بعد از ماه پنجم هر نفر مبلغ اضافی پرداخت می‌کند تا تفاوت بعدی که زمان بیشتری طول می‌کشد مبلغ بیشتری دریافت کنند و به همین منوال. باتوجه به رضایت همه اعضا آیا این کار ما مصداق ریاست؟

جواب: اگر مبلغ اضافی از مقدار تورم بیشتر نبوده و توسط کسانی پرداخت شود که قبلاً وام را دریافت کرده‌اند، اشکال ندارد.

اموال باقی مانده از ادارات دولتی

سؤال: چندین سال است که مقداری از اموال مربوط به بیت المال نزد من است و اکنون می‌خواهم خود را بریء الذمه نمایم، وظیفه من چیست؟

جواب: اگر آنچه از اموال بیت‌المال نزد شماست، از اموال دولتی مختص به اداره خاصی از اداره‌های دولتی باشد باید در صورت امکان به همان اداره برگردانید و الا باید به خزانه عمومی دولت تحویل بدید.